



# **DOĞU KARADENİZ KALKINMA AJANSI**

## **2013 YILI SAYIŞTAY DENETİM RAPORU**

Ekim 2014



## ***İÇİNDEKİLER***

<b>KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ .....</b>	<b>1</b>
<b>DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU .....</b>	<b>3</b>
<b>SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU .....</b>	<b>4</b>
<b>DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI.....</b>	<b>4</b>
<b>DENETİM GÖRÜŞÜNÜN DAYANAKLARI.....</b>	<b>5</b>
<b>DENETİM GÖRÜŞÜ .....</b>	<b>6</b>
<b>DENETİM GÖRÜŞÜNÜ ETKİLEMİYEN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>7</b>
<b>EKLER.....</b>	<b>10</b>



## ***KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ***

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun gereğince faaliyetlerini sürdüren Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine tâbi değildir. Ajansın mali yönetimi, bütçe süreci ile harcama ve muhasebeleştirme usul ve esasları 5449 sayılı Kanun ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Ajansın bütçe hazırlık süreci Yönetim Kurulunun, bir sonraki yılın bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmadan önce geçmiş yıla ilişkin faaliyet raporunu, denetim raporunu ve içinde bulunulan yılın gerçekleştirmelerini görüşmek üzere özel olarak toplanması ve geçmiş yılın değerlendirmesini yapmak suretiyle yeni yılın bütçe hazırlık çalışmaları için Genel Sekretere talimat vermesiyle başlamaktadır. Ajans Yönetim Kurulu her ay düzenli olarak toplanmakta ve bir önceki yıl bütçe uygulama sonuçları da bu olağan toplantılarda görüşülüp karara bağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu talimatı üzerine genel sekreterlik bir sonraki yılın bütçe hazırlıklarına başlamaktadır. Ajans bütçe gelirlerinin en büyük kalemi olan Merkezi Yönetim Ajans Payı, Yüksek Planlama Kurulunca Haziran ayında yılı merkezi yönetim bütçesinden belirlenmekte ve ajanslara bildirilmektedir. Yerel ajans payları için ajans tüm paydaş belediye, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarından yazı ile gelecek yıla ait bütçe payının bildirilmesini talep eder. Pay bildiriminde bulunmayan kurum ve kuruluşlara tekrar hatırlatma yazısı gönderilmekte ve toplanan bilgiler ajansın gelir bütçesine esas teşkil etmektedir. Bütçe taslağı, genel sekreter tarafından hazırlanmakta, yılı çalışma programı ile birlikte en geç Ağustos ayının ilk haftası içinde yönetim kuruluna sunulup yönetim kurulu tarafından kabul edilerek çalışma programı ile birlikte, Eylül ayının ilk haftası içinde görüş alınmak üzere Kalkınma Bakanlığına gönderilmektedir. Bakanlık, Aralık ayının on beşine kadar bütçe hakkındaki görüşünü bildirmektedir. Bakanlık görüşleri çerçevesinde hazırlanan bütçe, yılı merkezi yönetim bütçe kanununun yürürlüğe girdiği tarihten itibaren on beş gün içinde kesinleştirilerek Bakanlığa sunulmaktadır. Bütçenin kesinleşme tarihine kadar devam eden işler için yapılacak harcamalar, yılı bütçesi ile ilişkilendirilmektedir.

Ajansın 2013 yılı gelir bütçesi 56.574.342,20-TL olarak bağlanmış; yıl sonu itibariyle bütçe geliri gerçekleşmesi 22.096.099,91-TL dir.

Ajansın 2013 yılı bütçesinde giderleri için 56.574.342,20 TL ödenek öngörülmüş, yılsonu itibariyle gider bütçesi 22.386.185,53-TL olarak gerçekleşmiştir.

Bütçe verilerine göre DOKA'nın 2012 ve 2013 yılları gelir gerçekleşme oranları

sırasıyla %37,70 ve 39,06; 2012 ve 2013 yılları gider gerçekleşme oranları ise sırasıyla %42 ve %39'dur.

Ajansın Halk Bankası Trabzon Merkez şubesinde 31.12.2012 tarihinde 9.182.115,55-TL, 31.12.2013 tarihinde 10.032.176,61-TL banka mevduatının bulunduğu görülmektedir.

Kalkınma ajanslarının bütçelerinin hazırlanması ve uygulanması, malî kaynaklarının yönetilmesi ve kontrolü, hesap ve kayıtların tutulması ve raporlanmasında kullanılacak muhasebe standartları ile malî tabloların zamanında, doğru ve uluslararası standartlara uygun, yönetimi ve ilgili diğer kişilerin bilgi ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde hazırlanması ve raporlanması ve bu iş ve işlemlerin yürütülmesinde görevli olan ajans personelinin görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin usul ve esaslar 28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğiyle belirlenmiştir

Yönetmeliğin 35 inci maddesinde ajansların, 3/5/2005 tarihli ve 2005/8844 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin ikinci bölümünde belirlenen ve muhasebe ilke ve kurallarının dayanağını oluşturan temel muhasebe kavramları ile faaliyet sonuçları tablosu, bütçe uygulama sonuçları tablosu, nazım hesaplara ilişkin ilkeler ve varlıklar, yabancı kaynaklar ve öz kaynaklar ilkelerinden oluşan bilanço ilkeleri ile üçüncü bölümünde belirlenen muhasebe standartları, kurallar ve uygulamalara ilişkin hükümler çerçevesinde yürütüleceği ve yine 95 inci maddesinde hesaplara ilişkin işlemler, değerlerin alınıp verilmesi ve kaydedilmesinde kullanılacak alındı, defter ve belge örnekleri, dönem sonu işlemleri gibi hususlarda bu Yönetmelikte hüküm bulunmayan hâllerde 10/3/2006 tarihli ve 26104 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği hükümleri kıyasen uygulanacağı hüküm altına alınmıştır. Yönetmeliğin 86 ncı maddesi gereğince yapılacak ödemelerin, ödeme karşılığında alınan fatura veya fatura yerine geçen belge, ücret bordrosu gibi belgelere dayandırılması esas olup, bunun dışında Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği hükümleri kıyasen uygulanmaktadır.

Ajans ST-NET adlı bir muhasebe yazılımı kullanmaktadır. Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK işbirliği çerçevesinde yürütülen KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) bütçe ve muhasebe bölümünün 2014 yılı sonunda ajansların kullanımına açılması ve DOKA'nın da muhasebe ve bütçe modülünü bu sistem üzerinden takip etmesi planlanmaktadır.

Ajansta Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe yönetmeliği çerçevesinde bir destek

personel muhasebe yetkilisi olarak görevlendirilmiştir. Ayrıca, iş yükünü dağıtmak, süreç kontrolünü sağlamak ve muhasebe yetkilisinin yokluğu halinde yerine bakmak üzere gerekçeleri ile muhasebe biriminde bir destek personeli muhasebe sorumlusu olarak görevlendirilmiştir. 2013 yılı içerisinde muhasebe yetkilisinin izin kullandığı dönemlerde muhasebe sorumlusu muhasebe yetkilisine vekâlet etmiştir. Yönetmelik gereği, birim başkanları gerçekleştirme görevlisi, genel sekreter ise harcama yetkilisi olarak görev yapmaktadır.

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esasların 5 inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgelerden aşağıda yer alanlar denetime sunulmuş olup denetim bunlar ile usul ve esasların 8 inci maddesinde yer alan diğer belgeler dikkate alınarak yürütülüp sonuçlandırılmıştır.

- Geçici ve kesin mizan.
- Bilanço.
- Banka mevcudu tespit tutanağı,
- Menkul kıymet ve varlıklar sayım tutanağı,
- Teminat mektupları sayım tutanağı,
- Taşınır kesin hesap cetveli ile taşınır hesabı icmal cetveli
- Bütçe giderleri ve ödenekler tablosu,
- Bütçe gelirleri ekonomik sınıflandırılması tablosu,
- Faaliyet sonuçları tablosu.

Denetim görüşü, kamu idaresinin temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir.

### ***DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU***

Denetlenen kamu idaresinin yönetimi, tabi olduğu muhasebe standart ve ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olan mali rapor ve tabloların doğru ve güvenilir bilgi içerecek şekilde zamanında Sayıştaya sunulmasından, bir bütün olarak sunulan bu mali tabloların kamu idaresinin faaliyet ve işlemlerinin sonucunu tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir olarak yansıtmasından ve ister hata isterse yolsuzluktan kaynaklansın bu mali rapor ve tabloların önemli hata veya yanlış beyanlar içermemesinden; kamu idaresinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere

uygunluğundan; mali yönetim ve iç kontrol sistemlerinin amacına uygun olarak oluşturulmasından, etkin olarak işletilmesinden ve izlenmesinden, mali tabloların dayanağını oluşturan bilgi ve belgelerin denetime hazır hale getirilmesinden ve sunulmasından sorumludur.

### ***SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU***

Sayıştay, denetimlerinin sonucunda hazırladığı raporlarla denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmekle sorumludur.

### ***DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI***

Denetimlerin dayanağı; 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları, Sayıştay ikincil mevzuatı ve denetim rehberleridir.

Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

Kamu idaresinin mali tabloları ile bunları oluşturan hesap ve işlemlerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uygunluğuna ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere yürütülen denetimler; uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile risk değerlendirmesi yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirmesi sırasında, uygulanacak denetim prosedürünün belirlenmesine esas olmak üzere, mali tabloların üretildiği mali yönetim ve iç kontrol sistemleri de değerlendirilmiştir.

Denetimin kapsamını, kamu idaresinin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmaktadır.

Bu hususlarla ilgili denetim sonucunda denetim görüşü oluşturmak üzere yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmiştir.



## ***DENETİM GÖRÜŞÜNÜN DAYANAKLARI***

### **BULGU 1:**

#### **160 İş Avansları Hesabında Takip Edilen Proje Avanslarının Hatalı Muhasebeleştirilmesi**

160 İş Avansları ve Kredileri Hesabında takip edilen proje avanslarının hatalı muhasebeleştirildiği, bunun da karşılıklı çalışan gider ve gider yansıtma hesaplarının düzgün veri üretmemesine neden olduğu görülmüştür.

Proje avanslarında gerçekleştirilen ilk para aktarımı, harcamaya ilişkin kanıtlayıcı belgeler ibraz edildiğinde kapatılması ve giderleştirilmesi gerekirken avans hesabının açık tutulduğu, avans kapatma işleminin proje kapsamında yapılan ikinci ödeme muhasebeleştirilirken yapıldığı tespit edilmiştir. Projeler kapsamında yapılan ikinci ödemelerin yıl değişikikten sonra yapıldığı durumlar mevcut olup, ilk ödemesini avans şeklinde kullanan projelerin ikinci ödemeleri diğer yıla sarktığına, ilk yıl alınan ve kanıtlayıcı belgeleri ibraz edilerek kapatılması gereken avans tutarları kapatılarak giderleştirilmediğinden hem proje avansları hesabı, hem de gider ve gider yansıtma hesapları fiili durumu yansıtmamaktadır. Diğer bir deyişle, 160 İş Avansları Hesabı olması gerekenden yüksek, gider ve gider yansıtma hesapları da olması gerekenden daha düşük bir rakamı göstermektedir.

Yılı içinde kapatılarak gider kaydedilmesi gereken proje avanslarının kapatılmaması ve diğer yıla aktarılması sebebiyle 2013 yılı mizanında 160 ve 630 kodlu hesaplarda kayıtlı tutarlar olması gereken durumu yansıtmamakta, 160 İş Avansları Hesabı olması gerekenden 4.100.213,96TL yüksek, 630 kodlu hesap ise 4.100.213,96 TL tutarında düşük gözükmektedir.

***Kamu idaresi cevabında:*** İş Avansları Hesabı, denetim görüşü doğrultusunda proje avanslarının ara ödemelerde giderleştirmeyi de sağlayacak şekilde takip edileceği bildirilmiştir.

***Sonuç olarak:*** Yılı içinde kapatılarak gider kaydedilmesi gereken proje avanslarının kapatılmaması ve diğer yıla aktarılması sebebiyle 2013 yılı mizanında 160 İş Avansları Hesabı olması gerekenden 4.100.213,96TL gözükmektedir. Bu durum mali rapor ve tabloların doğruluğunu bu tutarda etkilemektedir.

## ***DENETİM GÖRÜŞÜ***

Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı 2013 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan mali rapor ve tablolarının, “Denetim Görüşünün Dayanakları” bölümünde açıklanan nedenlerden dolayı İş Avans ve Kredileri Hesap Alanı hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

## ***DENETİM GÖRÜŞÜNÜ ETKİLEMEYEN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER***

### **BULGU 1:**

#### **120 - Gelirlerden Alacaklar Hesabının Gerçek Durumu Yansıtması**

Diğer gelirlerin yanında belediyeler ile sanayi ve ticaret odaları cari yıl bütçelerinden aktarılan payların kaydedildiği 120 Gelirlerden Alacaklar Hesabı bu kurumlara ilişkin mali veriler net biçimde elde edilemediğinden gerçek durumu yansıtılmamaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 19 uncu maddesi, her bir kalkınma ajansı için, bir önceki yıl gerçekleşen genel bütçe vergi gelirleri tahsilatından, vergi iadeleri ile mahalli idarelere ve fonlara aktarılan paylar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden, binde beş oranında her yıl ayrılacak transfer ödeneğinden Yüksek Planlama Kurulu tarafından belli bir pay verilmesini ve bu dağılımın yapılmasında, nüfus, gelişmişlik düzeyi ve performans ölçütlerinin dikkate alınmasını öngörmektedir.

Bu payların belirlenmesi amacıyla ajansların belediye ve il özel idareleri ile yazışarak gelir bütçelerinin bildirilmesini talep ettikleri görülmüştür. Ancak özellikle belediyelerin önemli bir kısmının bildirim yapmadıkları için ajansların, tek taraflı olarak tahsil edecekleri yıllık gelir pay oranlarını belirledikleri görülmüştür.

Dolayısıyla diğer gelirlerin yanında belediyeler ile sanayi ve ticaret odaları cari yıl bütçelerinden aktarılan payların kaydedildiği 120 Gelirlerden Alacaklar Hesabının gerçek durumu yansıtmadığı görülmüştür.

***Kamu idaresi cevabında:*** Denetim görüşü çerçevesinde 120 Gelirlerden Alacaklar hesabının gerçek durumu yansıtması için gerekli çalışmaların yapılacağı bildirilmiştir.

***Sonuç olarak:*** İdare tarafından bulguda belirtilen görüşler kabul edilmiş ve uygulamanın bu doğrultuda sürdürüleceği ifade edildiğinden, konunun 2014 yılı hesabında izlenmesi yerinde olacaktır.

## **BULGU 2:**

### **126 -Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabının Kullanılmaması**

2013 yılı içinde elektrik güvence bedeli ödendiği halde, bu ödeme işlemine ilişkin muhasebe kaydında 126 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabının kullanılmadığı belirlenmiştir.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 40 ıncı maddesi ile Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91 inci maddesi gereğince, faaliyet dönemi içinde kurumca bir işin yapılmasının üstlenilmesi veya bir sözleşmenin ya da diğer işlemlerin karşılığı olarak geri alınmak üzere diğer kamu idareleri veya kişilere verilen depozito ve teminat niteliğindeki değerlerin verilmesi durumunda 126 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabının kullanılması gerekmektedir. Oysa,2013 yılı içinde 1.273,33 TL elektrik güvence bedeli ödendiği halde, bu ödeme işlemine ilişkin muhasebe kaydında 126 Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı kullanılmamıştır. Bahsi geçen hesabın kullanılmamış olması, muhasebe kayıtlarından üretilen mali tablolara bu tutarda hata olarak yansımıştır.

***Kamu idaresi cevabında:*** Denetim görüşü doğrultusunda elektrik güvence bedeli 126 Verilen Depozito ve Teminatlar hesabında kayıt altına alındığı bildirilmiştir.

***Sonuç olarak:*** İdare tarafından bulguda belirtilen görüşler kabul edilmiş ve uygulamanın bu doğrultuda sürdürüleceği ifade edildiğinden, konunun 2014 yılı hesabında izlenmesi yerinde olacaktır.

## **BULGU 3:**

### **372- Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabının Kullanılmaması**

2013 yılı içinde kıdem tazminatı ödendiği halde, bu ödeme işlemine ilişkin muhasebe kaydında 372 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabının kullanılmadığı belirlenmiştir.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 56 ıncı maddesi ile Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 249 uncu maddesi gereğince, faaliyet dönemi içinde yapılan kıdem tazminatı ödemelerinde 372 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı ve 472 Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabın karşılıklı çalıştırılması gerekirken bu işlemlerin yapılmadığı, bu durumun mali rapor ve tabloların doğruluğunu ödenen kıdem tazminatı tutarında (5.652,35 TL ) etkilediği tespit edilmiştir.

***Kamu idaresi cevabında:*** Denetim görüşü doğrultusunda kıdem tazminat ödemelerinde 372 kıdem tazminatı karşılığı hesabının kullanılacağı bildirilmiştir.

***Sonuç olarak:*** İdare tarafından bulguda belirtilen görüşler kabul edilmiş ve uygulamanın bu doğrultuda sürdürüleceği ifade edildiğinden, konunun 2014 yılı hesabında izlenmesi yerinde olacaktır.

**EKLER****EK-1: KAMU İDARESİ MALİ TABLOLARI  
BİLANÇO**

Kurum Adı : T.C. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

1 DÖNEM VARLIKLAR	31.697.110,54	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			729.474,04
10 HAZİR DEĞERLER	9.980.571,77	32 FAALİYET BORÇLARI		362.321,87	
102 BANKA HESABI	10.032.176,61	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	362.321,87		
103 VERİLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	-64.383,80	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		82.781,92	
105 DÖVİZ HESABI	12.778,96	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	82.781,92		
12 FAALİYET ALACAKLARI	17.261.456,01	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		284.370,25	
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	16.799.301,53	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	159.074,87		
122 GELİRLERDEN TEÇİLLİ VE TEHİRLİ ALACAKLAR HESABI	462.154,48	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	125.295,38		
14 DİĞER ALACAKLAR	160.700,00	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		462.781,37	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	160.700,00	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		462.781,37	
15 STOKLAR	194.168,80	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	462.781,37		
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	194.168,80	5 ÖZ KAYNAKLAR			31.350.882,41
16 ON ÖDEMELER	4.100.213,96	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		38.680.027,99	
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	4.100.213,96	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	38.680.027,99		
2 DURAN VARLIKLAR	846.027,28	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		-7.329.145,58	
22 FAALİYET ALACAKLARI		591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-7.329.145,58		
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	517.501,09				
251 TESIS, MAKİNE VE ÇİHAZLAR HESABI	100.756,70				
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	1.316.038,43				
257 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-899.294,04				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	328.526,19				
260 HAKLAR HESABI	178.371,72				
264 ÖZEL MALİYETLER HESABI	1.151.209,50				
268 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-1.001.055,03				
AKTİF TOPLAMI		32.543.137,82 PASİF TOPLAMI		32.543.137,82	
9 NAZİM HESAPLAR		56.507.335,28 9 NAZİM HESAPLAR		56.507.335,28	
90 ÖDENEK HESAPLARI	34.192.514,37	90 ÖDENEK HESAPLARI		34.192.514,37	
900 GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	34.192.514,37	901 BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	34.192.514,37		
91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI	22.314.820,91	91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI		22.314.820,91	
910 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	22.314.820,91	911 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	22.314.820,91		
GENEL TOPLAM	89.050.473,10	GENEL TOPLAM		89.050.473,10	

**BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU**

Kurum Adı : T.C. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Sayfa No:1/ 4

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
800	1	1	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar			5.000.000,00
800	2	1	0	0	Artvin İl Özel İdaresi			181.059,36
800	2	2	0	0	Giresun İl Özel İdaresi			312.000,00
800	2	3	0	0	Gümüşhane Özel İdaresi			138.463,81
800	2	4	0	0	Ordu İl Özel İdaresi			402.712,00
800	2	5	0	0	Rize İl Özel İdaresi			249.107,00
800	2	6	0	0	Trabzon İl Özel İdaresi			390.756,00
800	3		1	0	Artvin Merkez Belediyesi			115.806,63
800	3		2	1	Ardanuç Belediyesi			24.177,46
800	3		2	2	Arhavi Belediyesi			10.954,21
800	3		2	3	Borçka Belediyesi			4.495,63
800	3		2	4	Hopa Belediyesi			41.346,00
800	3		2	5	Murgul Belediyesi			6.156,00
800	3		2	6	Şavşat Belediyesi			122.262,90
800	3		2	7	Yusufeli Belediyesi			18.301,15
800	3		3	1	Damar Belediyesi			27.086,04
800	3		3	2	Meydancık Belediyesi			1.355,63
800	3		3	3	Kılıçkaya Belediyesi			9.713,11
800	3		3	4	Kemalpaşa Belediyesi			3.292,34
800	3	2	1	0	Giresun Merkez Belediyesi			55.289,00
800	3	2	2	1	Bulancak Belediyesi			30.233,12
800	3	2	2	2	Çamoluk Belediyesi			1.472,60
800	3	2	2	3	Çanakçı Belediyesi			428,05
800	3	2	2	4	Dereli Belediyesi			34.695,30
800	3	2	2	5	Doğankent Belediyesi			19.452,68
800	3	2	2	6	Espiye Belediyesi			73.654,93
800	3	2	2	7	Eynesil Belediyesi			1.788,77
800	3	2	2	8	Görelle Belediyesi			61.574,80

800	3	2	2	9	Güce Belediyesi			1.340,32
800	3	2	2	10	Keşap Belediyesi			2.773,79
800	3	2	2	11	Piraziz Belediyesi			2.356,79
Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
800	3	2	2	12	Şebinkarahisar Belediyesi			7.283,92
800	3	2	2	13	Tirebolu Belediyesi			60.519,00
800	3	2	2	14	Yağlıdere Belediyesi			5.622,23
800	3	2	2	15	Alucra Belediyesi			29.504,52
800	3	2	3	1	Aydınlık Belediyesi			1.295,04
800	3	2	3	2	Bozat Belediyesi			5.072,40
800	3	2	3	3	Çavuşlu Belediyesi			17.230,16
800	3	2	3	4	Çaldağ Belediyesi			1.191,49
800	3	2	3	5	Duroğlu Belediyesi			5.022,54
800	3	2	3	6	İnişdibi Belediyesi			871,61
800	3	2	3	7	Üçtepe Belediyesi			8.105,87
800	3	2	3	8	Karabulduk Belediyesi			9.904,96
800	3	2	3	9	Karabörk Belediyesi			1.373,65
800	3	2	3	10	Kırklık Belediyesi			10.896,84
800	3	2	3	11	Köprübaşı Belediyesi			1.061,20
800	3	2	3	12	Kovanlık Belediyesi			12.234,85
800	3	2	3	13	Ören Belediyesi			805,34
800	3	2	3	14	Soğukpınar Belediyesi			6.918,11
800	3	2	3	15	Yavuzkema1 Belediyesi			3.669,11
800	3	2	3	17	Aydındere Belediyesi			3.030,40
800	3	3	1	0	Gümüşhane Merkez Belediyesi			83.563,08
800	3	3	2	1	Köse Belediyesi			2.068,07
800	3	3	2	2	Kürtün Belediyesi			5.237,64
800	3	3	2	3	Şiran Belediyesi			51.455,51
800	3	3	2	4	Torul Belediyesi			15.672,52
800	3	3	2	5	Kelkit Belediyesi			33.079,90
800	3	3	3	1	Arzular Belediyesi			4.325,00
800	3	3	3	2	Deredolu Belediyesi			542,28



800	3	3	3	3	Gümüşgöze Belediyesi			768,74		
800	3	3	3	4	Kaş Belediyesi			478,04		
800	3	3	3	5	Öbektaş Belediyesi			3.532,14		
800	3	3	3	6	Özkürtün Belediyesi			14.198,11		
800	3	3	3	7	Tekke Belediyesi			2.337,01		
800	3	3	3	8	Ünlüpınar Belediyesi			6.183,99		
Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ			2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4						
800	3	3	3	9	Salyazı Belediyesi			7.712,83		
800	3	3	3	10	Söğütlü Belediyesi			5.463,75		
800	3	3	3	11	Yeşilbük Belediyesi			7.465,24		
800	3	3	3	12	Alınpınar Belediyesi			1.766,10		
800	3	4	1	0	Ordu Büyükşehir Belediyesi			184.503,75		
800	3	4	2	1	Aybastı Belediyesi			19.756,55		
800	3	4	2	2	Çamaş Belediyesi			48.238,44		
800	3	4	2	3	Çatalpınar Belediyesi			8.657,55		
800	3	4	2	5	Fatsa Belediyesi			102.104,63		
800	3	4	2	6	Gölköy Belediyesi			94.558,90		
800	3	4	2	7	Gülyalı Belediyesi			53.852,24		
800	3	4	2	8	Gürgentepe Belediyesi			12.235,18		
800	3	4	2	10	Kabadüz Belediyesi			3.159,16		
800	3	4	2	11	Kabataş Belediyesi			8.103,81		
800	3	4	2	12	Korgan Belediyesi			4.331,65		
800	3	4	2	13	Kumru Belediyesi			148.270,86		
800	3	4	2	14	Mesudiye Belediyesi			2.055,34		
800	3	4	2	15	Saraycık Belediyesi			1.456,74		
800	3	4	2	16	Perşembe Belediyesi			12.733,66		
800	3	4	2	17	Ulubey Belediyesi			28.942,03		
800	3	4	2	18	Ünye Belediyesi			104.726,51		
800	3	4	2	19	Akkuş Belediyesi			44.948,19		
800	3	4	3	1	Alacalar Belediyesi			11.444,12		
800	3	4	3	2	Alankent Belediyesi			8.782,19		
800	3	4	3	3	Alanyurt Belediyesi			2.303,48		

800	3	4	3	4	Aydoğan Belediyesi			9.544,20
800	3	4	3	5	Aslancami Belediyesi			3.093,85
800	3	4	3	6	Bolaman Belediyesi			7.802,26
800	3	4	3	7	Çakırlı Belediyesi			4.088,06
800	3	4	3	8	Çamlı Belediyesi			2.615,21
800	3	4	3	9	Çayıralan Belediyesi			970,16
800	3	4	3	10	Çayırkent Belediyesi			6.351,58
800	3	4	3	11	Çaybaşı Belediyesi			3.758,40
800	3	4	3	12	Çiftlik Belediyesi			4.711,29
Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
800	3	4	3	13	Damarlı Belediyesi			3.383,26
800	3	4	3	14	Devecik Belediyesi			7.119,92
800	3	4	3	15	Düzyayla Belediyesi			4.906,45
800	3	4	3	16	Direkli Belediyesi			20.877,91
800	3	4	3	17	Erenyurt Belediyesi			1.498,90
800	3	4	3	18	Fatih Belediyesi			8.947,33
800	3	4	3	19	Fizme Belediyesi			4.895,58
800	3	4	3	20	Geyikçeli Belediyesi			3.618,75
800	3	4	3	21	Güzelyurt Belediyesi			10.113,61
800	3	4	3	22	Göller Belediyesi			5.657,11
800	3	4	3	23	Hanyanı Belediyesi			8.188,97
800	3	4	3	24	Hatıplı Belediyesi			3.691,05
800	3	4	3	25	Ilıca Belediyesi			2.075,94
800	3	4	3	26	Işıktepe Belediyesi			4.193,01
800	3	4	3	27	İnkur Belediyesi			3.948,08
800	3	4	3	28	İkizce Belediyesi			9.511,88
800	3	4	3	29	İlküvez Belediyesi			2.005,42
800	3	4	3	30	İslamdağ Belediyesi			848,38
800	3	4	3	31	Eskiköy Belediyesi			606,88
800	3	4	3	32	Karahasan Belediyesi			2.901,16
800	3	4	3	33	Kaynartaş Belediyesi			7.213,44
800	3	4	3	34	Kırlı Belediyesi			1.280,72

800	3	4	3	35	Kızılelma Belediyesi			3.334,28	
800	3	4	3	36	Kösebucağı Belediyesi			996,67	
800	3	4	3	37	Medreseözü Belediyesi			4.047,93	
800	3	4	3	38	PelitliYatak Belediyesi			3.841,97	
800	3	4	3	39	Pelitözü Belediyesi			7.220,70	
800	3	4	3	40	Salman Belediyesi			34.457,85	
800	3	4	3	41	Seferli Belediyesi			11.119,79	
800	3	4	3	42	Şenbolluk Belediyesi			5.735,86	
800	3	4	3	43	Tekkiraz Belediyesi			19.329,62	
800	3	4	3	44	Tepealan Belediyesi			5.029,82	
800	3	4	3	45	Topçam Belediyesi			1.172,23	
800	3	4	3	46	Üçyol Belediyesi			1.799,80	
Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ		2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4					
800	3	4	3	47	Yalıköy Belediyesi			1.434,25	
800	3	4	3	48	Yenikent Belediyesi			4.736,00	
800	3	4	3	49	Yeşilkent Belediyesi			16.341,36	
800	3	4	3	50	Yeşilce Belediyesi			16.567,05	
800	3	4	3	51	Yukarıdamlalı Belediyesi			5.675,00	
800	3	4	3	52	Yoğunluk Belediyesi			2.068,31	
800	3	4	3	53	Yokuşdibi Belediyesi			2.150,48	
800	3	4	3	54	Akpınar Belediyesi			26.852,14	
800	3	5	1	0	Rize Merkez Belediyesi			71.387,07	
800	3	5	2	1	Çamlıhemşin Belediyesi			24.178,16	
800	3	5	2	2	Çayeli Belediyesi			136.135,29	
800	3	5	2	3	Derepazarı Belediyesi			1.373,53	
800	3	5	2	4	Fındıklı Belediyesi			71.859,19	
800	3	5	2	5	Güneysu Belediyesi			10.596,00	
800	3	5	2	6	Hemşin Belediyesi			9.076,76	
800	3	5	2	7	Kalkandere Belediyesi			29.433,66	
800	3	5	2	8	Pazar Belediyesi			13.905,10	
800	3	5	2	9	İkizdere Belediyesi			753,13	
800	3	5	2	10	İyidere Belediyesi			74.544,41	

800	3	5	2	11	Ardeşen Belediyesi			120.600,32		
800	3	5	3	1	Çaykent Belediyesi			3.361,20		
800	3	5	3	2	Güneyce Belediyesi			289,44		
800	3	5	3	3	Gündoğdu Belediyesi			2.603,12		
800	3	5	3	4	Madenli Belediyesi			23.254,67		
800	3	5	3	5	Muradiye Belediyesi			4.037,69		
800	3	5	3	6	Kendirli Belediyesi			6.396,63		
800	3	5	3	7	Tunca Belediyesi			3.694,60		
800	3	5	3	8	Yolbaşı Belediyesi			1.351,59		
800	3	5	3	9	Büyükköy Belediyesi			1.298,67		
800	3	6	1	0	Trabzon Büyükşehir Belediyesi			108.597,72		
800	3	6	2	1	Araklı Belediyesi			49.270,50		
800	3	6	2	2	Arsin Belediyesi			53.219,70		
800	3	6	2	3	Beşikdüzü Belediyesi			4.437,75		
800	3	6	2	4	Çarşamba Belediyesi			2.912,25		
Hesap	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ			2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
Kodu	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4						
800	3	6	2	5	Çaykara Belediyesi			2.579,64		
800	3	6	2	6	Dernekpazarı Belediyesi			7.066,01		
800	3	6	2	7	Düzköy Belediyesi			1.129,91		
800	3	6	2	8	Hayrat Belediyesi			1.479,33		
800	3	6	2	9	Köprübaşı Belediyesi			2.288,59		
800	3	6	2	10	Maçka Belediyesi			3.343,91		
800	3	6	2	11	Of Belediyesi			9.692,15		
800	3	6	2	12	Sürmene Belediyesi			31.831,72		
800	3	6	2	13	Şalpazarı Belediyesi			2.045,43		
800	3	6	2	14	Tonya Belediyesi			5.079,68		
800	3	6	2	15	Vakfikebir Belediyesi			20.383,85		
800	3	6	2	16	Yomra Belediyesi			179.329,71		
800	3	6	2	17	Akçaabat Belediyesi			175.337,94		
800	3	6	3	1	Akçakale Belediyesi			2.581,34		
800	3	6	3	2	Akçaköy belediyesi			2.579,37		

800	3	6	3	3	Akpınar Belediyesi			4.110,49	
800	3	6	3	4	Akoluk Belediyesi			1.340,16	
800	3	6	3	5	Akyazı Belediyesi			1.341,20	
800	3	6	3	6	Atayurt Belediyesi			793,97	
800	3	6	3	7	Ataköy Belediyesi			356,94	
800	3	6	3	8	Atasu Belediyesi			6.665,85	
800	3	6	3	9	Aykut Belediyesi			5.049,35	
800	3	6	3	10	Balaban Belediyesi			4.556,20	
800	3	6	3	11	Balıca Belediyesi			956,63	
800	3	6	3	12	Beşkøy Belediyesi			5.899,84	
800	3	6	3	13	Bölümlü Belediyesi			2.466,12	
800	3	6	3	14	Cumapazarı Belediyesi			248,12	
800	3	6	3	15	Çağlayan Belediyesi			6.686,70	
800	3	6	3	16	Çankaya Belediyesi			273,84	
800	3	6	3	17	Çamburnu belediyesi			7.825,91	
800	3	6	3	18	Çalköy Belediyesi			2.283,54	
800	3	6	3	19	Çayırbağı Belediyesi			14.356,36	
800	3	6	3	20	Çukurçayır Belediyesi			74.741,06	
800	3	6	3	21	Darıca Belediyesi			39.343,04	
Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ		2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4					
800	3	6	3	22	Derecik Belediyesi			22.280,21	
800	3	6	3	23	Doğanköy Belediyesi			1.772,66	
800	3	6	3	24	Dört Yol Belediyesi			8.125,50	
800	3	6	3	25	Erenler Belediyesi			10.566,02	
800	3	6	3	26	Esiroğlu Belediyesi			17.226,54	
800	3	6	3	27	Eskipazar belediyesi			1.692,12	
800	3	6	3	28	Fındıklı Belediyesi			587,91	
800	3	6	3	29	Geyikli Belediyesi			554,98	
800	3	6	3	30	Gürbulak Belediyesi			1.310,07	
800	3	6	3	31	Gürpınar Belediyesi			1.762,77	
800	3	6	3	33	Işıklar Belediyesi			2.904,96	

800	3	6	3	34	İskenderli Belediyesi			868,98	
800	3	6	3	35	Karaçam Belediyesi			5.557,21	
800	3	6	3	36	Kaşüstü Belediyesi			23.174,28	
800	3	6	3	37	Kavaklı Belediyesi			4.060,67	
800	3	6	3	38	Pelitli Belediyesi			5.055,41	
800	3	6	3	39	Mersin Belediyesi			15.998,67	
800	3	6	3	40	Özdil Belediyesi			6.209,92	
800	3	6	3	41	Ormanseven Belediyesi			3.391,31	
800	3	6	3	42	Oylum Belediyesi			10.713,44	
800	3	6	3	43	Oymaltepe Belediyesi			4.030,16	
800	3	6	3	44	Söğütlü Belediyesi			32.085,53	
800	3	6	3	46	Şinik Belediyesi			597,58	
800	3	6	3	47	Taşkıran belediyesi			2.772,95	
800	3	6	3	48	Türkelli/Oğuz Belediyesi			860,95	
800	3	6	3	49	Uğurlu Belediyesi			1.523,41	
800	3	6	3	50	Uzungöl Belediyesi			12.615,43	
800	3	6	3	51	Yalıncağ Belediyesi			15.369,84	
800	3	6	3	52	Yalıköy Belediyesi			806,65	
800	3	6	3	53	Yeniay Belediyesi			940,66	
800	3	6	3	54	Yeşilköy Belediyesi			1.293,54	
800	3	6	3	55	Yeşilyalı Belediyesi			2.226,96	
800	3	6	3	56	Yeşilyurt Belediyesi			3.426,05	
800	3	6	3	58	Yıldızlı Belediyesi			18.953,24	
Hesap	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ		2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
Kodu	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4					
800	3	6	3	59	Kıyıcık Belediyesi			390,12	
800	3	6	3	60	Adacık Belediyesi			692,76	
800	4	1		0	Artvin Ticaret Sanayi Odası			4.685,72	
800	4	1		1	Hopa Ticaret ve Sanayi Odası			4.975,00	
800	4	1		2	Borçka Ticaret ve Sanayi Odası			1.517,69	
800	4	1		3	Arhavi Ticaret ve Sanayi Odası			1.926,82	
800	4	2		0	Giresun Ticaret Sanayi Odası			15.848,76	

800	4	2		1	Bulancak Ticaret ve Sanayi Odası			2.944,89
800	4	3		0	Gümüşhane Ticaret Sanayi Odası			3.195,54
800	4	3		1	Kelkit Ticaret ve Sanayi Odası			1.030,79
800	4	4		0	Ordu Ticaret Sanayi Odası			18.741,37
800	4	4		1	Ünye Ticaret ve Sanayi Odası			5.759,20
800	4	4		2	Fatsa Ticaret ve Sanayi Odası			10.320,81
800	4	5		0	Rize Ticaret Sanayi Odası			20.968,48
800	4	5		1	Ardeşen Ticaret ve Sanayi Odası			1.538,00
800	4	5		2	Çayeli Ticaret ve Sanayi Odası			1.932,81
800	4	5		3	Pazar Ticaret ve Sanayi Odası			1.271,66
800	4	6		0	Trabzon Ticaret Sanayi Odası			51.032,08
800	4	6		1	Of Ticaret ve Sanayi Odası			1.895,68
800	6	2	0	1	Mevduat Faiz Gelirleri			674.029,33
800	6	2	0	2	Proje Repo Hesaplarından Elde Edilen Faiz Gelirleri			63.829,84
800	6	2	0	3	Diğer Faiz Gelirleri			55.735,54
800	6	9	0	0	Diğer Faaliyet Gelirleri			104.844,93
800	8	6	0	1	2012 Yılı Merkezi Bütçe Payı			10.303.000,00
<b>BÜTÇE GELİRİ TOPLAMI (B)</b>								<b>22.069.099,91</b>

**BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU**

Ekonomik Kod				Bütçe Giderinin Tütü	2...Yıl	1. Yıl	Cari 2013 Yıl
KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
1				PERSONEL GİDERLERİ			5.326.102,06
	1			Personel Ücretleri			2.959.228,54
		0					2.959.228,54
			0				2.959.228,54
	2			Sosyal Güvenlik Prim Giderleri ve Vergil			2.366.873,52
		0					2.366.873,52
			0				2.366.873,52
2				MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ			4.344.110,04
	1			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları			333.640,09
		0					333.640,09
			0				333.640,09
	2			Yolluklar			701.451,02
		0					701.451,02
			0				701.451,02
	3			Hizmet Alımları			2.413.422,22
		0					2.413.422,22
			0				2.413.422,22
	4			Temsil ve Tanıtma Giderleri			15.983,90
		0					15.983,90
			0				15.983,90
	6			Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri			798.542,31
		0					798.542,31
			0				798.542,31
	7			Bakım ve Onarım Giderleri			81.070,50
		0					81.070,50
			0				81.070,50
3				TRANSFERLER			12.715.973,43



	5			2010 Proje Destekleme Transferleri			3.273.091,89
		0					3.273.091,89
			0				3.273.091,89

Ekonomik Kod				Bütçe Giderinin Tütü	2...Yıl	1. Yıl	Cari Yıl 2013
KOD	KOD	KOD	KOD				
1	2	3	4				
	6			2011 Proje Destekleme Transferleri			7.140.129,15
		0					7.140.129,15
			0				7.140.129,15
	7			2013 Proje Destekleme Transferleri			184.600,00
		0					184.600,00
			0				184.600,00
	8			2012 Doğrudan Faaliyet Transferleri			439.891,00
		0					439.891,00
			0				439.891,00
	9			2013 Doğrudan Faaliyet Transferleri			814.947,89
		0					814.947,89
			0				814.947,89
	10			2012 Teknik Destek Transferleri			327.155,04
		0					327.155,04
			0				327.155,04
	11			2013 Teknik Destek Transferleri			536.158,46
		0					536.158,46
			0				536.158,46
				BÜTÇE GİDERİ TOPLAMI (A)			22.386.185,53

T.C. SAYIşTAY BAřKANLIđI

06100 Balgat / ANKARA

Tel: 0 312 295 30 00; Faks: 0 312 295 40 94

e-posta: sayistay@sayistay.gov.tr

<http://www.sayistay.gov.tr>