



SAYIŞTAYIN 164'ÜNCÜ KURULUŞ YIL DÖNÜMÜ

164TH ANNIVERSARY OF TURKISH COURT OF ACCOUNTS

Kübra TULUN¹

Sayıştayımızın 164'üncü kuruluş yıl dönümü 01-03 Haziran 2026 tarihleri arasında gerçekleştirilen etkinliklerle kutlandı. Sayıştay Başkanı Sayın Metin YENER başkanlığında kalabalık bir heyetle 01 Haziran 2026 tarihinde Anıtkabir ziyareti gerçekleştirildi. 02 Haziran 2026 tarihinde ise Sayıştay Başkanlığı Kongre ve Kültür Merkezinde, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleriyle kuruluş yıl dönümü kutlama etkinlikleri sürdürülmüştür. 03.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 164'üncü Kuruluş Yıl Dönümü Sempozyumunda ise "Dijitalleşme, Dönüşüm ve Denetim" konuları ele alındı.

KURULUŞ YIL DÖNÜMÜ KONUŞMALARI

Kuruluş yıl dönümü anma programında ilk konuşma, Sayıştay Başkanı Sayın Metin YENER tarafından gerçekleştirilmiştir. Sayın YENER, ağırlıklı olarak tüm dünyada yaşanan hızlı değişim ve dönüşümün Sayıştay'ın rol ve sorumlulukları ile gelecek vizyon ve stratejileri üzerindeki etkilerine odaklanmıştır. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN ise bu tarihi günün anlam ve önemine temas eden, tarihten geleceğe uzanan bir projeksiyon etrafında Sayıştay'ın devlet yapısı içerisindeki önemli misyonuna, kattığı değere ve bundan sonraki süreçte artan beklentilerine vurgu yapan bir konuşma gerçekleştirmiştir.

1- Sayıştay Dergisi Sorumlu Yazı İşleri Müdürü, Sayıştay Başkanlığı, kubra.tulun@sayistay.gov.tr, ORCID: 0009-0006-7703-3494

Atıf/To Cite: Tulun, K. (2026). Sayıştayın 164'üncü Kuruluş Yıl Dönümü. Sayıştay Dergisi, 37(141), 447-458.

CUMHURBAŞKANI SAYIN RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN HİTAPLARI

Devletin en köklü kurumlarından biri olan Sayıştay Başkanlığının 164'üncü sene-i devriyesinin Sayıştay ailesi başta olmak üzere, ülke ve millet için hayırlara vesile olmasını dileyerek konuşmasına başlayan Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN, Sayıştayın, her ne kadar Sultan Abdülaziz Han'ın irade-i seniyyesiyle Divan-ı Muhasebat adıyla 29 Mayıs 1862'de ihdas edilse de köklerinin çok daha eskilere uzandığını; temellerinin Karahanlılar'dan Selçuklu ve Gazneliler'e, geçmişte kurulan devletlerde mali denetim vazifesini yerine getiren Divan-ı İshraf kurumuna dayandığını vurgulayarak, neredeyse 1200 yıllık köklü bir birikimden hafıza ve kurumsal tecrübeden söz ettiklerine dikkat çekti ve konuşmasını şu şekilde sürdürdü:

"Bu yönüyle Sayıştay Başkanlığımız devletimizin devamlılık ilkesinin kurumsal anlamda ete kemiğe büründüğü bir müessesedir. Kamuda hesap verme sorumluluğu ile mali şeffaflığa katkı sağlamak üzere denetim, yargı ve rehberlik faaliyetlerini yürüten Sayıştayımızı tebrik ediyor, mensuplarına Rabb'imden muvaffakiyetler diliyorum. Bu çatı altında devletine ve milletine hakıyla hizmet eden dünya defterini kapatıp ebedi âleme irtihal eden Sayıştay mensuplarımıza Cenab-ı Allah'tan rahmet niyaz ediyorum. Bugüne kadar Sayıştayda vazife üstlenmiş, bu kuruma yıllarca emek vermiş, bilgisiyle, birikimiyle, en önemlisi de kutsal bir mesuliyet bilinciyle bu ailenin yeni fertlerine örnek olmuş emekli Sayıştay mensuplarına şükranlarımı ifade ediyorum. Görevlerini yüksek bir şuurla ve geçmişten devraldıkları bu zengin mirasın hakkını tam olarak ifa eden hâlihazırdaki Sayıştay çalışanlarına vazifelerinde üstün başarılar temenni ediyorum."

"Kamu maliyesinin iyi yönetilmesi büyük önem arz ediyor"

Medeniyetin en büyük mütefekkirlerinden İbn-i Haldun'a göre insan için cemiyet düzeni içinde yaşamanın şart olduğunu; toplumsal hayatın sağlıklı bir şekilde işlemesi, kendisini nesilden nesle aktarabilmesi için bazı kurumların tesis ve muhafazasının zaruri olduğunu vurgulayan Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, şunları söyledi:

"Devlet işte bu müesseselerden biridir. Devletin sebab-i vücudu yani varlık gayesi, evveleminde adalettir, devamında emniyettir. Son noktada huzur ve selamettir. Tabii şurası da önemlidir, bizim zihin haritamızda bu kavramların her biri insanı ve toplumu merkeze alarak şekillenmiştir. Adaleti mülkün

yani devletin temeli olarak gören ecdat tam da bu yüzden 'insanı yaşat ki devlet yaşasın' demiştir. Buradan hareketle devletlerin kudreti hem beşerî sermayenin hem de mevcut kaynakların hikmeti de kuşatan rasyonel bir bakış açısıyla değerlendirilmesine bağlıdır. Kaynaklarını etkin ve verimli kullanamayan devletlerin muktedir ve müessir olması elbette mümkün değildir. Bunun için kamu maliyesinin iyi yönetilmesi büyük önem arz ediyor."

"Vesayet'in kamu maliyesine etkisi"

Türkiye'nin geçmişte savrukluğun, özensizliğin, popülizmin sıkıntısını çok çekmiş bir ülke olduğunu, milletin dışından, tırnağından artırdığı kaynakların nasıl har vurup harman savrulduğunu gayet iyi hatırladıklarını anlatan Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, şunları kaydetti:

"SSK'nın göz göre göre nasıl batırıldığını, bankaların içinin nasıl boşaltıldığını, devletin hazinesinin nasıl hortumlandığını, rantiyenin halkın cebinden nasıl palazlandığını hiçbirimiz unutmadık. Şunu da söylemek isterim ki; tamahkârlar ve beceriksizler kadar kamu maliyesine en büyük darbeyi indirenlerden biri de vesayetçiler olmuştur. Geçen hafta 66. yıl dönümü geride kalan 27 Mayıs 1960 darbesinden başlayarak tüm antidemokratik müdahaleler bu ülkeye milyarlarca dolar zarar vermiş, halkımızı fakirleştirmiş, Türkiye'yi geride bırakmıştır. İşte, en son FETÖ'nün elebaşılığını yaptığı 15 Temmuz kanlı darbe girişiminin Türk ekonomisine faturası 350 milyar dolardan fazladır. Millî iradeyi gasp etmeye çalışan darbeciler bunda muvaffak olamasalar dahi her bir vatandaşımızın cebinden binlerce dolar gasp etmişlerdir. Yine bir darbe girişimi olan gezi olaylarının doğrudan maliyeti 1,5 milyar doları, dolaylı maliyeti ise 10 milyarlarca doları bulmaktadır. Kamu kaynaklarının halkın yararına olacak şekilde kullanılmasından bahsederken bunların da hesaba katılması gerektiğine inanıyorum. İster sokak olayları ister FETÖ vari terör örgütleri isterse cuntacılar vasıtasıyla olsun millî iradeyi hedef alan vesayet teşebbüslerinin ülkemize ve milletin kesesine verdiği zarar maalesef yeterince tartışılmıyor. Türkiye'nin her türlü vesayet odağına karşı mücadelesi aynı zamanda bu yüklerden de tamamen kurtulma mücadelesidir. İnşallah bu mücadele zafere ulaşınca ülkemizin ekonomik şahlanması daha da hızlanacak, milletin kaynakları milletin cebine daha fazla akacaktır."

"Millî iradenin savunulmasını nasıl namus borcu olarak görüyorsak kamu malının israf edilmesine, yasa dışı ve usulsüz yollarla istismar edilmesine, bilhassa ikbal hesaplarına merdiven yapılmasına da göz yummuyoruz." ifadelerini kullanan Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, bu konuda tavır ve duruşlarının gayet net olduğunu belirtti. Kamu malında 86 milyon vatandaşın her birinin hakkı olduğunu, garip gurebanın, tüyü bitmemiş yetim ve öksüzün payının bulunduğunu, beytülmalın aynı zamanda gelecek kuşakların emaneti olduğunu söyledi.

Konuşmasında, "Makamı, ünvanı, mevkisi ne olursa olsun kamuda görevli tüm personelin kaynak kullanırken hassasiyetle hareket etmesi kırmızı çizgimizdir." diyen ve görevi veya konumu icabı kamu personeline tahsis edilen kaynakların kimsenin babasının malı olmadığını vurgulayan Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, "Kapısının üstünde ne yazarsa yazsın hiçbir kamu görevlisi bunu şahsi cüzdanı gibi kullanamaz, kullanmamalıdır. Biz buna izin veremeyiz. Son dönemde kimi zaman hayretle, kimi zaman utançla takip ettiğimiz yerel yönetimler merkezli skandallar asla mazur görülemez. Her kim olursa olsun milletin emanetini ganimet olarak görenlerle hukuk ve yasalar çerçevesinde mücadele etmek bizlerin boynunun borcudur. Ödediği verginin en yüksek kalitede hizmete dönüşmesini bekleyen 86 milyon vatandaşımıza karşı unutmayın hepimiz sorumluyuz." değerlendirmesini yaptı.

"Modern kamu yönetimi, şeffaf ve hesap vermeye dayalı bir sistem"

Sayıştay'dan beklentilerinin, bir taraftan yargı ve denetim faaliyetiyle halkın emanetine sahip çıkarken diğer taraftan rehberlik çalışmalarıyla Türkiye Yüzyılı'nın inşasına aktif katkı yapması olduğunu, ulusal stratejilerin hazırlanması başta olmak üzere Sayıştay'ın idarenin takdir yetkisini gözeterek hazırlayacağı raporlara duyulan ihtiyacın günden güne arttığını dile getiren Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, farklı kurumları, süreçleri ve yöntemleri aynı anda görebilme imkanına sahip Sayıştay'ın veriye dayalı, sistem bazlı ve katma değer odaklı bir yaklaşımla daha nice yıllar millete ve devlete önemli hizmetler sunacağına inandığını belirtti.

Modern kamu yönetiminin, vatandaş ile devletin göz hizasında iletişim kurduğu, şeffaf ve hesap vermeye dayalı bir sistem olduğuna işaret eden Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, bu sistemde mali denetim ne kadar sıkı, planlı ve sonuç odaklı olursa kamu hizmetlerinin de o kadar verimli olacağını belirterek;

ekonominin büyümesi, refah seviyesinin yükselmesi, huzur ve güven ikliminin her alanda tesis edilmesinin kamu maliyesinin yönetim ve denetimiyle doğrudan ilişkili olduğunu, Sayıştay'ın burada da kritik rol oynadığını kaydetti.

"Sayıştay'ın yüksek denetim organı olarak kendisini yenilemesini sağladık"

Son 23 yılda attıkları adımlarla Sayıştay'ın kapsama alanını daha da genişlettiklerini hatırlatan Cumhurbaşkanı ERDOĞAN, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Özellikle 2010'da çıkardığımız 6085 sayılı Kanunla Sayıştay'ımızı 21. yüzyılın ihtiyaçlarına cevap veren, uluslararası standartlara göre şekillenen bir yapıya kavuşturduk. Bu düzenleme ile Sayıştay Başkanlığımızın yüksek denetim organı ve yüksek hesap yargı mercii olarak kendisini yenilemesini sağladık.

Anayasal hukuk devletini güçlendirme yönünde hayata geçirdiğimiz demokratikleşme reformları sayesinde Sayıştay, kamu kaynağı kullanan kurum ve kuruluşları denetleme yetkisine sahip oldu. Sayıştay, dijital denetim, yeni teknolojilerin sisteme entegrasyonu ve veri analitiğinin yaygınlaştırılması olmak üzere her birini destekler nitelikteki üç alanda önemli bir dönüşüme imza attı. Kamu yararı üretmeyen bürokratik süreçler devre dışı bırakılarak verimliliği artırmaya dönük her çabayı son derece kıymetli buluyoruz."

Geçen Kasım ayında Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan ve Özbekistan Sayıştaylarının katılımıyla İstanbul'da kurulan Türk Devletleri Sayıştaylar Birliği'nden büyük memnuniyet duyduklarını ifade ederek, Türkiye'nin 3 yıl boyunca dönem başkanlığını yürüteceği birliğin Türk dünyası ile ilişkilere farklı bir boyut kazandıracağına inandığını; sonbaharda Türkiye'nin ev sahipliğinde düzenlenecek Türk Devletleri Teşkilatı 13. Liderler Zirvesi'yle yeni bir dönemin kapılarını aralayacaklarını belirtti ve konuşmasını Sayıştay'ın 164. kuruluş yıl dönümünün ülke ve millet için hayırlara vesile olması temennisiyle sonlandırdı.

Konuşmasının ardından Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'a Sayıştay Başkanı Sayın Metin YENER tarafından İhlas Suresinin yer aldığı hat tablosu takdim edildi.

SAYIŞTAY BAŞKANI SAYIN METİN YENER'İN KONUŞMASI

Sayıştay Başkanı Sayın Metin YENER, Sayıştay'ın yargı ve denetim faaliyetleriyle kamu idarelerinin hukuka uygun, etkili ve verimli bir şekilde işlemesine katkı sağlamaya devam ettiğini vurgulayarak, kuruluş yıl dönümü vesilesiyle, yaşanmakta olan hızlı değişim ve dönüşümün Sayıştay'a etkileri, Sayıştay'ın gelişen vizyonu ve bu kapsamda gerçekleştirdiği faaliyetleri paylaşmak istediğini belirtti.

"Kurumsal mimarimizi bütüncül bir yaklaşımla sürekli gözden geçiriyoruz"

Küresel gelişmelerin, devletleri mevcut sistemlerini korumanın ötesinde, geniş kapsamlı bir yapısal dönüşümle kurumsal dayanıklılık ve esneklik kapasitelerini eşzamanlı artırmaya zorladığını ifade eden Sayın YENER ayrıca ülkelerin dönüşüme uyumu, kurumsal yapılar üzerinden hayata geçirildiğini belirtti. Kurumların dönüşümünü gerçekleştirme becerilerinin ise bunu öngörme ve yönetebilmelerine bağlı olduğunu; Sayıştay olarak küresel düzeydeki yüksek belirsizliği, karmaşık süreçleri ve değişimin hızını dikkate alarak kurumsal mimarilerini bütüncül bir yaklaşımla sürekli gözden geçirdiklerini ifade etti. Buradaki temel amacın ise değişen koşullara uyum sağlayarak vatandaşlarımızın beklentilerine cevap verebilmek olduğunu ifade etti.

"Uluslararası denetim standartlarına uyum"

2010 yılında yürürlüğe giren Kanunumuzun, Sayıştay denetimlerinin uluslararası standartlara göre yürütülmesini zorunlu kıldığını belirten Sayın YENER ayrıca uluslararası denetim standartlarında Sayıştayların en temel görevinin "vatandaşların yaşamında fark meydana getirmek" olarak tanımladığını ifade etti. Geleneksel denetimin ötesine geçen bu yaklaşım ile Sayıştayların temel önceliğinin sadece hata bulmak değil, kamuda hesap verebilirliği ve şeffaflığı destekleyerek kamu hizmetlerinin kalitesi ile kaynakların etkili ve verimli kullanımına katkı sağlayarak vatandaş refahının artırılması olduğunu belirtti.

Sayın YENER, bu çerçevede denetimin değerinin, yalnızca hata ve uygunsuzluk sayısı ile değil; karar alma süreçlerine sağladığı katkı ve kaynak kullanımının etkililiğini artırma yeteneğiyle de ölçülmekte olduğunu belirterek aynı zamanda uluslararası iyi uygulamalara ve vizyon belgelerine bakıldığında; modern denetimin, cezalandırma mekanizmasından, kurumların zafiyetlerini teşhis edici, risk önleyici ve kurumsal kapasiteyi geliştirici bir

işleve dönüştüğünün görülmekte olduğunu ifade etti. Geleneksel denetimin, modern kamu yönetiminin ihtiyaç duyduğu stratejik öngörü, sistemsel risk analizini ve yönetsel katma değeri sağlamakla tek başına yetersiz kaldığını ifade eden Sayın YENER, aynı zamanda denetimden hataları üreten yapısal boşlukları tespit ederek, kurumların yönetsel kapasitelerini de güçlendirmesinin beklendiğini kaydetti.

"Kriz yönetimi ve acil durum harcaması " uyarısı

Hızlı değişim ve dönüşümlerin yaşandığı kritik eşiklerde; boşluk ve riskleri öngörüp gelmekte olana hazırlık yapmanın, salt geçmişe dayalı tedbir almaktan daha kıymetli hale geldiğini ifade eden Sayın YENER, dünyada kamu mali yönetiminin giderek daha fazla "kriz yönetimi ve acil durum harcaması" döngüsüne sürüklenmesinin de dinamik ve öngörücü denetime dönüşümü zorlayan diğer bir neden olduğunu belirtti. Bu anlamda kamu mali yönetiminin dönüşümü ile Sayıştay denetiminden beklentilerin değişiminin, birbirini besleyen ve tamamlayan iki temel süreç olarak ortaya çıktığını ifade etti.

Dönüşümün üç bölünmesi: Dijitalleşme, veri analitiği, denetçi yetkililiği

Sayıştayın dönüşümünün üç temel ekseninde, denetimin dijitalleşmesi ile yeni teknolojilerin kullanımı, veri analitiği kullanımının yaygınlaşması ve denetçi yetkinliğinin dönüşümü alanlarında gerçekleştiğini ifade eden Sayın YENER, dijitalleşme stratejilerinin mevcut iş, işlem ve süreçlerin stratejik bir sorgulamaya tabi tutularak kamu yararı üretmeyen tüm bürokratik katmanların kökten elimine edilmesini, bu şekilde bir verimlilik sıçraması yakalamayı hedeflediğini belirtti. Duraksama ve eylemsizlik üreten, süreçleri yavaşlatan etkenlerin olmadığı bir sistem hedeflediklerini belirterek, yapay zekâ ve büyük veri analizini denetimlerin merkezine aldıklarını ve bu hibrit modelin denetçi muhakemesi ile makine analitiği birlikteliğine dayandığını belirtti.

"Geleneksel bilgi testlerinin yerini makine öğrenmesinin alması bir zaruret"

Sayın YENER, kamu mali yönetiminde genişleyen ve karmaşılaşan işlem hacmi ile geleneksel denetim mekanizmalarının kapasitesi arasındaki orantısızlığın hızla artmakta olduğunu ifade ederek şunları kaydetti:

"Yüksek hacimli işlemlerin manuel yöntemlerle denetiminin sürdürülmesi mümkün değildir. Geleneksel uygunluk testlerinin yerini makine öğrenmesi

algoritmalarının alması hem bir verimlilik tercihi hem de denetim kapasitemizin yeterliliği açısından zarurettir. Makine öğrenmesi algoritmaları riskli davranış kalıplarını tanımlayabilmekte ve bu kalıpların tekrar ortaya çıkma olasılığını hesaplayabilmektedir. Yapay zekâ modelleri ise bütçe kalemlerini kısa sürede tarayarak kurumlar arası fiyat tutarsızlıklarını ve mükerrer harcamaları anlık tespit edebilmektedir."

"Büyük ölçekli veri setlerinde, anomalileri saptayan modeller ve öngörücü analizler sayesinde; hata ve usulsüzlük riskleri oluşma aşamasında tespit edilebilmektedir. Milyarlarca satırlık verinin kısa sürede analiz edilebildiği, hata ve usulsüzlük risklerinin makine öğrenmesi modelleriyle önceden tahmin edilebildiği bir dijital denetim sistemi kuruyoruz. Bu sistemin tam anlamıyla işlevsel hale gelmesi, kurumlar arası veri entegrasyonunun kesintisiz sağlanması ve sistemlerin birbirini okuyabilmesine bağlıdır."

"Yapay zekanın kontrolü, geleceğin en büyük sorunlarından biri"

Yapay zekânın önümüzdeki 20 yılda hayatın her alanını dönüştüreceği, insanlık için pandemi ve nükleer savaş kadar ciddi bir risk oluşturabileceği yönünde endişeler olduğu, bu nedenle geleceğin en büyük sorunlarından birisi "yapay zekânın kontrolü" meselesi olduğunu vurgulayan Sayın YENER, şu hususların altını çizdi:

"Yapay zekânın denetlenmesi gereken güçlü bir yardımcı olduğunu düşünüyoruz. Bu nedenle insan denetimi ve etik çerçeve ihtiyacı zaruridir. Sayıştay olarak kendi imkanlarımızla geliştirdiğimiz yapay zekâ destekli denetim asistanı teknik düzeyde kullanıma hazır olup, etik ve yasal çerçevesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir."

"İşlemlerin dijital olarak kaydedilip ölçülebildiği bir sistemde veri, yan bir ürün olmaktan çıkıp, ekonomik ve yönetsel gücün temel kaynağı olmuştur. Devletlerin etkililiği artık yalnızca ekonomik büyüklükleriyle değil; veri toplama, işleme ve anlamlandırma kapasiteleriyle de ölçülmektedir. Bu dönüşüm, veri temelli ve algoritmik karar alma süreçlerinin merkezde olduğu yeni bir yönetim ve denetim anlayışını ortaya çıkarmaktadır."

"Büyük veri setlerinden seçilen örnekleme dayalı geleneksel denetim, veri hacminin yönetilebilir olduğu dönemlerde rasyonel ve maliyet-etkin bir yöntemdi. Ancak milyarlarca işlem içeren sistemler karşısında geleneksel yöntem; hata payını, asimetrik bilgi riskini ve tespit edilemeyen uygunsuzluk riskini artırmaktadır. Büyük veri teknolojilerinin sunduğu imkanlarla, verinin yalnızca bir bölümünü değil, tamamını eş zamanlı analiz edebilen algoritmik modellere geçiyoruz. Böylece denetim, örnekleme temelli sınırlı incelemeden çıkarak tüm verileri kapsayan sürekli ve gerçek zamanlı bir güvence mekanizmasına dönüşecektir."

"Algoritmik boyutların hukuka uygunluğu"

"Günümüzde kurumların hesap verebilirliği, yalnızca mali tablolarının doğruluğu ile değil, bu tabloları üreten bilişim sistemlerinin güvenilirliği ile de ölçülmektedir. Sayıştay olarak algoritmik süreçlerin hukuka uygunluğunu, etik olup olmadığını ve ayrımcılık yapıp yapmadığını denetlemeye başlıyoruz. Denetimlerimizi bilgi güvenliği düzenlemelerine uyum, yazılımların yerlilik oranı, kritik altyapılardaki bağımlılık, siber dayanıklılık, veri standartlarının bütünlüğü ve kurumlar arası veri asimetrisi gibi alanları kapsayacak şekilde tasarlıyoruz. Bu denetimlerle; teknolojik dönüşümün hukuki sınırlarını korumayı ve dijital dünyada kamusal dürüstlüğe güvence sağlamayı amaçlıyoruz."

"Dijital becerilerin kamu yönetiminin merkezinde olduğu günümüzde, kurumsal kapasiteyi teknolojik altyapılarla güçlendirmek tek başına yeterli değildir. Bu altyapıları etkin şekilde kullanabilecek ve ilave katma değer üretebilecek insan kaynağı elzemdir. Küresel düzeyde hızlı teknolojik dönüşüm, meslekleri de dönüşüme zorlamaktadır. İşin gerektirdiği ile iş gücünün sahip olduğu nitelikler arasında giderek artan yetersizlik, "Tıkanmış İlerleme" olarak tanımlanan, büyük bir riski içermektedir. Bu risk denetim mesleği için de geçerlidir."

"Kamu yönetiminin dijitalleştiği bir sistemde, muhasebe ve mevzuat uzmanlığı, denetim için artık tek başına yeterli değildir. Denetçilerimiz, veri analizi yapabilen, algoritmaları anlayabilen ve teknolojiyi etkin kullanabilen profesyoneller olmak zorundadır. Nitekim AB Yapay Zekâ Yasası, belirli mesleklerin yeterli düzeyde yapay zekâ okuryazarlığına sahip olmasını zorunlu kılmıştır. Başkanlığımızın süreç kaynaklı olası beceri açığını giderici stratejik planlamaya sahip olduğunu belirtmek isterim."

Uluslararası iş birlikleri ve "Türk Devletleri Sayıştaylar Birliği"

Uluslararası ilişkiler kapsamında son bir yılda Arnavutluk, Kosova, Özbekistan ve Somali Sayıştaylarına eğitim desteği verildiğini, Libya Sayıştay'ının denetim bilişim sistemleri ile veri analiz sistemlerinin kurulmasına destek sunulduğunu, Türk devletleri arasındaki iş birliğini kurumsal bir yapıya kavuşturmak amacıyla da 22 Kasım 2025'te İstanbul'da "Türk Devletleri Sayıştaylar Birliği" kurulduğunu ve üç yıl süreyle bu birliğin dönem başkanlığına seçildiğimizi belirten Sayın YENER, Devletimizin belirlediği hedeflerden kurum olarak üzerimize düşenleri yerine getirme gayretinde olduklarını ifade etti.

Son olarak, yeni Anayasa çalışmalarında Yüce Meclisimizin talep ettiği her türlü katkıyı vermeye hazır olduklarını belirterek, Sayın Cumhurbaşkanımıza programı onurlandırması ve her daim destekleri için şükranlarını arz etti.

164'ÜNCÜ KURULUŞ YIL DÖNÜMÜ SEMPOZYUMU

Kuruluş yıl dönümü anma etkinlikleri kapsamında 03.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 164'üncü Kuruluş Yıl Dönümü Sempozyumunda "Dijitalleşme, Dönüşüm ve Denetim" ele alındı.

Anayasa Mahkemesi Üyesi ve Sayıştay Onursal Başkanı Doç. Dr. Recai AKYEL'in oturum başkanlığını yürüttüğü etkinlikte;

- Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı Dijital Devlet Genel Müdürü Furkan CİVELEK tarafından "Dijital Teknolojilerin Dönüştürücü Gücü: Dijital Devlet ve Yansımaları",
- Mevzuat Uyum Derneği Kurucu ve Onursal Başkanı Gürdoğan YURTSEVER tarafından "Dijital Teknolojilerin Finansı Dönüştürücü Etkisi ve Finansın Geleceği",
- Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı Kamu Yapay Zeka Genel Müdürü Dr. Osman Gazi GÜÇLÜTÜRK tarafından "Dijital Egemenlik, Siber Güvenlik ve Hukuk",
- KPMG Türkiye Şirket Ortağı ve ISACA İstanbul Başkanı Ehtiram İSMAYİLOV tarafından "Kurumsal Dayanıklılık, Stratejik Risk Yönetimi ve Yeni Nesil Denetim",
- Sayıştay Başkanlığı Bilişim Sistemleri Denetimi Grup Başkanı İhsan ÇULHACI tarafından "Dijital Ekosistemde Sayıştayların Dönüşen Rollerini"

konulu sunumlar gerçekleştirildi.

Sempozyumun ilk konuşmacısı olan Furkan CİVELEK, Dijital Devletin tarihsel evrimini aktardı ve bu bağlamda 1960'lı yıllarda otomasyonun başlangıcı, 1970-1990 yılları arasında bilgi sistemlerinin kullanımının yaygınlaşması, 1990-2010 yılları arasında e-Devlet kavramının ortaya çıkışı ve 2010-2020 yılları arasında Dijital Devletin temellerinin inşası aşamalarından geçildiğini ifade etti. Günümüzde gelişen yapay zeka, nesnelerin interneti ve süreçlerin otomasyonu aracılığıyla Dijital Devlet anlayışı çerçevesinde proaktif, öngörülse ve kişiselleştirilmiş kamu hizmetlerine nasıl ulaşıldığını ele aldı. Kurumlar arası izole silolardan arınarak entegre ve katmanlı bir ulusal dijital mimariye nasıl ulaşılabileceğinden ve Dijital Devletin paradigma değişimlerinden bahseden Sayın CİVELEK, hali hazırda kamu kurumlarının ellerinde müstakil halde bulunan ve birbirleriyle paylaşamayan verilerin tek bir veri havuzu gibi kullanılmasına ve veri analitiği uygulamalarının gerçekleştirilmesine imkan sağlayacak Kamu Veri Alanı Projesinin önemini vurguladı.

Gürdoğan YURTSEVER ise finansı dönüştüren dijital teknolojilerden, finansın geleceğinden ve geleceğin dinamiklerinden söz ederek bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmelerin baş döndürücü hızının finansın dönüşümüne etkisini anlattı. Bu çerçevede FinTech, InsurTech, Startup, TechFin, Blok Zinciri ve Merkeziyetsiz Finans kavramlarını ele alarak, yeni dijital finansal teknoloji çözümlerinin artması, fiziksel hizmet mekanlarının azalması, dijital banka/finans kuruluşlarındaki artış, aracı olmadan yapılan karşılıklı doğrudan finansal işlemlerin yaygınlaşması gibi gelişmelere değindi. Sayın YURTSEVER, kurum değil hizmet odaklı ekosistem ve platform temelli, dışa açık stratejiler ile hızlı ve esnek inovasyon sayesinde finansın geleceğinin nasıl şekillendiğini ve bu gelişmelerin denetime etkilerini özetleyerek sunumunu tamamladı.

Dr. Osman Gazi GÜÇLÜTÜRK sunumunda, hukukun dijitalleşmesinin yansımalarını; dijital egemenlik ve siber güvenlik alanında artan riskleri aktararak veri egemenliği bağlamında yerleşme ve millileşmenin önemine vurgu yaptı. Dijital dünyaya ilişkin hukuki düzenlemelerin gerek devletler gerek uluslararası birlikler ve teşkilatlar ölçeğinde günden güne arttığını ve olgunlaştığını belirten Sayın GÜÇLÜTÜRK, ayrıca, yabancı/küresel tedarikçilerden temin edilen kritik altyapı bileşenlerinin ve yazılımların, tedarikçilerin yerleşik oldukları ülkenin hukukuna tabi olmaları nedeniyle, uyruğunda bulundukları devletler tarafından belirli kısıtlama ve müdahalelere açık olmasının yaratacağı risklerle ilgili örnekler sundu.

Ehtiram İSMAYİLOV ise sunumunda; dijitalleşen denetim ortamı, yeni nesil riskler, stratejik risk yönetimi ve kurumsal dayanıklılık konularına vurgu yaparak, geleneksel denetim yaklaşımında ağırlıklı olarak yapılandırılmış finansal verilerin kullanıldığı, kısıtlı örneklem ve geriye dönük analizlerin geç tespit edilen sorunlara etkili müdahaleyi sınırlandırdığı, buna karşın dijital ve sürekli denetim yaklaşımı ile veri evreninin %100'ünü kapsayan denetimlerin mümkün hale geldiğini, gerçek zamanlı, sürekli ve proaktif risk tespiti yapılabildiğini, yapılandırılmamış, büyük ve çok hızlı değişen karmaşık verilerin yapay zeka ve makine öğrenmesi yoluyla analiz edilebildiğini, bu yolla anomalileri anında fark eden ve uyarı veren sistemlerin geliştirildiğini belirtti. Yeni nesil riskler bağlamında siber güvenlik ve veri ihlali riskleri, veri kalitesi ve veri yönetimi riskleri, regülasyon ve uyum riskleri ile tedarikçi ve dış kaynak kullanımı risklerine değinen Sayın İSMAYİLOV, kontrolsüz bulut altyapılarının, gölge yapay zeka kullanımının, zayıf erişim ve kontrol mekanizmalarının artan zafiyetlere yol açtığını söyledi.

Son olarak İhsan ÇULHACI, dijital ekosistemde Sayıştayların dönüşen rollerini dijital devlet, veri, yapay zeka, dijital egemenlik, siber güvenlik, hukuk ve finansal teknolojiler başlıkları altında ele aldı. Sayıştayların, günümüzde, "dijitalleşmeye harcanan para sonucunda kurumlar ve yürüttükleri faaliyetler daha verimli hale geldi mi, vatandaşın hayatı gerçekten kolaylaştı mı?" sorularına cevap aradığını belirten ÇULHACI, kurumlar arası eşgüdümü sağlayacak mekanizmaların ve kamu sektörünü dış kaynak bağımlılığından kurtaracak iç yetkinlik stratejilerinin geliştirilmesinde, ayrıca kamuda yapay zeka kullanımının verimlilik ve etkinliğinin sağlanmasında Sayıştay'ın sunacağı katkının önemini vurguladı. Dijital egemenlik, siber dayanıklılık gibi alanlarda Sayıştaylar tarafından yürütülen faaliyetler hakkında bilgi sunan Sayın ÇULHACI, kamu kesiminin bütününe dışarıdan yapıcı bir bakış açısıyla bakabilen yegane kurum olan Sayıştayların, finansal teknolojiler karşısında denetimde yeni sorular sorması gerektiğini, bu çerçevede "gören"in ötesinde "öngören", kurumlara model olan ve vizyon çizen bir rol üstlenmeleri gerektiğini belirtti.

Sempozyum, sunumların ardından gerçekleştirilen soru-cevap bölümüyle sona erdi.

Zengin birikiminden, köklü değerlerinden, bilimin ve yeni teknolojilerin sunduğu fırsatlardan en iyi şekilde yararlanarak gelecek vizyonunu inşa eden Sayıştay'ın, şeffaf ve hesap verebilir kamu yönetiminin en büyük güvencesi olarak nice yıllara ulaşmasını temenni ediyoruz. Nice 164 yıllara...