



**T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI**

**DEVLET TİYATROLARI GENEL  
MÜDÜRLÜĞÜ  
2015 YILI  
SAYIŞTAY DENETİM RAPORU**

Ağustos 2016



## **İÇERİK**

<b>DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ 2015 YILI DÜZENLİLİK DENETİM RAPORU</b>	<b>1</b>
<b>DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ 2015 YILI PERFORMANS DENETİM RAPORU</b>	<b>11</b>



**DEVLET TİYATROLARI GENEL  
MÜDÜRLÜĞÜ**

**2015 YILI**

**DÜZENLİLİK DENETİM RAPORU**





## İÇİNDEKİLER

1.	KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ .....	1
2.	DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU .....	2
3.	SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU.....	2
4.	DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI.....	2
5.	DENETİM GÖRÜŞÜ .....	4
6.	DENETİM GÖRÜŞÜNÜ ETKİLEMİYEN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER .....	5
7.	EKLER.....	7





## 1. KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ

Kültür ve Turizm Bakanlığına bağlı, tüzel kişiliğe sahip, özel bütçeli bir idare olan Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğü (DTGM), 5018 sayılı Kanuna ekli (II) sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (B) Özel Bütçeli Diğer İdareler başlığı altındaki bölümün 14. sırasında yer almaktadır.

Ayrı bir tüzel kişiliğe ve kuruluş kanununa sahip olması, kendi gelir, gider ve muhasebe birimlerinin olmasının yanı sıra DTGM muhasebe mevzuatı olarak Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine tabi olarak çalışmaktadır. DTGM bütçesinin hesaplarını idari muhasebe birimi olarak teşkilat yapısında Danışma ve Denetim Birimleri başlığı altında yer alan Strateji Geliştirme Müdürlüğü tutmaktadır. Muhasebe hizmetleri Maliye Bakanlığı'nın Say2000i saymanlık otomasyon sistemi üzerinden yürütülmektedir.

DTGM'nin 2015 yılında bütçe ile verilen başlangıç ödeneği 199.583.000,00.- TL'dir. Yıl içerisinde 19.416.050,00.-TL eklenmiş, 8.404.550,00.- TL düşülmüş, neticede kullanılabilir bütçe ödeneği 210.594.500,00 TL olmuştur. Bu tutarın 204.101.581,76 .-TL'si harcanmıştır. Bu durumda bütçe gerçekleşme oranı % 97'dir.

Kurum 2015 yılı için 199.583.000,00.- TL gelir tahmininde bulunmuştur. Bütçe uygulaması sonucunda 209.035.787,88.-TL gelir elde edilmiştir. Gelir gerçekleşme oranı % 104,7 olmuştur.

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar'm 5 inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgelerden aşağıda yer alanlar denetime sunulmuş olup denetim bunlar ile usul ve esasların 8 inci maddesinde yer alan diğer belgeler dikkate alınarak yürütülüp sonuçlandırılmıştır.

- Bilanço
- Geçici ve Kesin Mizan
- Faaliyet Sonuçları Tablosu
- Bütçe Gelirlerinin Ekonomik Sınıflandırılması Tablosu
- Bütçe Giderleri ve Ödenekler Tablosu
- Menkul Kıymet ve Varlıklar Tutanağı

Denetim görüşü, yukarıdaki tablolar esas alınarak oluşturulmuştur.

## **2. DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU**

Denetlenen kamu idaresinin yönetimi, tabi olduğu muhasebe standart ve ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olan mali rapor ve tabloların doğru ve güvenilir bilgi içerecek şekilde zamanında Sayıştaya sunulmasından, bir bütün olarak sunulan bu mali tabloların kamu idaresinin faaliyet ve işlemlerinin sonucunu tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir olarak yansıtmamasından ve ister hata isterse yolsuzluktan kaynaklansın bu mali rapor ve tabloların önemli hata veya yanlış beyanlar içermemesinden; kamu idaresinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğundan; mali yönetim ve iç kontrol sistemlerinin amacına uygun olarak oluşturulmasından, etkin olarak işletilmesinden ve izlenmesinden, mali tabloların dayanağını oluşturan bilgi ve belgelerin denetime hazır hale getirilmesinden ve sunulmasından sorumludur.

## **3. SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU**

Sayıştay, denetimlerinin sonucunda hazırladığı raporlarla denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmekle sorumludur.

## **4. DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI**

Denetimlerin dayanağı; 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları, Sayıştay ikincil mevzuatı ve denetim rehberleridir.

Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

Kamu idaresinin mali tabloları ile bunları oluşturan hesap ve işlemlerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uygunluğuna ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere yürütülen denetimler; uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile risk değerlendirmesi yöntemiyle

gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirmesi sırasında, uygulanacak denetim prosedürünün belirlenmesine esas olmak üzere, mali tabloların üretildiği mali yönetim ve iç kontrol sistemleri de değerlendirilmiştir.

Denetimin kapsamını, kamu idaresinin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmaktadır.

Bu hususlarla ilgili denetim sonucunda denetim görüşü oluşturmak üzere yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmiştir.

## **5. DENETİM GÖRÜŞÜ**

Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğü'nün 2015 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

## 6. DENETİM GÖRÜŞÜNÜ ETKİLEMEYEN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER

### **BULGU 1: Mali Tablolarda 226 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabının yer almaması**

Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin 142'nci maddesinde aynen, “(1) Verilen depozito ve teminatlar hesabı, kamu idarelerince bir işin yapılmasının üstlenilmesi veya bir sözleşmenin ya da diğer işlemlerin karşılığı olarak diğer kamu idareleri veya kişilere bir yıldan daha uzun süreli verilen depozito ve teminat niteliğindeki değerlerin izlenmesi için kullanılır” hükmünü taşımaktadır. Hesabın nasıl işleyeceği de aynı Yönetmelik'in 143'üncü maddesinde açıklanmıştır.

DTGM'nin ve Tiyatro Müdürlüklerinin, su. elektrik ve doğalgaz abonelikleri için ilgili idareler nezdinde verilmiş depozito ve teminatları bulunmasına karşın söz konusu hesabın kullanılmaması nedeniyle kurumun ne ölçüde depozito ve teminat verdiği konusu mali tablolardan anlaşılamamaktadır.

**Kamu idaresi cevabında;** 2016 yılından itibaren depozito ve teminat bulunması hallerinde 226 depozito ve teminatlar hesabının kullanılacağını bildirmiştir.

**Sonuç olarak;** İdare cevabında 2016 yılından itibaren uygulamanın düzeltileceğini bildirmiştir. Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin yürürlüğe girdiği tarihten bugüne kadar elektrik ve doğalgaz dağıtım şirketlerine verilen güvence bedelleri ile belediyelere ödenen su abonelik bedellerinin takip edilmesi gereken 226 hesaba kaydedilmemiştir.

Bu haliyle 226 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabına kaydedilmeyen çok sayıda abonelik bedeli olduğu, bunun da mali tabloların doğruluğu etkilediği düşünülmektedir.

### **BULGU 2: Mali Tablolarda Kıdem Tazminatları ve Karşılıklarının İzlenmesi İçin Kullanılması Gereken 372 ve 472 Hesapların Yer Almaması**

372 ve 472 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesapları mali tablolarda yer almamaktadır.

4857 sayılı İş Kanununun 112 nci maddesine dayanılarak çıkarılan “Kamu İhale Kanununa Göre İhale Edilen Personel Çalıştırılmasına Dayalı Hizmet alımları Kapsamında İstihdam Edilen İşçilerin Kıdem Tazminatlarının Ödenmesi Hakkında Yönetmelik” uyarınca, taşeron olarak kamu kurum ve kuruluşlarında çalışan işçilerin kıdem tazminatları kamu

tarafından üstlenilecektir. Bu nedenle işçi istihdam eden kamu kurum ve kuruluşlarının muhtemel kıdem tazminatı ödemeleri için karşılık ayırmak durumundadırlar.

Kıdem tazminatı için ayrılacak karşılıklar 372 ve 472 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesaplarında izlenecektir.

Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'nin 284'üncü maddesi;

*“(1) Kıdem tazminatı karşılığı hesabı, belirlenecek esaslar çerçevesinde ayrılan ve faaliyet dönemi içinde ödeneceği öngörülen kıdem tazminatları karşılıklarının izlenmesi için kullanılır.*

*(2) Uzun vadeli yabancı kaynaklar ana hesap grubu içindeki kıdem tazminatı karşılığı hesabında kayıtlı tutarlardan, izleyen dönemde ödeneceği öngörülen kıdem tazminatı karşılıkları dönem sonunda bu hesaba kaydedilir”* hükmünü taşımaktadır.

Yönetmeliğin 331'inci maddesinde ise

*“(1) Kıdem tazminatı karşılığı hesabı, belirlenecek esaslar çerçevesinde ayrılan uzun vadeli kıdem tazminatları karşılıklarının izlenmesi için kullanılır”* denilmektedir.

Kurumun 2015 yılı hesap ve işlemleri ile bunlara ilişkin muhasebe kayıtları incelendiğinde 372 ve 472 kodlu hesapların kullanılmadığı görülmüş olup, bu durumun mali tablolarda yer alan bilgileri etkilediği düşünülmektedir.

**Kamu idaresi cevabında;** Ödenek verilmesi durumunda 372 ve 472 kıdem tazminatları karşılığı hesapları çalıştırılarak kıdem tazminatları karşılığı ayrılacaktır.Konu Strateji Müdürlüğüne aktarılmıştır.

**Sonuç olarak;** Kurumda işçi statüsünde çalışanlar için mevzuatında belirlenen esaslar çerçevesinde ayrılması ve 372 ve 472 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabına kaydedilmesi gereken karşılıkların ayrılmadığı ve dolayısıyla bu hesapların mali tablolarda yer almadığı görülmüştür. Bu durum Kurumun mali tablolarında yer alan bilgilerin doğruluğunu etkilemiştir.

## **7. EKLER**

### **Ek 1: Kamu İdaresi Mali Tabloları**

TABLO 1.12 BİLANÇO

Kurum Kodu : 40.15	Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	N Yılı 2015	
		N Yılı 2015	N Yılı 2015
<b>AKTİF HESAPLAR</b>			
<b>1 DÖNEM VARLIKLAR</b>		<b>16.045.023,75</b>	
<b>10 HAZİR DEĞERLER</b>		<b>12.358.540,38</b>	
100 KASA HESABI		25.769,50	672.780,05
102 BANKA HESABI		12.315.193,88	60.324,59
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI		17.577,00	612.455,46
<b>12 FAALİYET ALACAKLARI</b>		<b>1.387,79</b>	
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		1.387,79	
<b>14 DİĞER ALACAKLAR</b>		<b>201.633,70</b>	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI		201.633,70	
<b>15 STOKLAR</b>		<b>676.985,53</b>	
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI		676.985,53	
<b>16 ÖN ÖDEMELER</b>		<b>2.806.476,35</b>	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI		2.804.496,35	
165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI		1.990,00	
<b>2 DURAN VARLIKLAR</b>		<b>6.879.932,67</b>	
<b>25 MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>		<b>6.793.369,20</b>	
252 BİNALAR HESABI		4.116.199,00	490.879.145,77
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		2.960.724,06	490.879.145,77
254 TAŞITLAR HESABI		2.158.415,99	
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		21.410.460,66	
257 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-23.842.430,71	
<b>26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>		<b>12.404,86</b>	
260 HAKLAR HESABI		839.427,09	
268 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-827.022,21	
<b>29 DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>		<b>74.158,59</b>	
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI		130.203,66	
299 BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-56.045,27	
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>22.924.956,42</b>	
<b>Bilanço Dipnotları :</b>			
906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI		1.980,00	
907 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER HESABI		1.980,00	
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI		6.678.941,40	
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI		6.678.941,40	
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI		263.882,63	
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI		263.882,63	
<b>PASİF HESAPLAR</b>			
<b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			<b>3.885.869,89</b>
<b>33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR</b>			<b>672.780,05</b>
330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI			60.324,59
333 EMANETLER HESABI			612.455,46
<b>36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			<b>3.186.126,84</b>
360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI			2.972.790,84
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI			213.336,00
<b>39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI</b>			<b>26.963,00</b>
397 SAYIM FAZLALARI HESABI			26.963,00
<b>5 ÖZ KAYNAKLAR</b>			<b>19.039.086,53</b>
<b>50 NET DEĞER</b>			<b>27.603.892,74</b>
500 NET DEĞER HESABI			27.603.892,74
<b>51 DEĞER HAREKETLERİ</b>			<b>11.535,80</b>
519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI			11.535,80
<b>57 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>			<b>490.879.145,77</b>
570 GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI			490.879.145,77
<b>58 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI</b>			<b>-502.821.974,01</b>
580 GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)			-502.821.974,01
<b>59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>			<b>3.366.486,23</b>
590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI			152.284.781,62
591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)			-148.918.295,39
<b>PASİF TOPLAMI</b>			<b>22.924.956,42</b>



TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	GİDERLER HESABI	203.671.558,81	600	GELİRLER HESABI	207.038.045,04
630 01	Personel Giderleri	113.014.223,01	600 03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.368.441,45
630 01 01	Memurlar	18.545.976,39	600 03 01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	7.161.285,40
630 01 01 01	Temel Maaşlar	9.137.015,77	600 03 01 01	Mal Satış Gelirleri	71.914,41
630 01 01 01 01	Temel Maaşlar	9.137.015,77	600 03 01 01 01	Şartname Gelirleri	8.300,00
630 01 01 02	Zamlar ve Tazminatlar	8.858.088,22	600 03 01 01 02	Kıyap Yayın vb. Gelirleri	27.860,00
630 01 01 02 01	Zamlar ve Tazminatlar	8.858.088,22	600 03 01 01 01 99	Diğer Mal Satış Gelirleri	35.754,41
630 01 01 02 01 03	Ödenekler	8.858.088,22	600 03 01 02	Hizmet Gelirleri	7.089.370,99
630 01 01 02 01 03 03	Ödenekler	2.460,00	600 03 01 02 12	Gişe Gelirleri	6.509.909,99
630 01 01 03 01	Ödenekler	2.460,00	600 03 01 02 99	Diğer Hizmet Gelirleri (Turne)	579.461,00
630 01 01 04	Sosyal Haklar	546.061,21	600 03 06	Kira Gelirleri	207.156,05
630 01 01 04 01	Sosyal Haklar	546.061,21	600 03 06 01	Taşınmaz Kira Gelirleri	207.156,05
630 01 01 05	Ek Çalışma Karşılıkları	2.329,64	600 03 06 01 01	Lojman Kira Gelirleri	2.303,05
630 01 01 05 01	Ek Çalışma Karşılıkları	2.329,64	600 03 06 01 99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri (Salon Kiraları)	204.853,00
630 01 01 09	Diğer Giderler	21,55	600 04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	199.312.000,00
630 01 01 09 01	Diğer Giderler	21,55	600 04 02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	199.312.000,00
630 01 01 02	Sözleşmeli Personel	94.468.246,62	600 04 02 01	Cari	189.729.000,00
630 01 02 01	Ücretler	70.150.921,00	600 04 02 01 01	Hazine Yardımı	189.729.000,00
630 01 02 01 05	Sözleşmeli Sanatçıların Ücretleri	47.065.081,60	600 04 02 02	Sermaye	9.583.000,00
630 01 02 01 90	Diğer Söz.Per.Ücretleri	23.085.839,40	600 04 02 01 01	Hazine Yardımı	9.583.000,00
630 01 02 02	Zamlar ve Tazminatlar	299.846,99	600 04 02 02	Diğer Gelirler	357.603,59
630 01 02 02 05	Sözleşmeli Sanatçıların Zam ve Tazminatları	299.846,99	600 05 01	Faiz Gelirleri	2.520,74
630 01 02 03	Ödenekler	6.840,00	600 05 01 09	Diğer Faizler	2.520,74
630 01 02 03 05	Sözleşmeli Sanatçıların Ödenekleri	6.840,00	600 05 01 09 01	Kişilerden Alacaklar faizi	759,48
630 01 02 04	Sosyal Haklar	655.803,02	600 05 01 09 03	Mevduat Faizleri	1.761,26

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 01 02 04 02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	628.445,82	600 05 09	Diğer Çeşitli Gelirler	355.082,85
630 01 02 04 05	Sözleşmeli Sanatçıların Sosyal Hakları	27.357,20	600 05 09 01	Diğer Çeşitli Gelirler	355.082,85
630 01 02 05	Ek Çalışma Karşılıkları	9.845,13	600 05 09 01 06	Kişilerden Alacaklar	177.266,80
630 01 02 05 02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	9.845,13	600 05 09 01 99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	177.816,05
630 01 02 06	Ödül ve İkramiyeler	23.344.821,53			
630 01 02 06 05	Söz.Sanatçıların Ödülü ve İkramiyeleri	19.610.536,92			
630 01 02 06 90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödülü ve İkramiyelerin	3.734.284,61			
630 01 02 09	Diğer Giderler	168,95			
630 01 02 09 01	667 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	168,95			
630 02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	17.567.593,52			
630 02 01	Memurlar	3.692.161,59			
630 02 01 06	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.692.161,59			
630 02 01 06 01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.357.790,60			
630 02 01 06 02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.334.370,99			
630 02 02	Sözleşmeli Personel	13.875.431,93			
630 02 02 06	Sosyal Güv.Kurumlarına	13.875.431,93			
630 02 02 06 01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	10.583.806,27			
630 02 02 06 02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.291.625,66			
630 03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	53.809.673,31			
630 03 02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	5.292.486,63			
630 03 02 01	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	435.610,74			
630 03 02 01 01	Kırtasiye alımları	20.412,05			
630 03 02 01 02	Büro Malzemesi Alımları	26,55			
630 03 02 01 03	Periyodik Yayın Alımları	141.635,44			
630 03 02 01 04	Diğer Yayın Alımları	51.255,23			
630 03 02 01 05	Baskı ve Cilt Giderleri	222.281,47			
			<b>NET GELİR TOPLAMI :</b>		
			<b>207.038.045,04</b>		

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40-15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 03 02 02	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	906.871,26			
630 03 02 01	Su alımları	508.311,19			
630 03 02 02	Temizlik Malzemesi Alımları	398.560,07			
630 03 02 03	Enerji Alımları	3.657.500,02			
630 03 02 03 01	Yakacak Alımları	1.130.193,94			
630 03 02 03 02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	831.226,27			
630 03 02 03 03	Elektrik Alımları	1.696.079,81			
630 03 02 04	Yiyecek İçecek ve Yem Alımları	106.094,15			
630 03 02 04 01	Yiyecek Alımları (Bedelen işe dahil)	31.877,92			
630 03 02 04 02	İçecek Alımları	61.798,98			
630 03 02 04 90	Diğer Yiyecek İçecek ve Yem Alımları	12.417,25			
630 03 02 05	Giyim ve Kuşam Alımları	3.170,92			
630 03 02 05 01	Giyecek Alımları (Kişisel Kuşam ve donanım dahil)	195,00			
630 03 02 05 02	Spor Malzemeleri Alımları	399,06			
630 03 02 05 90	Diğer Giyim ve Kuşam Alımları	2.576,86			
630 03 02 06	Özel Malzeme Alımları	36.543,61			
630 03 02 06 01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	10.756,81			
630 03 02 06 02	Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	5.835,65			
630 03 02 06 04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	260,00			
630 03 02 06 90	Diğer Özel Malzeme Alımları	19.691,15			
630 03 02 09	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	146.695,93			
630 03 02 09 01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım giderleri	23.147,72			
630 03 02 09 90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	123.548,21			
630 03 03	Yolluklar	5.704.835,37			
630 03 03 01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	4.527.107,14			
630 03 03 01 01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	4.527.107,14			
630 03 03 01 02	Yurtiçi Tedavi Yoluğu	0,00			
630 03 03 02	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	42.966,04			

08/03/2016 12:02

Sayfa 3 / 10

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40-15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 03 03 02 01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	42.966,04			
630 03 03 03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.134.762,19			
630 03 03 03 01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.134.762,19			
630 03 04	Görev Giderleri	71.696,78			
630 03 04 02	Yasal Giderler	56.537,74			
630 03 04 02 04	Mahkeme Harç ve Giderleri	51.030,36			
630 03 04 02 90	Diğer Yasal Giderler	5.507,38			
630 03 04 03	Ödenecek vergi Resim Harçlar vb. Giderler	15.159,04			
630 03 04 03 01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	863,62			
630 03 04 03 02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri vb. Giderler	9.992,00			
630 03 04 03 90	Diğer vergi Resim ve Harçlar vb. Giderler	4.303,42			
630 03 05	Hizmet Alımları	38.515.666,67			
630 03 05 01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	22.648.486,64			
630 03 05 01 01	Etüt Proje Bilirkişi Expertiz Giderleri	7.055,80			
630 03 05 01 03	Bilgisayar Hizmeti Alımları	28.826,00			
630 03 05 01 04	Müteahhithlik Hizmetleri (Temizlik Hizmet İhaleleri Dahil)	119.997,15			
630 03 05 01 08	Temizlik Hizmet Alım Giderleri	17.245.471,24			
630 03 05 01 09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	4.164.717,62			
630 03 05 01 11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personelle Yapıldı Taz Öd	124.990,51			
630 03 05 01 90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	957.428,32			
630 03 05 02	Haberleşme Giderleri	506.603,91			
630 03 05 02 01	Posta ve Telgraf Giderleri	120.778,06			
630 03 05 02 02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	195.185,35			
630 03 05 02 03	Bilgiye Abonelik Giderleri	174.357,66			
630 03 05 02 06	Hat kira Giderleri	9.359,18			
630 03 05 02 90	Diğer Haberleşme Giderleri	6.923,66			
630 03 05 03	Taşıma Giderleri	1.646.149,85			
630 03 05 03 02	Yolcu Taşıma Giderleri	736.528,29			
630 03 05 03 03	Yük Taşıma Giderleri	881.013,04			

08/03/2016 12:02

Sayfa 4 / 10

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 03 05 03 04	Geçiş Ücretleri	5.802,50			
630 03 05 03 90	Diğer Taşıma Giderleri	22.806,02			
630 03 05 04	Tarifeye Bağlı Ödemeler	276.603,52			
630 03 05 04 01	İlan Giderleri	206.944,81			
630 03 05 04 02	Sigorta Giderleri	69.638,71			
630 03 05 05	Kiralar	11.645.777,52			
630 03 05 05 02	Taahhüt Kiralaması Giderleri	1.786.724,11			
630 03 05 05 03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	826,00			
630 03 05 05 05	Hizmet Binası Kiralaması Giderleri	5.628.858,19			
630 03 05 05 12	Personel Servis Kiralama Giderleri	1.518.023,82			
630 03 05 05 90	Diğer Kiralama Giderleri	2.711.345,40			
630 03 05 09	Diğer Hizmet Alımları	1.792.045,23			
630 03 05 09 90	Diğer Hizmet Alımları	1.792.045,23			
630 03 06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	1.090.295,44			
630 03 06 01	Temsil Giderleri	1.040.972,91			
630 03 06 01 01	Temsil Ajırlama Tören Fuar ve Organizasyon Giderleri	1.040.972,91			
630 03 06 02	Tanıtma Giderleri	49.322,53			
630 03 06 02 01	Tanıtma Ajırlama Tören Fuar ve Organizasyon Giderleri	49.322,53			
630 03 07	Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri	2.808.401,41			
630 03 07 01	Menkul Mal Alım Giderleri	51.552,57			
630 03 07 01 01	Büro ve İş yeri Mal ve Malzeme Alımları	4.533,18			
630 03 07 01 02	Büro ve İş yeri Makine ve Teçhizat Alımları	18.560,18			
630 03 07 01 03	Avadanlık ve Yedekparça Alımları	4.461,81			
630 03 07 01 04	Yangından Korunma Malzemesi Alımları	472,00			
630 03 07 01 90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	23.525,40			
630 03 07 02	Gayri Maddi Hak Alımları	2.302.951,09			
630 03 07 02 01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	11.421,22			

08/03/2016 12:02

Sayfa 5 / 10

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 03 07 02 02	Fikri Hak Alımları	2.291.529,87			
630 03 07 03	Bakım ve Onarım Giderleri	453.897,75			
630 03 07 03 02	Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri	245.798,94			
630 03 07 03 03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	168.166,23			
630 03 07 03 90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	39.932,58			
630 03 08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	326.291,01			
630 03 08 01	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	326.291,01			
630 03 08 01 01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	59.948,04			
630 03 08 01 90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	266.342,97			
630 05	Cari Transferler	5.768.621,84			
630 05 01	Görev Zararları	5.427.723,53			
630 05 01 02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	5.427.723,53			
630 05 01 02 05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	5.427.723,53			
630 05 03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	312.494,16			
630 05 03 01	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	312.494,16			
630 05 03 01 05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	312.494,16			
630 05 04	Hane Halkına Yapılan Transferler	135,00			
630 05 04 09	Hane Halkına Yapılan Diğer Transferler	135,00			
630 05 04 09 10	5947 S.K. Gereği Yapılan Mali Sorumluluk Sigortası Giderleri	135,00			
630 05 06	Yurtdışına Yapılan Transferler	28.269,15			
630 05 06 02	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	28.269,15			
630 05 06 02 01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	28.269,15			
630 13	Amortisman Giderleri	2.760.530,99			
630 13 01	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	2.470.407,52			

08/03/2016 12:02

Sayfa 6 / 10

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 13 01 01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	2.907,58			
630 13 01 01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	2.907,58			
630 13 01 03	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	354.290,34			
630 13 01 03	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	354.290,34			
630 13 01 04	Taşıtların Amortisman Giderleri	70.224,18			
630 13 01 04	Taşıtların Amortisman Giderleri	70.224,18			
630 13 01 05	Demirbaşların Amortisman Giderleri	2.042.985,42			
630 13 01 05	Demirbaşların Amortisman Giderleri	2.042.985,42			
630 13 02	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	290.053,47			
630 13 02 01	Hakların Amortisman Giderleri	286.237,34			
630 13 02 01	Hakların Amortisman Giderleri	286.237,34			
630 13 02 03	Araştırma ve Geliştirme Giderlerinin Amortisman Giderleri	1.413,32			
630 13 02 03	Araştırma ve Geliştirme Giderlerinin Amortisman Giderleri	1.413,32			
630 13 02 07	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.402,81			
630 13 02 07	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.402,81			
630 13 03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	70,00			
630 13 03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	70,00			
630 13 03 02	Elden çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	70,00			
630 13 03 02	Elden çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	70,00			
630 14	İlkel Madde ve Malzeme Giderleri	5.307.423,65			
630 14 01	Kırtasiye Malzemeleri	865.318,14			
630 14 01	Kırtasiye Malzemeleri	865.318,14			
630 14 01 00	Kırtasiye Malzemeleri	865.318,14			
630 14 01 00	Kırtasiye Malzemeleri	865.318,14			
630 14 02	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	34.333,58			
630 14 02	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	34.333,58			

08/03/2016 12:02

Sayfa 7 / 10

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 14 02 00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	34.333,58			
630 14 02 00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	34.333,58			
630 14 03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	17.945,51			
630 14 03 00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	17.945,51			
630 14 03 00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	17.945,51			
630 14 04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	11.618,00			
630 14 04 00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	11.618,00			
630 14 04 00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	11.618,00			
630 14 05	Temizleme Ekipmanları	88.257,25			
630 14 05 00	Temizleme Ekipmanları	88.257,25			
630 14 05 00	Temizleme Ekipmanları	88.257,25			
630 14 06	Giyecek, Mevzuat ve Tuhafiye Malzemeleri	1.000.549,14			
630 14 06 00	Giyecek, Mevzuat ve Tuhafiye Malzemeleri	1.000.549,14			
630 14 06 00	Giyecek, Mevzuat ve Tuhafiye Malzemeleri	1.000.549,14			
630 14 07	Yiyecek	395,30			
630 14 07 00	Yiyecek	395,30			
630 14 07 00	Yiyecek	395,30			
630 14 08	İçecek	1.105,55			
630 14 08 00	İçecek	1.105,55			
630 14 08 00	İçecek	1.105,55			
630 14 09	Canlı Hayvanlar	108,00			
630 14 09 00	Canlı Hayvanlar	108,00			



TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40-15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 14 09 00 00	Canlı Hayvanlar	108,00			
630 14 10	Zirai Maddeler	6.578,93			
630 14 10 00	Zirai Maddeler	6.578,93			
630 14 10 00 00	Zirai Maddeler	6.578,93			
630 14 11	Yem	58,60			
630 14 11 00	Yem	58,60			
630 14 11 00 00	Yem	58,60			
630 14 12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.817.882,29			
630 14 12 00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.817.882,29			
630 14 12 00 00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.817.882,29			
630 14 13	Yedek Parçalar	280.679,96			
630 14 13 00	Yedek Parçalar	280.679,96			
630 14 13 00 00	Yedek Parçalar	280.679,96			
630 14 14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	15.437,10			
630 14 14 00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	15.437,10			
630 14 14 00 00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	15.437,10			
630 14 15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	418.799,12			
630 14 15 00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	418.799,12			
630 14 15 00 00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	418.799,12			
630 14 16	Spor Malzemeleri Grubu	25.038,60			
630 14 16 00	Spor Malzemeleri Grubu	25.038,60			
630 14 16 00 00	Spor Malzemeleri Grubu	25.038,60			
630 14 17	Basınçlı Ekipmanlar	1.880,03			

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 40.15		Adı : DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ		Yılı : 2015	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 14 17 00	Basınçlı Ekipmanlar	1.880,03			
630 14 17 00 00	Basınçlı Ekipmanlar	1.880,03			
630 14 99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	721.438,55			
630 14 99 00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	721.438,55			
630 14 99 00 00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	721.438,55			
630 30	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	5.443.492,26			
630 30 06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	5.443.492,26			
630 30 06 02	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	60.534,00			
630 30 06 02 01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	60.534,00			
630 30 06 07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	4.801.459,14			
630 30 06 07 01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	4.366.937,15			
630 30 06 07 05	Haberleşme Giderleri	158.705,95			
630 30 06 07 06	Kiralar	62.059,00			
630 30 06 07 09	Diğer Giderler	213.677,04			
630 30 06 09	Diğer Sermaye Giderleri	581.519,12			
630 30 06 09 09	Diğer Sermaye Giderleri	581.519,12			
630 99	Diğer Giderler	0,23			
630 99 99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,23			
630 99 99 00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,23			
630 99 99 00 00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,23			
<b>GİDERLER TOPLAMI :</b>		<b>203.671.558,81</b>			
<b>GİDERLER TOPLAMI(A)</b>		<b>203.671.558,81</b>			
<b>GELİRLER TOPLAMI(B)</b>		<b>207.038.045,04</b>			
<b>İNDİRİM ;ADE;İSKONTO TOPLAMI (C)</b>		<b>0,00</b>	<b>207.038.045,04</b>	<b>FAALİYET SONUCU D - A</b>	<b>3.366.486,23</b>
					<b>NET GELİR (D= B- C)</b>

T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI  
06520 Balgat / ANKARA  
Tel: 0 312 295 30 00; Faks: 0 312 295 48 00  
e-posta: sayistay@sayistay.gov.tr  
<http://www.sayistay.gov.tr>



**DEVLET TİYATROLARI GENEL  
MÜDÜRLÜĞÜ**

**2015 YILI**

**PERFORMANS DENETİM RAPORU**





# İÇİNDEKİLER

1. ÖZET.....	11
2. DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU .....	11
3. SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU.....	12
4. DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI.....	12
5. GENEL DEĞERLENDİRME.....	13
6. DENETİM BULGULARI .....	14





## 1. ÖZET

Bu rapor, Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğünün performans denetimi sonuçlarını ve bulgularını içermektedir.

6085 sayılı Kanununun 36'ncı maddesi uyarınca, Sayıştay “hesap verme sorumluluğu çerçevesinde idarelerce belirlenen hedef ve göstergelerle ilgili olarak faaliyet sonuçlarının ölçülmesi suretiyle gerçekleştirilen denetim” olarak tanımlanan performans denetimini yapmakla görevli ve yetkilidir.

Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğünün hedef ve göstergeleriyle ilgili olarak faaliyet sonuçlarının değerlendirmesini sağlamak amacıyla aşağıdakiler denetlenmiştir:

- 2015 – 2019 dönemine ait Stratejik Plan,
- 2015 yılı Performans Programı,
- 2015 yılı İdare Faaliyet Raporu

Yürütülen denetim sonucunda bütçe imkanları, insan kaynakları ve ülkemizde sanata olan yaklaşım da dikkate alınarak performans yönetiminin üst seviyede başarılı olduğu kanaatine varılmıştır.

## 2. DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU

Denetlenen kamu idaresi yönetimi, 5018 sayılı Kanun ve bu Kanun uyarınca yayımlanan Stratejik Plan, Performans Programı ve İdare Faaliyet Raporlarının hazırlanmasına ilişkin yönetmelik ve kılavuzlara uygun olarak hazırlanmış olan performans bilgisi raporlarının doğru ve güvenilir bilgi içerecek şekilde zamanında Sayıştay’a sunulmasından; bir bütün olarak sunulan bu raporların kamu idaresinin faaliyet ve işlemlerinin sonucunu tam ve doğru olarak yansıtmasından; kamu idaresinin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğundan; performans yönetimi ve faaliyet sonuçlarının ölçülmesine ilişkin sistemlerin amacına uygun olarak oluşturulmasından, etkin olarak işletilmesinden ve izlenmesinden; performans bilgisinin dayanağını oluşturan bilgi ve belgelerin denetime hazır hale getirilmesinden ve sunulmasından sorumludur.

### **3. SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU**

Sayıştay, denetimlerinin sonucunda hazırladığı raporlarla denetlenen kamu idarelerinin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, kamu idaresinin raporladığı performans bilgisinin güvenilirliğine ilişkin değerlendirme yapmak, performans yönetimi ve faaliyet sonuçlarını ölçen sistemleri değerlendirmekle sorumludur.

### **4. DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI**

Denetimin dayanağı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları ve Sayıştay ikincil mevzuatıdır.

Denetimin amacı, bütçe hakkının gereği olarak kamu idarelerinin faaliyet sonuçları hakkında TBMM ve kamuoyuna güvenilir ve yeterli bilgi sunulması, kamu idarelerinin performansının değerlendirilmesi ile hesap verme sorumluluğu ve saydamlığın yerleştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıdır.

Denetim, kamu idaresinin faaliyet raporunda yer alan performans bilgilerinin ve bunları oluşturan kayıt ve belgelerin doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere; uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede, Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğünün yayımladığı 2015 - 2019 dönemine ait Stratejik Plan, 2015 yılı Performans Programı ve 2015 yılı İdare Faaliyet Raporu incelenmiştir.

## 5. GENEL DEĞERLENDİRME

2015 yılı performans denetimi kapsamında Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğünün 20015 – 2019 dönemine ait Stratejik Planı, 2015 yılı Performans Programı ve 2015 yılı İdare Faaliyet Raporu incelenerek faaliyet sonuçlarının ölçülmesine yönelik olarak üretilen performans bilgisinin güvenilir olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Yapılan inceleme sonucunda Kurumun Stratejik Planı, Performans Programı ve Faaliyet Raporunun mevcut olduğu, zamanlama ve sunum kriterlerine uygun olarak hazırlandığı görülmüştür. Hazırlanan bu belgelerin ihtiva ettikleri performans bilgisi içeriğinin, bulgu konusu yapılan hususlar dışında,yasal düzenlemelere uygun olduğu düşünülmektedir.

Kurum, 210.594.500.- TL gibi küçük bir bütçe ile 1059 yurtiçi, 16 yurtdışı turne düzenlemiş, 2'si ulusal, 6'sı uluslararası olmak üzere toplam 8 festival gerçekleştirmiştir. 2014 -2015 tiyatro sezonunda 66'sı yeni oyun olmak üzere toplam 151 oyun sahnelenmiştir.

Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğü başarılı bir performans yönetimi sergilemektedir.

## 6. DENETİM BULGULARI

### A. Stratejik Planın Değerlendirilmesine İlişkin Bulgular

Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

### B. Performans Programının Değerlendirilmesine İlişkin Bulgular

#### BULGU 1: Performans Göstergelerinin İlgili ve Anlaşılabilir Olmaması

Yapılan incelemede bir kısım performans göstergelerinin hedeflerle ilgili ve anlaşılabilir olmadığı görülmüştür.

1. “1.1” numaralı Stratejik Hedef “Her yıl repertuarımızın %50'sini oluşturan yerli oyunların en az %15'ini yeni oyunlara ayırmak” şeklinde tespit edilmiştir. Bu hedefle ilgili olarak belirlenen “Yerli oyunların toplam oyunlar içindeki payı (yerli oyun sayısı)” ve “Yeni yerli oyunların toplam oyunlar içindeki payı (yeni yerli oyun sayısı)” göstergelerinin hedefle doğrudan ilgisi bulunmamaktadır. Zira hedef belirlenirken her yıl repertuarımızın %50'sini yerli oyunların oluşturduğu veri olarak kabul edilmiş, bir başka deyişle yerli oyunların toplam oyunlar içindeki payının %49 veya %51 olmayacağı varsayımından hareket edilmiştir. Örneğin yerli oyunların toplam oyunlar içindeki payının %51 olarak gerçekleşmesi performans hedefimize ne kadar ulaşıldığı bilgisini vermeyecektir. Yine “*Yeni yerli oyunların toplam oyunlar içindeki payı*” bilgisi hedefimiz açısından değer taşımamaktadır. Zira hedefimizde toplam oyun değil repertuarımızın her durumda zaten %50 sini oluşturacağı varsayılan yerli oyunların %15'inin yeni yerli oyun olup olmadığı önemlidir. Daha açık bir ifade ile hedef olarak belirlenen durum yeni yerli oyunların toplam oyun sayısının %7,5 ‘ u olmasıdır. Örneğin yeni yerli oyunların toplam oyunlar içindeki payının %12 olması hedefimizin ne kadar gerçekleştiği konusunda doğrudan bilgi vermez. Toplam oyun sayısının %50'sini hesaplayıp, bulunan sayının % 15'inin alınması gerekir. Bu durum ise ilgili yönetmeliğin 4/4'üncü maddesinde yer alan “Performans programlarında yer alan hedef ve göstergelerin sade ve anlaşılır olması esastır” kuralına uymamaktadır.

2. “4.1” numaralı Performans hedefi “Her bölgede her yıl iki çocuk oyunu sahnelenmesini sağlamak” şeklinde tanımlanmıştır. Bu hedefle ilgili olarak belirlenen gösterge ise sahnelenmiş çocuk oyunu sayısıdır. Sahnelenmiş çocuk oyunu sayısının bilinmesi hedefin ne kadar gerçekleştiği konusunda doğrudan bilgi vermeyecektir. Zira çocuk oyunu

sayısının belli bir sınırın üzerinde olması değil her bölgede her yıl iki oyun sergilenmesi hedef olarak tespit edilmiştir.

3. “4.2” numaralı performans hedefi “Her yıl Yerleşik Müdürlüğün olmadığı illere çocuk ve gençlik oyunu götürmek” şeklinde tanımlanmıştır. Bu hedefle ilgili olarak belirlenen gösterge gerçekleştirilmiş çocuk oyunu turne sayısıdır. Bu sayının bilinmesi hedefin ne kadar gerçekleştiği konusunda doğrudan bilgi vermeyecektir. Zira çocuk oyunu turnesi sayısının belli bir sınırın üzerinde olması değil yerleşik müdürlüğün olmadığı illere yapılması hedef olarak tespit edilmiştir.

4. “4.3” numaralı performans hedefi “Her yerleşik bölgede, her yıl en az bir gençlik oyunu sahnelemek” şeklinde tanımlanmıştır. Bu hedefle ilgili olarak belirlenen gösterge gençlik oyunu sayısıdır. Bu sayının bilinmesi hedefin ne kadar gerçekleştiği konusunda doğrudan bilgi vermeyecektir. Zira gençlik oyunu sayısının belli bir sınırın üzerinde olması değil yerleşik bölgelere yapılması hedef olarak tespit edilmiştir.

***Kamu idaresi cevabında;*** Hedef ve göstergelerin sade ve anlaşılabilir olmasına, tespit edilen hususlara dikkat edileceğini ifade etmiştir.

***Sonuç olarak;*** Kamu idaresi tespitlere katıldığını ifade etmiştir.

## **C. Faaliyet Raporunun Değerlendirilmesine İlişkin Bulgular**

### **BULGU 2: Faaliyet Raporunun Raporlama İlkelerine Uygun Olmaması**

Faaliyet Raporunun incelenmesi sonucunda, bazı açılardan raporlama ilkelerine uyulmadığı, performans hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumu konusunda hatalı değerlendirmelerin yapıldığı görülmüştür.

1. Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik’in 18’inci maddesinin 2’nci fıkrasında “*performans bilgileri başlığı altında diğer bilgilerle birlikte performans hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerine, diğer performans bilgilerine ve bunlara ilişkin değerlendirmelere yer verilir*” denilmektedir. Raporun 61’inci sayfasında yer alan “ Stratejik Plan Performans Göstergesi Sonuçları Tablosu” başlığı altında stratejik maç ve stratejik hedeflerin değerlendirilmiştir. Oysa yukarıya alınan Yönetmelik hükmünden de anlaşılacağı üzere

değerlendirilmesi gereken performans hedef ve göstergeleridir. Stratejik plan, kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçları ile ilgilidir. Performans programı ise kamu idaresinin bütçesi hazırlanan yıla ilişkin öncelikli stratejik amaç ve hedeflerini, performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütecekleri faaliyetler ile bunların kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içeren programı ifade eder. Dolayısıyla faaliyet raporunda değerlendirilmesi gereken performans programındaki hedef ve göstergelerdir. İlgili rapor incelendiğinde 1.4 numaralı hedef ile 2 ve 3 numaralı amaçların performans programından değil stratejik plandan alındığı anlaşılmaktadır. Oysa ilgili mevzuata göre faaliyet raporunda değerlendirilmesi gereken orta veya uzun vadeli hedefler değil ilgili bütçe yılının hedefleridir.

2. Stratejik Plan Performans Göstergesi Sonuçları Tablosunda yer alan bir kısım bilgilerin hatalı değerlendirildiği düşünülmektedir.

2.1 “1.1” numaralı Stratejik Hedef “Her yıl repertuarımızın %50'sini oluşturan yerli oyunların en az %15'ni yeni oyunlara ayırmak” şeklinde tespit edilmiştir. Faaliyet raporunda yerli oyunların toplam oyunlar içindeki payı (yerli oyun sayısı) 85 olarak hedeflenmiş ve gerçekleşmiş olarak gösterilmiştir. Raporda toplam oyun sayısının 151 olduğu belirtilmiş, yeni yerli oyunların toplam oyunlar içindeki payı (yeni yerli oyun sayısı) 60 olarak hedeflenmiştir. Gerçekleşme ise sayı olarak 38, gerçekleşme oranı ise %63 şeklinde ifade edilmiştir. Oysaki performans hedefi “Her yıl repertuarımızın %50'sini oluşturan yerli oyunların en az %15'ini yeni oyunlara ayırmak” olduğuna, toplam oyun sayısı 151, yeni yerli oyun sayısı ise 38 olarak gerçekleştiğine göre  $(151 \times 0.50 \times 0.15 =)$  11.325 olması gereken hedef fazlasıyla gerçekleşmiş durumdadır.

2.2 “4.1” numaralı hedef; “ Her bölgede her yıl iki çocuk oyunu prodüksiyonu yapmak” şeklinde tanımlanmış, hedeflenen sahnelenmiş çocuk oyunu sayısı 35, gerçekleşen 28, gerçekleşme oranı %80 olarak gösterilmiştir. Burada verilen bilgiler performans hedefinin ne ölçüde gerçekleştiğini açıklamamaktadır. Öncelikle hedefte yer alan “ her bölge” ifadesi açık değildir. İfade edilmek istenen coğrafi olarak bölge ise Ülkemizde yedi bölge olduğundan 14 oyun, yerleşik tiyatro müdürlüğü ise 24 oyun sayısı hedeflenmelidir. Ayrıca faaliyet raporunda gerçekleştiği gösterilen 28 oyundan kaçının hangi bölgede olduğu da belli değildir. Bu itibarla Faaliyet Raporunun bu yönüyle Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik'in 6/1 ile 7/1'inci maddelerinde yer alan Açıklık İlkesi ve Tam Açıklama İlkesine uymadığı düşünülmektedir.

2.3 “4.2” numaralı hedef; “Her yıl Yerleşik Müdürlüğün olmadığı illere çocuk ve

gençlik oyunu götürmek” şeklinde tanımlanmış, hedeflenen turne sayısı 16, gerçekleşen 47, gerçekleşme oranı %293 olarak gösterilmiştir. Burada verilen bilgilerde tutarlılık bulunmamaktadır. Yerleşik müdürlük sayısı 12 olduğundan yerleşik müdürlüğün bulunmadığı il sayısı 69 dur. Raporda gösterilen 47 turne farklı illere yapılmış olsa dahi “Her yıl Yerleşik Müdürlüğün olmadığı illere çocuk ve gençlik oyunu götürmek” hedefi gerçekleştirilememiştir ve gerçekleşme oranı da % 58’de kalmıştır. Dolayısıyla rapordaki bilginin hatalı olduğu düşünülmektedir.

2.4 “4.3” numaralı Hedef; “Her yerleşik bölgede, her yıl en az bir gençlik oyunu sahnelemek” şeklinde tanımlanmış, hedeflenen oyun sayısı 2, gerçekleşen 2, gerçekleşme oranı %100 olarak gösterilmiştir. Burada verilen bilgilerde tutarlılık bulunmamaktadır. Yerleşik bölgeden amaçlanan yerleşik müdürlük ise bunların sayısı 12 olduğundan ve 2 oyun gerçekleştirilebildiğinden hedefin gerçekleşme oranının % 16 olarak gösterilmesi gerekirdi. Dolayısıyla rapordaki bilginin hatalı olduğu düşünülmektedir.

3. Raporda, performans hedef ve göstergelerindeki sapmaların nedenleri hakkında bilgi bulunmamaktadır. Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin 18'inci maddesinde, "Performans bilgileri başlığı altında...performans programında yer alan performans hedef ve göstergelerinin gerçekleşme durumu ile meydana gelen sapmaların nedenlerine...yer verilir" denilmektedir. Faaliyet Raporunun 61'inci sayfasında yer alan Stratejik Plan Performans Göstergesi Sonuçları Tablosunda yer alan performans göstergelerinin 12'sinde gerçekleşme durumunun hedefin altında kaldığı ifade edilmiş olmasına karşın meydana gelen sapmalar hakkında herhangi bir bilgi bulunmamaktadır.

***Kamu idaresi cevabında;*** Tespit edilen hususlara dikkat edileceğini ifade etmiştir.

***Sonuç olarak;*** Kamu idaresi tespitlerimize katılmaktadır.

## **D. Faaliyet Sonuçlarının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Bulgular**

Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI  
06520 Balgat / ANKARA  
Tel: 0 312 295 30 00; Faks: 0 312 295 48 00  
e-posta: sayistay@sayistay.gov.tr  
<http://www.sayistay.gov.tr>