



**T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI**

**ZAFER KALKINMA AJANSI**  
**2012 YILI DENETİM RAPORU**

ŞUBAT /2014

T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI  
06100 Balgat / ANKARA  
Tel: 0 312 295 30 00; Faks: 0 312 295 40 94  
e-posta: sayistay@sayistay.gov.tr  
<http://www.sayistay.gov.tr>

*Bu rapor, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca yürütülen düzenlilik denetimi sonucu hazırlanmıőtır.*

## **İÇİNDEKİLER**

<b>ZAFER KALKINMA AJANSI HAKKINDA BİLGİ.....</b>	<b>1</b>
<b>DENETLENEN KAMU KURUMU MALİ TABLOLARI .....</b>	<b>10</b>
<b>DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU.....</b>	<b>25</b>
<b>SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU .....</b>	<b>25</b>
<b>DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI .....</b>	<b>25</b>
<b>DENETİM GÖRÜŞÜNÜN DAYANAKLARI.....</b>	<b>26</b>
<b>DENETİM GÖRÜŞÜ .....</b>	<b>29</b>
<b>VURGULANACAK HUSUSLAR .....</b>	<b>29</b>

## **KISALTMALAR**

**ZEKA:** Zafer Kalkınma Ajansı

**YDO :** Yatırım Destek Ofisi

**KAYS:** Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi

**KHK :** Kanun Hükmünde Kararname

**YPK :** Yüksek Planlama Kurulu

## ZAFER KALKINMA AJANSI HAKKINDA BİLGİ

### *Kuruluşu*

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı; Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerini kapsayan ve ‘TR33’ olarak sınıflandırılan bölgede hizmet vermek üzere 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 3’üncü maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda, 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Ajansın ilk ismi Kuzey Ege Kalkınma Ajansı olup 21.10.2010 tarihli ve 2010–09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Ajans isminin Zafer Kalkınma Ajansı olarak değiştirilmesi kararı alınmış ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı (Kalkınma Bakanlığı)’nın onayına sunulmuştur. 03.11.2010 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı (Kalkınma Bakanlığı) tarafından Ajansın ismi ve amblemi onaylanmış ve Zafer Kalkınma Ajansı ismi resmîyet kazanmıştır.

### *Mevzuatı*

Kalkınma ajansları işlemlerini esas olarak 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu Ve Görevleri Hakkında Kanun uyarınca yürütmektedir. Bu kanuna dayanılarak çıkarılan;

- Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Bütçe Ve Muhasebe Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Proje Ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği
- Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet, Yapım İşi Satın alma İhale Usul Ve Esasları ve bunlara ek olarak ajansın iç çalışma ortamını belirleyen Yönergeler bulunmaktadır.

Zafer Kalkınma Ajansı olarak çıkarılan yönergeler ve prosedürler şunlardır;

- İzleme Komisyonu Kuruluş ve Faaliyet Yönergesi
- Arşiv Yönergesi
- Taşınır Mal Yönergesi
- Yazışma Kuralları ve Evrak Kayıt Yönergesi
- Disiplin Yönergesi
- Etik Davranış İlkeleri Yönergesi
- İmza Yetki ve Devirlerine İlişkin Yönerge
- Şikâyet ve İhbarların Bildirilmesi ile Bilgi Edinme Başvurularına Dair Yönerge
- Usulsüzlüklerin Tespiti ve Değerlendirilmesi Hk. Yönerge
- Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyet Başvurularının Değerlendirilmesi Hk. Yönerge
- Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamındaki Faaliyet Tekliflerinin Değerlendirilmesi Hakkında Yönerge
- Proje Başvurularının Ön İncelemesine, Risk Durumlarının Tespitine ve Bütçe İncelemesine Dair Yönerge
- Bağımsız Değerlendiricilerin ve Değerleme Komitesinin Seçimine ve Çalışma Esaslarına Dair Yönerge
- Mali Destek Programları İzleme Prosedürü
- Teknik Destek Programları İzleme Prosedürü
- İnsan Kaynakları Prosedürü
- Mali İşler Prosedürü
- Bilgi ve İletişim Teknolojileri Prosedürü
- Staj Prosedürü
- Destek Programları Tanıtım ve İletişim Prosedürü
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Sekreteryasına İlişkin Prosedür
- Yatırım Destek Ofisleri Faaliyet ve Kayıtlarının Standardizasyonuna İlişkin Prosedürler

### *Amaç ve Hedefleri*

Ajans 2010 yılının sonunda 2011 – 2013 yıllarını kapsayacak kurumsal stratejik planını oluşturma çalışmalarını başlatmış olup, Şubat ayında düzenlenen 2011-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Stratejik Plan kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Planda Ajansın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

“Amaç 1: Ajansın Tanınırlığının Artırılması

Hedef 1.1: Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

Hedef 1.3: Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajansı temsil keyfiyetleri artırılabacaktır.

Amaç 2: Bölgeye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1: Bölge'nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Yatırım Destek Ofisleri bilgi bankası oluşturacaktır.

Amaç 3: Ajansın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlar Arası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1: Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.

Hedef 3.2: Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

Amaç 4: Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1: Bölge'de projecilik bilinci oluşturulacaktır.

Hedef 4.2: Ajans'a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullanılacaktır.

Hedef 4.3: Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Amaç 5: Bölgesel planların hazırlanması ve uygulanmasında koordinasyonun sağlanması

Hedef 5.1: Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.

Hedef 5.2: Bölge Planı'nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.

Hedef 5.3: Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2014 – 2023 Bölge Planı hazırlanacaktır.

Hedef 5.4: Bölge Planına girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilecektir.

Amaç 6: Ajansın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1: İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.

Hedef 6.2: Ajansın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.

Hedef 6.3: İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.

Ajansın amaç ve hedeflerine ulaşmak için yapacağı faaliyetlerde temel alacağı politika ve önceliklere Faaliyet Raporlarının “B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler” bölümünde yer verilmiştir:

“1. Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,

2. TR33 Düzey 2 Bölgesindeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,

3. Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,

4. Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,



5. Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,

6. Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak. “

### ***Görev ve Sorumlulukları***

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’un 5’inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanunun 4’üncü maddesinin 2’inci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

### ***Faaliyet Alanı***

Zafer Kalkınma Ajansının faaliyette bulunduğu Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak illerini kapsayan TR33 bölgesinin özellikleri;

Afyonkarahisar: İl ekonomisi genel olarak gıda (özellikle et ve şekerleme ürünleri) ve mermer sektörlerine bağlıdır. 2012 yılı SGK kayıtlarına göre il genelindeki 86.080 çalışanın 22.835'i imalat sanayi sektöründe istihdam edilmektedir. Bu sektördeki istihdamın 10.203'ü metalik olmayan diğer mineral ürünleri (7.558'i taş ve mermerin kesilmesi, şekil verilmesi ve bitirilmesi), 4.505'i ise gıda ürünlerinin imalatı faaliyet kolunda çalışmaktadır. Özellikle Afyonkarahisar-İscehisar-Emirdağ hattında yoğunlaşan mermer sektörü ihracatı, toplam ihracatın üçte birinden fazlasına denk gelmektedir.

Kütahya: İl ekonomisi genel olarak seramik, otomotiv yan sanayi, linyit ile gıda sektörlerine bağlıdır. İl genelinde sigortalı olarak çalışan 90.283 kişiden 23.959'u imalat sanayi sektörlerinde istihdam edilmektedir. Bu çalışanların 8.842'si metalik olmayan mineral ürünlerin imalatında, 3.163'ü gıda ürünleri imalatında, 2.278'i fabrikasyon metal ürünlerin imalatında (makine ve teçhizat hariç) çalışmaktadır. Ayrıca, üçte ikisi Seyitömer ve Tunçbilek tesislerinin bulunduğu Tavşanlı ilçesinde olmak üzere 3.116 kişi kömür ve linyit çıkarılması faaliyet grubunda istihdam edilmektedir.

Manisa: İl ekonomisinde elektrikli ve elektronik cihazların imalatı, makine ekipman imalatı ile verimli arazilerin bulunmasına bağlı gelişen tarımın etkisiyle gıda ürünlerinin imalatı sektörleri öne çıkmaktadır. İl genelinde 201.286 kişi sigortalı olarak çalışmaktadır. Bunların 80.191'i imalat sanayi sektörlerinde kayıtlıdır. Gıda ürünleri imalatında 13.059, Elektrikli teçhizat imalatında 10.815, Fabrikasyon metal ürünlerin imalatında (makine ve teçhizat hariç) 10.118, Metalik olmayan diğer mineral ürünlerin imalatında 8.949 kişi çalışmaktadır. İlin dış ticareti Vestel ve Indesit gibi büyük firmaların etkisiyle elektrikli ve elektronik ürünler eksenindedir. Manisa ili 2012 yılındaki 4.2 milyar dolarlık ihracat değeriyle ülke genelinde 7. sırada yer almıştır.

Uşak: İlin ekonomisi genel olarak tekstil ve deri sektörüne bağlıdır. Bu sektörlerden sonra gıda sektörü ön plana çıkmaktadır. İl genelinde çalışan 53.044 aktif sigortalının 21.895'i sanayi sektöründe çalışmaktadır. Bu kişilerin 11.061'i tekstil ürünlerinin imalatı sektörüne istihdam edilmektedir. Ayrıca, 2.291 kişi gıda ürünlerinin imalatında, 2.241 kişi metalik olmayan diğer mineral ürünlerin imalatında, 1.882 kişi deri ile ilgili ürünlerin imalatında ve 1.116 kişi giyim ürünlerinin imalatında faaliyet göstermektedir.

### ***İnsan Kaynakları, Organizasyon Yapısı***

Kalkınma ajanslarının organizasyon yapısına baktığımız zaman danışma işlevi verilen ve geniş katılımlı bir yapı olarak ‘Kalkınma Kurulu’ karşımıza çıkmaktadır. Zafer Kalkınma Ajansı kurulunda; merkezi ve yerel yönetim temsilcilerinin yanı sıra bölgede faaliyet gösteren üniversiteler, sanayi ve ticaret odaları, kooperatif birlikleri, sanayi bölgeleri sanayici ve işadamları, medya, kültür ve turizm dernekleri temsil edilmekte ve bu kurumlar Kalkınma ajansının çalışmalarında faaliyetlerine yön vermektedirler.

Kalkınma Kurulu bugüne kadar toplam 8 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 23, Kütahya'dan 24, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır.

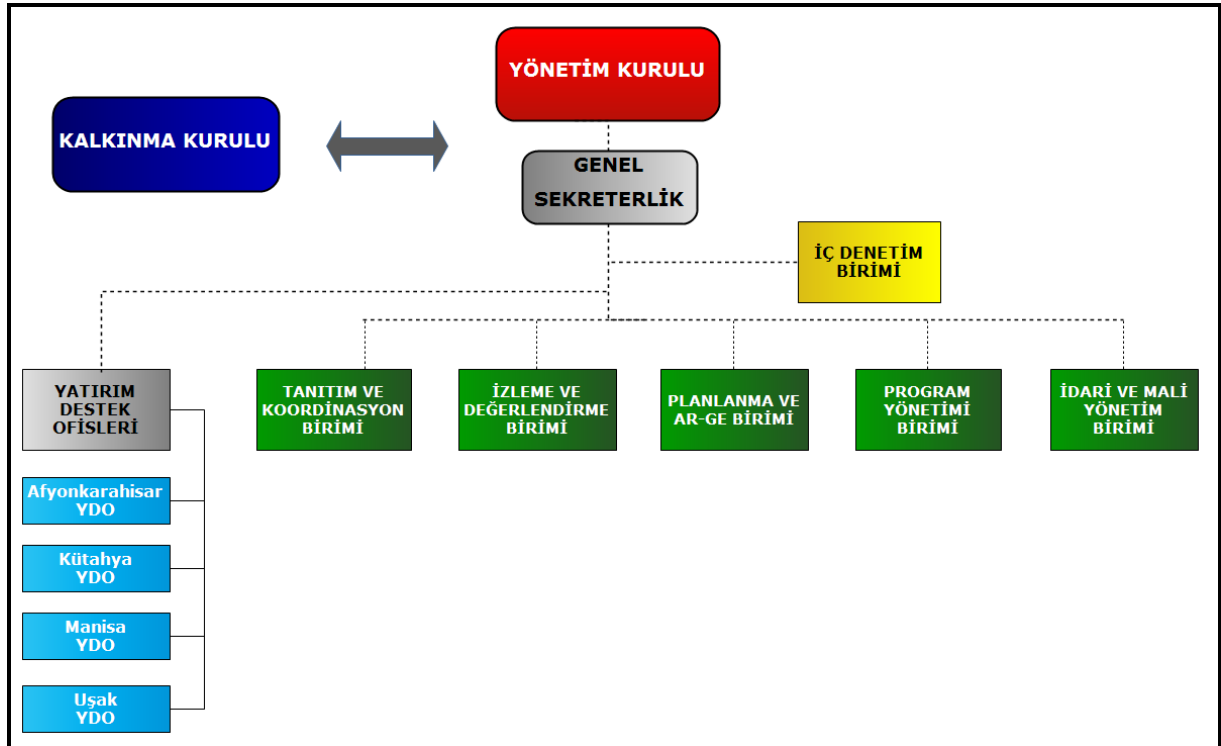
Kalkınma kurulunun; Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak, toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisini yayımlamak gibi önemli yetki ve görevleri bulunmaktadır.

Kalkınma Kurulu Başkanı, 27.10.2011 – 27.10.2013 dönemi için Afyonkarahisar Ticaret Borsası Başkanı, Kalkınma Kurulu Başkan Vekili Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü, Kalkınma Kurulu Kâtip Üyeleri ise Afyonkarahisar Sanayici ve İş Adamları Derneği Başkanı ve Uşak Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası Başkanı'dır.

Kurumun en üst organı Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, Bölge illerinin valileri, belediye başkanları, TSO başkanları ve il genel meclis başkanları olmak üzere toplam 16 üyeden oluşmaktadır.

İcra organı Genel Sekreterliktir. Genel Sekreterlik; Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

Birimlerin isimleri; Tanıtım ve Koordinasyon Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Planlama ve Ar-Ge Birimi, Program Yönetimi Birimi, İdari ve Mali Yönetim Birimi'dir. 01.02.2013 tarihi itibarıyla Ajansta 1 Genel Sekreter, 31 Uzman Personel ve 6 Destek Personeli olmak üzere toplam 38 personel bulunmaktadır.



### *İç ve Dış Denetim Uygulamaları*

Ajansta iç denetçi istihdam edilemediğinden dolayı kurumda İç Denetim birimi bulunmamaktadır.

5449 sayılı Kanun'un 25'inci maddesine göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, yönetim kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenmektedir.

Ajans en son 2012 yılında MOD Bağımsız Denetim SMMM A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

### ***Taşınır ve Taşınmazlar***

ZAFER Kalkınma Ajansının taşınmaz olarak üstüne ajans binasının inşa edileceği bir adet arsası, iki adet de binek aracı mevcuttur. 4 adet binek aracı da kiralanmıştır.

Ajans Taşınır Mal Yönetmeliğine tabi olmadığından Taşınır mal işlemlerini yürütmek üzere 16.02.2012 tarihinde yönetim kurulunca onaylanan Taşınır Mal Yönergesini çıkarmıştır.

Ajans taşınır malı için Taşınır ve Taşınmaz Listesi adında bir liste tutulmaktadır. 2012 yılı sonu itibariyle ajansın 825 adet taşınır malı bulunmaktadır.

Taşınır Mal Kayıtları "StNeT Yazılım Analitik Bütçe ve Tahakkuk Esaslı Muhasebe Yazılımı" marifetiyle tutulmaktadır. Bakanlığa herhangi bir liste gönderilmemektedir.

### ***Gelirler:***

Kalkınma Ajanslarının gelirleri temel olarak 5449 sayılı kanunun 19. Maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre Zafer Kalkınma Ajansının tahmini ve gerçekleşen gelirleri şunlardır.

<b>Gelir Kalemi</b>	<b>2012 Yılı Tahmini Gelir (TL)</b>	<b>2012 Yılı Gerçekleşen Gelir (TL)</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.830.000,00	0,00	0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.444.723,23	1.407.155,60	97,40
Belediyelerden Aktarılan Paylar (Önceki Yıl Devirleri Dâhil)	3.706.248,43	6.824.814,73	184,14
TSO'lardan Aktarılan Paylar (Önceki Yıl Devirleri Dâhil)	133.419,36	131.525,34	98,58
Faaliyet Gelirleri	1.000.000,00	1.377.985,80	137,80
Bir Önceki Yıldan Devreden Nakit	23.299.608,98	21.449.155,47	92,06
<b>Toplam</b>	<b>45.414.000,00</b>	<b>31.190.636,94</b>	<b>68,68</b>

### *Giderler*

Kalkınma Ajanslarının giderleri temel olarak 5449 sayılı kanunun 20. Maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre Zafer Kalkınma Ajansının tahmini ve gerçekleşen giderleri şunlardır.

<b>Gider Kalemi</b>	<b>2012 Yılı Tahmini Gider (TL)</b>	<b>2012 Yılı Gerçekleşen Gider (TL)</b>	<b>Gerçekleşme Oranı (%)</b>
Genel Yönetim Hizmetleri	9.650.000,00	4.914.095,34	50,92
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	145.000,00	16.992,47	11,72
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	635.000,00	145.157,38	22,86
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	445.000,00	75.727,86	17,02
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	689.000,00	331.473,71	48,11
Proje Destekleme Hizmetleri	32.003.772,20	16.602.818,50	51,72
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.086.227,80	618.028,31	56,90
Teknik Destek Hizmetleri	760.000,00	414.203,76	54,50
<b>Toplam</b>	<b>45.414.000,00</b>	<b>23.118.497,33</b>	<b>50,91</b>

### **DENETLENEN KAMU KURUMU MALİ TABLOLARI**

ZAFER Kalkınma Ajansı muhasebe işlemlerini Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'ne bu yönetmelikte hüküm bulunmayan hallerde Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'ne tabi olarak yürütmekte olup mali rapor ve tablolarını Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre hazırlamaktadır. ZAFER Kalkınma Ajansının 2012 yılı Yönetim Dönemi Hesabı içerisinde;

1. Kesin Mizan Cetveli
2. Bilanço
3. Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli
4. Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli
5. Yönetim Döneminde Görev Yapan Muhasebe Yetkililerine Ait Liste
6. Teminat mektupları sayım tutanağı,
7. Yevmiye Defteri

mevcut olup, Kurum bünyesinde yapılan denetim, “Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar”ın 5 inci maddesi gereğince verilen ve yukarıda tek tek sayılan mali tablolar ile, 8 inci maddesinde yer alan diğer belgeler dikkate alınarak yürütülmüş ve sonuçlandırılmıştır.

## BİLANÇO

<b>1 DÖNEN VARLIKLAR</b>			<b>37.728.315,04</b>	<b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			<b>352.914,16</b>
<b>10 HAZIR DEĞERLER</b>		<b>8.073.409,91</b>		<b>32 FAALİYET BORÇLARI</b>		<b>218.721,72</b>	
102 BANKA HESABI	8.072.139,61			320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	218.721,72		
108 DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	1.270,30			<b>33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>11.982,15</b>	
<b>12 FAALİYET ALACAKLARI</b>		<b>23.876.071,51</b>		330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	6.615,00		
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	23.875.397,05			339 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	5.367,15		
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	674,46			<b>36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜKLER</b>		<b>122.210,29</b>	
<b>14 DİĞER ALACAKLAR</b>				360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	64.805,88		
<b>15 STOKLAR</b>		<b>45.617,74</b>		361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	57.404,41		
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	45.617,74			<b>38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>			
<b>16 ÖN ÖDEMELER</b>		<b>5.733.215,88</b>		<b>4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			<b>189.511,53</b>
160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	5.733.215,88			<b>47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>		<b>189.511,53</b>	
<b>18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER</b>				472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	189.511,53		
<b>2 DURAN VARLIKLAR</b>			<b>1.440.964,25</b>	<b>5 ÖZ KAYNAKLAR</b>			<b>38.626.853,60</b>
<b>İRAN VARLIKLAR</b>		<b>1.387.334,98</b>		<b>50 NET DEĞER</b>			
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.329.907,00			<b>57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI</b>		<b>36.444.533,81</b>	
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	914,50			570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	36.444.533,81		
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	534.918,01			<b>59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI</b>		<b>2.182.319,79</b>	
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-478.404,53			590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	2.182.319,79		
<b>26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>		<b>53.629,27</b>					
260 HAKLAR HESABI	168.040,99						
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-114.411,72						
<b>AKTİF TOPLAMI</b>			<b>39.169.279,29</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>			<b>39.169.279,29</b>
<b>9 NAZIM HESAPLAR</b>			<b>21.439.618,88</b>	<b>9 NAZIM HESAPLAR</b>			<b>21.439.618,88</b>
<b>90 ÖDENEK HESAPLARI</b>		<b>19.532.761,81</b>		<b>90 ÖDENEK HESAPLARI</b>		<b>19.532.761,81</b>	
900 GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	19.532.761,81			901 BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	19.532.761,81		
<b>91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI</b>		<b>1.906.857,07</b>		<b>91 NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET HESAPLARI</b>		<b>1.906.857,07</b>	
910 TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.906.857,07			911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	1.906.857,07		
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>60.608.898,17</b>	<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>60.608.898,17</b>

**KESİN MİZAN**

Sayfa No:1/2

Yılı 2012

Kurum Adı: Zafer Kalkınma Ajansı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç Tutarı	Alacak Tutarı	Borç Kalanı	Alacak Kalanı
102		BANKA HESABI	245.513.332,63	245.513.332,63	0,00	0,00
103		ÖDENECEK ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI	237.442.891,75	237.442.891,75	0,00	0,00
108		DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	1.970,25	1.970,25	0,00	0,00
120		GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	23.128.225,50	23.128.225,50	0,00	0,00
121		GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	30.206.715,36	30.206.715,36	0,00	0,00
126		VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	674,46	674,46	0,00	0,00
140		KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2.862,56	2.862,56	0,00	0,00
150		İLK MADDE VE MALZEME HESABI	127.710,25	127.710,25	0,00	0,00
160		İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	14.871.494,08	14.871.494,08	0,00	0,00
180		GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	1.600,00	1.600,00	0,00	0,00
250		ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.329.907,00	1.329.907,00	0,00	0,00
253		TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	914,50	914,50	0,00	0,00
255		DEMİRBAŞLAR HESABI	534.918,01	534.918,01	0,00	0,00
257		BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )	478.404,53	478.404,53	0,00	0,00
260		HAKLAR HESABI	168.040,99	168.040,99	0,00	0,00
268		BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )	114.411,72	114.411,72	0,00	0,00
320		BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	218.721,72	218.721,72	0,00	0,00
330		ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	6.615,00	6.615,00	0,00	0,00
339		DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	5.796,59	5.796,59	0,00	0,00
360		ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	636.417,04	636.417,04	0,00	0,00
361		ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	767.129,04	767.129,04	0,00	0,00
380		GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	238.655,28	238.655,28	0,00	0,00
472		KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	196.133,52	196.133,52	0,00	0,00
500		NET DEĞER HESABI	9.380.686,58	9.380.686,58	0,00	0,00
570		GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	38.626.853,60	38.626.853,60	0,00	0,00
590		DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	2.182.319,79	2.182.319,79	0,00	0,00
600		GELİRLER HESABI	26.956.068,14	26.956.068,14	0,00	0,00
630		GİDERLER HESABI	24.590.849,04	24.590.849,04	0,00	0,00
690		FAALİYET SONUÇLARI HESABI	26.752.128,95	26.752.128,95	0,00	0,00
800		BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	9.964.871,90	9.964.871,90	0,00	0,00
805		GELİR YANSITMA HESABI	9.964.871,90	9.964.871,90	0,00	0,00



**KESİN MİZAN**

Sayfa No:2/ 2

Yılı 2012

Kurum Adı:Zafer Kalkınma Ajansı

Ayı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodu	Hesap Adı	Borç Tutarı	Alacak Tutarı	Borç Kalanı	Alacak Kalanı
830		BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	26.001.830,35	26.001.830,35	0,00	0,00
835		GİDER YANSITMA HESAPLARI	26.001.830,35	26.001.830,35	0,00	0,00
895		BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	35.937.246,46	35.937.246,46	0,00	0,00
900		GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	48.895.646,85	48.895.646,85	0,00	0,00
901		BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	48.895.646,85	48.895.646,85	0,00	0,00
910		TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	3.195.281,86	3.195.281,86	0,00	0,00
911		TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	3.195.281,86	3.195.281,86	0,00	0,00
<b>TOPLAM</b>			<b>896.534.956,26</b>	<b>896.534.956,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Düzenleyen</b>		<b>Müd. Yrd. veya Şef</b>	<b>Muhasebe Yetkilisi</b>			
Veli OĞUZ			Ergün GÜL			
...../...../.....		...../...../.....	...../...../.....			

2012 YILI BÜTÇE GİDER KESİN HESAP CETVELİ																				
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı Yılı 2012										Tarih 27.03.2013		Sayfa No:2/ 3								
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA				FIN. TİPİ	EKONOMİK		AÇIKLAMA	Geçen Yıldan Devreden Ödenek	Bütçe ile Varılan Ödenek	Ek Ödenek	Aktarımlarla		Net Bütçe Ödenegi Toplamı	Bütçe Gideri Toplamı	Ödenek Ustu Harcama	İptal Edilen Ödenek	Sonraki Yıla Devreden Ödenek	Açık lama	
	I	II	III	IV		I	II					Etkelenen (+)	Etkilenen (-)							
50.3.33.0	1.4.0.0	5	2.2	Yolluklar	0.00	38.500,00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13.373,00	0.00	0.00	0.00	25.127,00		
50.3.33.0	1.4.0.0	5	2.3	Hizmet Alımları	0.00	368.500,00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	74.560,00	0.00	0.00	0.00	293.940,00		
50.3.33.0	1.5.0.0	5	2.1	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0.00	100.600,00	0.00	0.00	10.000,00	0.00	0.00	0.00	0.00	60.060,11	0.00	0.00	0.00	30.539,89		
50.3.33.0	1.5.0.0	5	2.2	Yolluklar	0.00	36.000,00	0.00	0.00	11.000,00	0.00	0.00	0.00	0.00	27.705,53	0.00	0.00	0.00	19.294,47		
50.3.33.0	1.5.0.0	5	2.3	Hizmet Alımları	0.00	439.400,00	0.00	0.00	69.000,00	0.00	0.00	0.00	0.00	379.620,29	0.00	0.00	0.00	128.779,71		
50.3.33.0	1.5.0.0	5	2.4	Temsil ve Tanıtım Giderleri	0.00	113.000,00	0.00	0.00	70.000,00	0.00	0.00	0.00	0.00	13.327,85	0.00	0.00	0.00	29.672,15		
50.3.33.0	2.1.0.0	5	3.1	Transferler (Doğrudan Finansman)	0.00	29.000.000,00	0.00	0.00	3.100.000,00	0.00	0.00	0.00	0.00	18.923.948,17	0.00	0.00	0.00	13.176.051,83		
50.3.33.0	2.1.0.0	5	3.3	Transferler (Güdümlü Proje)	0.00	3.100.000,00	0.00	0.00	3.100.000,00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
50.3.33.0	2.1.0.0	5	3.5	Transferler (Teknik Destek)	0.00	760.000,00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	417.173,76	0.00	0.00	0.00	342.826,24		
50.3.33.0	2.2.0.0	5	3.2	Transferler (Doğrudan Faaliyet)	0.00	990.000,00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	816.227,80	0.00	0.00	0.00	173.772,20		
<b>TOPLAM</b>										0,00	45.414.000,00	0,00	3.461.000,00	3.461.000,00	45.414.000,00	26.001.830,35	0,00	0,00	19.412.169,65	

SINet Yazılım

Örnek-29

Zafer Kalkınma Ajansı  
Hürriyet Cad. No: 4  
30 Ağustos Mah. 3.25.053 3707 KÜTAHYA

2012 YILI BÜTÇE GİDER KESİN HESAP CETVELİ										Tarih 27.03.2013		Sayfa No:2/ 3				
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı																
Yılı 2012																
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	FONKSİYONEL SINIFLANDIRMA				EKONOMİK	AÇIKLAMA	Geçen Yıla Dersden Ödenek	Bütçe ile Verilen Ödenek	Ek Ödenek	Aktarmaya		Bütçe Ciden Toplamı	Ödenek Üstü Harcama	İptal Edilen Ödenek	Sonraki Yıla Dersden Ödenek	Açık lama
	I	II	III	IV						I	II					
50.3.33.0	1.4.0.0	5	2.2	2.2	Yolluklar	0,00	38.500,00	0,00	0,00	0,00	13.373,00	0,00	0,00	0,00	25.127,00	
50.3.33.0	1.4.0.0	5	2.3	2.3	Hizmet Alımları	0,00	368.500,00	0,00	0,00	0,00	74.560,00	0,00	0,00	0,00	293.940,00	
50.3.33.0	1.5.0.0	5	2.1	2.1	Tüketim Yönelik Mali ve Malzeme Alımları	0,00	100.800,00	0,00	0,00	10.000,00	60.080,11	0,00	0,00	0,00	30.539,89	
50.3.33.0	1.5.0.0	5	2.2	2.2	Yolluklar	0,00	36.000,00	0,00	11.000,00	0,00	27.705,53	0,00	0,00	0,00	19.294,47	
50.3.33.0	1.5.0.0	5	2.3	2.3	Hizmet Alımları	0,00	439.400,00	0,00	69.000,00	0,00	378.620,29	0,00	0,00	0,00	128.776,71	
50.3.33.0	1.5.0.0	5	2.4	2.4	Temsil ve Tanıtım Giderleri	0,00	113.000,00	0,00	0,00	70.000,00	13.327,85	0,00	0,00	0,00	29.672,15	
50.3.33.0	2.1.0.0	5	3.1	3.1	Transferler (Doğrudan Fransızca)	0,00	29.000.000,00	0,00	3.100.000,00	0,00	15.923.946,17	0,00	0,00	0,00	13.176.051,83	
50.3.33.0	2.1.0.0	5	3.3	3.3	Transferler (Güçlümlü Proje)	0,00	3.100.000,00	0,00	0,00	3.100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
50.3.33.0	2.1.0.0	5	3.5	3.5	Transferler (Teknik Destek)	0,00	760.000,00	0,00	0,00	0,00	417.173,76	0,00	0,00	0,00	342.826,24	
50.3.33.0	2.2.0.0	5	3.2	3.2	Transferler (Doğrudan Faaliyet)	0,00	990.000,00	0,00	0,00	0,00	816.227,80	0,00	0,00	0,00	173.772,20	
<b>TOPLAM</b>							<b>0,00</b>	<b>45.414.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.481.000,00</b>	<b>26.001.830,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.412.169,65</b>	

SİNet Yazılım

Örnek-29

Zafer Kalkınma Ajansı  
 Hayatlı Cad. Kat: 4  
 30 Ağustos Mah. 325 033 5707 KUTAHYA

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ										Sayfa No:1/17	
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı										Yılı 2012	
Yıl	GEİR KODU	AÇIKLAMA	Sözleşme Tutarı Etker	Devlet Gelir Tablosu	Yıl Gelir Tablosu	Tutarlar	Yıl Gelir Tablosu	Yıl Gelir Tablosu	Tutarlar	Genel Yıl Gelir Tablosu	Tutarlar
1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	64	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	6	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	7	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	8	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	9	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	10	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	11	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	12	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	13	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	14	0	0	0	0	0	0	0	0

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ										Sayfa No:2/17	
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı										Yılı 2012	
Yıl	GEİR KODU	AÇIKLAMA	Sözleşme Tutarı Etker	Devlet Gelir Tablosu	Yıl Gelir Tablosu	Tutarlar	Yıl Gelir Tablosu	Yıl Gelir Tablosu	Tutarlar	Genel Yıl Gelir Tablosu	Tutarlar
3	3	1	15	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	16	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	17	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	18	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	19	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	20	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	21	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	22	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	23	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	24	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	25	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	26	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	27	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	28	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	29	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	30	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	31	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	32	0	0	0	0	0	0	0	0
3	3	1	33	0	0	0	0	0	0	0	0

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ												
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı 2012 Yılı Sayfa No:3 / 17												
Yıl	GEİR KODU	AÇIKLAMA	Devlet Gelir Tablosunda	Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Tebliğden sonra Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Gelecek Yıla Devreden Gelir Tablosunda	Tebliğden sonra Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Tebliğden sonra Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Gelecek Yıla Devreden Gelir Tablosunda		
											I	II
3	3	1	34	DINAR - ADILAR BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	
3	3	1	35	DINAR - ANKARA BELEDYESİ	0,00	23.395,56	2.260,69	28.145,62	666,50	0,00	27.492,27	2,45
3	3	1	36	DINAR - ANKARA BELEDYESİ	0,00	39.997,90	7.052,42	47.050,32	25.526,34	0,00	21.524,00	53,79
3	3	1	37	DINAR - ALIYAN BELEDYESİ	0,00	11.920,72	1.652,71	13.573,43	340,85	0,00	13.232,58	2,10
3	3	1	38	DINAR - YAPRAK BELEDYESİ	0,00	10.272,70	3.450,53	13.723,23	5.234,44	0,00	8.488,79	38,83
3	3	1	39	EMİRGAN - AKYOL BELEDYESİ	0,00	86,35	1.452,68	1.539,03	1.370,10	0,00	1.370,10	100,32
3	3	1	40	EMİRGAN - ASÇIÖZBEY BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	186,79	0,00	186,79	0,00
3	3	1	41	EMİRGAN - BAĞCI BELEDYESİ	0,00	8.800,07	2.202,62	11.002,69	1.470,85	0,00	9.531,84	13,38
3	3	1	42	EMİRGAN - DİVALI BELEDYESİ	0,00	13.302,42	5.555,84	18.858,26	14.258,19	0,00	4.600,07	74,05
3	3	1	43	EMİRGAN - GÜMÜŞ BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	2.729,84	0,00	2.729,84	0,00
3	3	1	44	EMİRGAN - GÖYÇEK BELEDYESİ	0,00	82.070,11	11.777,21	93.847,32	4.344,55	0,00	89.502,77	5,65
3	3	1	45	HOCALAR - TEŞVİK BELEDYESİ	0,00	6.255,88	3.143,84	9.400,72	7.864,49	0,00	1.536,23	73,17
3	3	1	46	HSANCI - AKYOL BELEDYESİ	0,00	2.703,75	1.177,69	3.881,44	744,71	0,00	3.136,73	18,70
3	3	1	47	HSANCI - BOĞAZCI BELEDYESİ	0,00	9.940,51	0,00	9.940,51	14.174,50	0,00	14.174,50	0,00
3	3	1	48	HSANCI - DÜZBEY BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00	350,00	0,00
3	3	1	49	HSANCI - GAZİOSMAN BELEDYESİ	0,00	9.480,00	7.050,73	16.530,73	16.530,73	0,00	0,00	100,00
3	3	1	50	HSANCI - GAZİOSMAN BELEDYESİ	0,00	3.992,24	0,00	3.992,24	4.420,00	0,00	4.420,00	110,10
3	3	1	51	HSANCI - KARACAHAMET BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	8.070,00	0,00	8.070,00	0,00
3	3	1	52	HSANCI - KAYMAKÇI BELEDYESİ	0,00	8.880,00	0,00	8.880,00	12.511,51	0,00	12.511,51	0,00

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ												
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı 2012 Yılı Sayfa No:4 / 17												
Yıl	GEİR KODU	AÇIKLAMA	Devlet Gelir Tablosunda	Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Tebliğden sonra Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Gelecek Yıla Devreden Gelir Tablosunda	Tebliğden sonra Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Tebliğden sonra Yıl Toplam Gelir Tablosunda	Gelecek Yıla Devreden Gelir Tablosunda		
											I	II
3	3	1	53	HSANCI - YAYLAGAÇ BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	13.164,45	0,00	0	
3	3	1	54	İSCEHİSAR - ALANCI BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	430,77	0,00	0	
3	3	1	55	İSCEHİSAR - SÖĞÜTLÜ BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	8.819,83	0,00	0	
3	3	1	56	SANDIKLI - AKHARCI BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	75,17	0,00	0	
3	3	1	57	SANDIKLI - BÜLLÜK BELEDYESİ	0,00	10.492,25	3.801,18	14.293,43	414,43	0,00	13.879,00	2,59
3	3	1	58	SANDIKLI - BAĞCI BELEDYESİ	0,00	2.942,21	1.571,63	4.513,84	365,82	0,00	4.148,02	8,80
3	3	1	59	SANDIKLI - KARADÖREK BELEDYESİ	0,00	7.570,22	1.651,31	9.221,53	535,55	0,00	8.685,98	5,14
3	3	1	60	SANDIKLI - KIZIK BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	64,38	0,00	64,38	0,00
3	3	1	61	SANDIKLI - KUSURU BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	245,97	0,00	245,97	0,00
3	3	1	62	SANDIKLI - MENTES BELEDYESİ	0,00	6.264,03	1.880,86	8.144,89	750,78	0,00	7.394,11	9,02
3	3	1	63	SANDIKLI - ÖRENKAYA BELEDYESİ	0,00	12.750,42	3.440,73	16.191,15	907,85	0,00	15.283,30	5,86
3	3	1	64	SANDIKLI - SORUN BELEDYESİ	0,00	11.124,10	4.864,43	16.000,53	540,39	0,00	15.460,14	3,38
3	3	1	65	SANDIKLI - YAYLAGAÇ BELEDYESİ	0,00	0,00	1.757,78	1.757,78	10,90	0,00	1.768,68	5,86
3	3	1	66	SNANPAŞA - AHMETPAŞA BELEDYESİ	0,00	14.162,85	4.557,94	18.720,79	720,78	0,00	18.000,01	3,81
3	3	1	67	SNANPAŞA - AKÖREN BELEDYESİ	0,00	16.384,12	6.881,66	23.265,78	3.942,93	0,00	19.322,85	15,86
3	3	1	68	SNANPAŞA - DÜZGAÇ BELEDYESİ	0,00	8.647,07	5.926,97	14.574,04	14.722,21	0,00	0,00	10,00
3	3	1	69	SNANPAŞA - GÜNEY BELEDYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	2.410,25	0,00	2.410,25	0,00
3	3	1	70	SNANPAŞA - KIRKA BELEDYESİ	0,00	15.550,07	5.147,83	20.697,90	8.148,33	0,00	12.549,57	33,31
3	3	1	71	SNANPAŞA - KULCAKCI BELEDYESİ	0,00	15.454,35	4.874,22	20.328,57	2.470,15	0,00	17.858,42	13,31

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ										Sayfa No: 17			
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı 2012													
Yılı	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	
													Yıl
3	3	1	72	SINIRPAŞA - AÇIKÇAĞA BELEDİYESİ	0,00	15.036,44	0,00	15.036,44	0,00	6.418,40	0,00	6.418,40	42,69
3	3	1	73	SINIRPAŞA - AÇIKÇAĞA BELEDİYESİ	0,00	15.036,44	0,00	15.036,44	0,00	6.418,40	0,00	6.418,40	42,69
3	3	1	74	SINIRPAŞA - SEBEN BELEDİYESİ	0,00	10.370,92	0,00	10.370,92	0,00	390,74	0,00	390,74	3,78
3	3	1	75	SINIRPAŞA - TAŞLUK BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.248,35	0,00	21.248,35	0,00
3	3	1	76	SINIRPAŞA - TUNÇTEPE BELEDİYESİ	0,00	20.995,05	0,00	20.995,05	0,00	20.995,05	0,00	20.995,05	100,00
3	3	1	77	SINIRPAŞA - TUNÇSUĞAR BELEDİYESİ	0,00	11.992,71	0,00	11.992,71	0,00	5.114,99	0,00	5.114,99	42,73
3	3	1	78	SULTANDAĞI - DEĞİRCİNE BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.732,00	0,00	21.732,00	0,00
3	3	1	79	SULTANDAĞI - KARAPINAR BELEDİYESİ	0,00	6.603,30	0,00	6.603,30	0,00	1.295,24	0,00	1.295,24	19,62
3	3	1	80	SULTANDAĞI - KIRGA BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,99	0,00	10,99	0,10
3	3	1	81	SULTANDAĞI - ÖZÜM BELEDİYESİ	0,00	4.912,25	0,00	4.912,25	0,00	6.169,91	0,00	6.169,91	125,59
3	3	1	82	SULTANDAĞI - YAKAR BELEDİYESİ	0,00	15.822,41	0,00	15.822,41	0,00	6.841,41	0,00	6.841,41	43,24
3	3	1	83	SULTANDAĞI - YEKİŞLÜK BELEDİYESİ	0,00	8.419,95	0,00	8.419,95	0,00	15.997,79	0,00	15.997,79	190,10
3	3	1	84	ŞAHİT - AĞAÇ BELEDİYESİ	0,00	15.522,05	0,00	15.522,05	0,00	3.082,57	0,00	3.082,57	19,86
3	3	1	85	ŞAHİT - BALÇIK BELEDİYESİ	0,00	5.620,01	0,00	5.620,01	0,00	6.995,95	0,00	6.995,95	124,46
3	3	1	86	ŞAHİT - EFE BELEDİYESİ	0,00	5.201,48	0,00	5.201,48	0,00	3.212,11	0,00	3.212,11	61,76
3	3	1	87	ŞAHİT - KARADOLU BELEDİYESİ	0,00	3.487,55	0,00	3.487,55	0,00	4.118,40	0,00	4.118,40	118,10
3	3	1	88	ŞAHİT - KARACAHENK BELEDİYESİ	0,00	9.920,26	0,00	9.920,26	0,00	1.742,01	0,00	1.742,01	17,53
3	3	1	89	ŞAHİT - KAYIYER BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	177,93	0,00	177,93	0,16
3	3	1	90	BEŞERENAYIĞI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.992,77	0,00	2.992,77	0,00

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ										Sayfa No: 17		
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı 2012												
Yılı	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl
3	3	2	1	BANŞIWAÇI BELEDİYESİ	38.322,08	124.153,90	30.024,11	163.788,01	163.788,01	163.788,01	0,00	100,00
3	3	2	2	BAYAT BELEDİYESİ	10.382,06	41.927,88	11.623,89	52.591,77	28.071,80	28.071,80	24.519,97	58,38
3	3	2	3	BOLUPIN BELEDİYESİ	65.894,77	226.692,04	67.812,08	394.510,12	65.754,96	65.754,96	239.151,16	21,59
3	3	2	4	ÇAY BELEDİYESİ	37.478,38	162.072,82	0,00	162.072,82	16.995,19	16.995,19	151.077,63	67,9
3	3	2	5	ÇOBANLAR BELEDİYESİ	9.888,37	0,00	19.544,33	19.944,33	19.944,33	0,00	19.944,33	100,00
3	3	2	6	DUZKÖY BELEDİYESİ	7.195,63	8.792,20	0,00	8.792,20	8.194,65	0,00	8.194,65	0,00
3	3	2	7	DINAR BELEDİYESİ	64.086,23	187.737,39	51.262,07	239.046,46	15.916,36	0,00	15.916,36	22,52
3	3	2	8	EMİRGÖZ BELEDİYESİ	6.877,20	26.070,64	48.169,99	71.940,93	41.911,45	0,00	41.911,45	58,28
3	3	2	9	EYLÄLER BELEDİYESİ	20.886,72	14.911,51	8.171,55	24.083,06	19.799,34	0,00	19.799,34	82,18
3	3	2	10	HOCALAR BELEDİYESİ	3.743,94	12.392,45	4.877,99	17.261,12	22.996,40	0,00	22.996,40	132,9
3	3	2	11	HİSAR BELEDİYESİ	8.596,03	36.127,99	0,00	36.127,99	2.929,87	0,00	2.929,87	8,14
3	3	2	12	İSCEHANAR BELEDİYESİ	20.200,00	146.664,19	27.915,35	177.479,54	1.392,83	0,00	1.392,83	0,78
3	3	2	13	KIZILOREN BELEDİYESİ	10.200,00	33.855,00	5.463,85	39.698,85	34,42	0,00	34,42	0,09
3	3	2	14	SANDIK BELEDİYESİ	118.910,79	415.657,96	119.377,21	534.445,07	26.107,41	0,00	26.107,41	5,0
3	3	2	15	SINIRPAŞA BELEDİYESİ	84.146,40	81.692,21	5.906,45	91.118,66	39.259,33	0,00	39.259,33	43,0
3	3	2	16	SULTANDAĞI BELEDİYESİ	22.120,66	39.330,86	12.200,85	51.551,71	3.514,51	0,00	3.514,51	6,8
3	3	2	17	ŞAHİT BELEDİYESİ	20.833,92	57.176,53	0,00	57.176,53	6.422,19	0,00	6.422,19	11,2
3	4	1	KUTAYYA BELEDİYESİ	399.555,06	0,00	392.062,06	392.062,06	392.062,06	0,00	392.062,06	0,00	
3	4	1	KUTAYYA BELEDİYESİ	3.462,06	1.500,68	4.901,74	4.901,74	3.147,99	0,00	3.147,99	65,3	

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ															
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı															
Yılı 2012															
Yılı	GEİR KODU	I	II	III	IV	Bütçe ile Tamam Elen	Açıklama	Devletler Çarş. Tablosu	Yıl Tablosu	Toplam Tablosu	Yıl Tablosu	Tebliğler ile Tablosu	Yıl Tablosu	Genel Yıl Devletler Tablosu	Tahsil Ort. %
3	43	1	3	SETİMER BELEDİYESİ	0.0	18.203.74	5.791.15	23.994.89	20.295.81	0.00	27.045.89	1.938.06	92.04		
3	43	1	4	ALTINPAŞA-ÇAYIRPAŞI BELEDİYESİ	0.0	3.091.30	2.002.87	5.094.17	6.096.12	0.00	6.096.12	2.965.85	67.37		
3	43	1	5	ALTINPAŞA-ZAFERTEPEÇAYI BELEDİYESİ	0.0	5.654.25	3.881.07	9.535.32	11.725.83	0.00	11.725.83	440.74	3.78		
3	43	1	6	ÇAYIRPAŞA-HÖKEMBE BELEDİYESİ	0.0	1.919.20	4.017.15	5.936.35	5.936.35	0.00	5.936.35	0.00	100.00		
3	43	1	7	DOĞANÇI-ÇUKURCA BELEDİYESİ	0.0	6.033.94	1.942.26	7.976.20	8.012.89	0.00	8.012.89	0.00	100.00		
3	43	1	8	BİET-AYDINCIK BELEDİYESİ	0.0	6.659.94	1.134.12	7.794.06	5.078.87	0.00	5.078.87	603.89	88.13		
3	43	1	9	BİET-ÇETİNE BELEDİYESİ	0.0	6.927.27	1.057.77	7.985.04	8.028.81	0.00	8.028.81	0.00	100.00		
3	43	1	10	BİET-EGRİGÖZ BELEDİYESİ	0.0	4.620.80	4.148.11	8.768.91	7.611.49	0.00	7.611.49	1.157.25	86.82		
3	43	1	11	BİET-GÖNÜLCE BELEDİYESİ	0.0	13.958.07	2.029.38	15.987.45	1.282.10	0.00	1.282.10	14.705.35	81.1		
3	43	1	12	BİET-ÖRENKÖY BELEDİYESİ	0.0	3.608.94	1.444.86	5.053.80	4.188.28	0.00	4.188.28	865.32	82.86		
3	43	1	13	BİET-YENİCE BELEDİYESİ	0.0	3.822.25	1.957.37	5.779.62	3.425.25	0.00	3.425.25	2.353.37	60.03		
3	43	1	14	GEDİZ-AYÇALAN BELEDİYESİ	0.0	2.296.33	2.070.85	4.367.18	4.301.02	0.00	4.301.02	31.9	99.23		
3	43	1	15	GEDİZ-ALTINMENT BELEDİYESİ	0.0	5.330.75	1.233.71	6.564.46	2.788.85	0.00	2.788.85	2.078.61	57.03		
3	43	1	16	GEDİZ-ÇEBİRAL BELEDİYESİ	0.0	4.818.83	2.811.07	7.630.90	4.734.50	0.00	4.734.50	2.895.90	62.71		
3	43	1	17	GEDİZ-FİDANCI BELEDİYESİ	0.0	2.482.34	4.994.09	7.476.43	8.615.10	0.00	8.615.10	1.132.69	33.67		
3	43	1	18	GEDİZ-ESKİGEZ BELEDİYESİ	0.0	1.965.87	2.201.16	4.167.03	4.168.88	0.00	4.168.88	0.00	100.00		
3	43	1	19	GEDİZ-FİDANCI BELEDİYESİ	0.0	3.333.44	3.811.40	7.144.84	8.188.65	0.00	8.188.65	0.00	117.91		
3	43	1	20	GEDİZ-GÖKLER BELEDİYESİ	0.0	1.778.15	1.778.15	3.556.30	1.823.55	0.00	1.823.55	0.00	102.50		
3	43	1	21	GEDİZ-GÜNGÖR BELEDİYESİ	0.0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		

## BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ															
Kurumun Kodu Zafer Kalkınma Ajansı															
Yılı 2012															
Yılı	GEİR KODU	I	II	III	IV	Bütçe ile Tamam Elen	Açıklama	Devletler Çarş. Tablosu	Yıl Tablosu	Toplam Tablosu	Yıl Tablosu	Tebliğler ile Tablosu	Yıl Tablosu	Genel Yıl Devletler Tablosu	Tahsil Ort. %
3	43	1	22	GEDİZ-GÜZELKÖY BELEDİYESİ	0.0	7.025.85	1.914.74	8.940.59	2.952.55	0.00	2.952.55	6.910.04	28.93		
3	43	1	23	GEDİZ-KAYAKÖY BELEDİYESİ	0.0	9.143.87	1.483.10	10.626.97	4.022.08	0.00	4.022.08	6.604.89	37.79		
3	43	1	24	GEDİZ-ÜZÜMLÜ BELEDİYESİ	0.0	4.807.88	2.388.44	7.196.32	4.442.25	0.00	4.442.25	2.811.07	62.47		
3	43	1	25	GEDİZ-YENİMENT BELEDİYESİ	0.0	10.282.72	4.488.36	14.771.08	15.482.49	0.00	15.482.49	0.00	105.05		
3	43	1	26	GEDİZ-YEŞİLÇAY BELEDİYESİ	0.0	6.945.47	1.448.01	8.393.48	5.942.47	0.00	5.942.47	2.455.01	70.41		
3	43	1	27	GEDİZ-YUNUSLAR BELEDİYESİ	0.0	9.338.02	1.990.04	11.328.06	1.544.55	0.00	1.544.55	9.783.51	13.65		
3	43	1	28	HİŞARCIK - DEREKÖY BELEDİYESİ	0.0	4.213.56	1.217.32	5.430.88	2.752.60	0.00	2.752.60	2.678.28	50.88		
3	43	1	29	HİŞARCIK - HASANLAR BELEDİYESİ	0.0	1.701.62	1.701.62	3.403.24	1.744.16	0.00	1.744.16	0.00	102.50		
3	43	1	30	HİŞARCIK - KARBANLAR BELEDİYESİ	0.0	4.116.82	1.688.57	5.805.39	5.805.02	0.00	5.805.02	280.17	65.08		
3	43	1	31	HİŞARCIK - KARBANLAR BELEDİYESİ	0.0	5.912.97	1.628.97	7.541.94	3.027.48	0.00	3.027.48	3.824.46	44.49		
3	43	1	32	PAZARLAR - SÖĞÜZ BELEDİYESİ	0.0	10.133.47	3.198.03	13.331.50	789.52	0.00	789.52	12.541.98	5.72		
3	43	1	33	SNIV - AKOĞA BELEDİYESİ	0.0	0.00	2.993.79	2.993.79	2.993.38	0.00	2.993.38	0.00	102.50		
3	43	1	34	SNIV - BAHİTLLİ BELEDİYESİ	0.0	5.988.27	1.420.05	7.408.32	7.443.83	0.00	7.443.83	0.00	100.48		
3	43	1	35	SNIV - BEÇİCE BELEDİYESİ	0.0	3.861.07	3.288.10	7.149.17	4.942.83	0.00	4.942.83	2.206.33	68.14		
3	43	1	36	SNIV - ÇAYIRPAŞI BELEDİYESİ	0.0	3.097.84	1.296.83	4.394.67	4.428.88	0.00	4.428.88	0.00	100.74		
3	43	1	37	SNIV - ÇİĞDEM BELEDİYESİ	0.0	14.403.91	10.073.38	24.477.29	21.528.08	0.00	21.528.08	2.949.21	87.85		
3	43	1	38	SNIV - DEMİRCİ BELEDİYESİ	0.0	1.451.25	2.658.12	4.109.37	3.381.76	0.00	3.381.76	758.61	82.33		
3	43	1	39	SNIV - GÜMÜŞSU BELEDİYESİ	0.0	1.483.37	2.098.47	3.581.84	3.814.30	0.00	3.814.30	0.00	101.47		
3	43	1	40	SNIV - GÜNEY BELEDİYESİ	0.0	2.014.86	3.811.11	5.825.97	5.772.21	0.00	5.772.21	0.00	101.59		

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ															
Kurumun Kodu		Zafer Kalkınma Ajansı		2012		Sayfa No:9/ 17									
Yıl	GEİR KODU	I	II	III	IV	Bölge ile Tamam Etilen Tutar	Devletler Gelir Toplamı	Yıl Toplamı	Yıl Net Etilen	Tahsisatlerin net ekesi	Yıl Net Etilen	Geçmiş Yıla Devreden Tutar	Toplam Tutar	Yıl Net Etilen	Tutarın %
3	43	1	41	SİMAV - HİSARBEY BELEDİYESİ	0,00	2.416,95	1.483,07	3.916,62	3.916,62	0,00	3.916,62	907,56	81,45		
3	43	1	42	SİMAV - KALKAN BELEDİYESİ	0,00	4.428,24	1.965,07	6.223,31	6.165,59	0,00	6.165,59	0,00	102,69		
3	43	1	43	SİMAV - KARACAHİŞAR BELEDİYESİ	0,00	8.770,18	1.044,73	9.864,91	9.864,91	0,00	9.864,91	6.667,10	32,00		
3	43	1	44	SİMAV - KEŞEL BELEDİYESİ	0,00	1.566,47	1.607,57	3.914,44	3.407,83	0,00	3.407,83	0,00	100,91		
3	43	1	45	SİMAV - KUŞU BELEDİYESİ	0,00	8.700,08	5.989,28	14.749,36	7.951,16	0,00	7.951,16	7.989,20	47,91		
3	43	1	46	SİMAV - MİŞAĞ BELEDİYESİ	0,00	4.534,52	4.290,88	8.825,41	7.792,02	0,00	7.792,02	1.033,39	88,97		
3	43	1	47	SİMAV - ÖRETLER BELEDİYESİ	0,00	6.663,17	1.791,40	8.745,57	7.226,43	0,00	7.226,43	1.518,14	82,84		
3	43	1	48	SİMAV - ŞENKÖY BELEDİYESİ	0,00	4.937,44	1.404,02	6.726,46	5.792,56	0,00	5.792,56	0,00	100,81		
3	43	1	49	SİMAV - YAKIN BELEDİYESİ	0,00	3.950,40	1.198,46	4.548,86	2.694,36	0,00	2.694,36	1.854,50	59,57		
3	43	1	50	SİMAV - YENİŞEHİR BELEDİYESİ	0,00	7.907,26	2.847,34	10.754,60	10.265,78	0,00	10.265,78	0,00	100,70		
3	43	1	51	SİMAV - YENİKÖY BELEDİYESİ	0,00	6.971,30	3.297,49	8.668,82	8.668,82	0,00	8.668,82	0,00	100,00		
3	43	1	52	SİMAV - YEŞİLDERE BELEDİYESİ	0,00	3.981,13	2.381,04	6.276,17	6.276,17	0,00	6.276,17	0,00	100,00		
3	43	1	53	SİMAV - YEŞİLKÖY BELEDİYESİ	0,00	4.094,80	2.950,28	6.185,11	6.185,11	0,00	6.185,11	0,00	100,84		
3	43	1	54	ŞAPHANE - KARAHANÇA BELEDİYESİ	0,00	8.844,40	2.266,67	11.141,10	11.141,10	0,00	11.141,10	0,00	100,00		
3	43	1	55	ŞAPHANE - ÜÇBAŞ BELEDİYESİ	0,00	3.369,50	1.397,23	4.757,13	3.726,94	0,00	3.726,94	1.030,49	78,34		
3	43	1	56	TAŞŞANLI - ALKÖY BELEDİYESİ	0,00	0,00	3.172,90	3.172,90	3.172,90	0,00	3.172,90	0,00	100,00		
3	43	1	57	TAŞŞANLI - BALIKÖY BELEDİYESİ	0,00	6.948,06	4.146,86	10.790,65	8.607,45	0,00	8.607,45	4.183,20	81,32		
3	43	1	58	TAŞŞANLI - KURUÇAY BELEDİYESİ	0,00	0,00	3.224,09	3.224,09	3.224,09	0,00	3.224,09	0,00	100,00		
3	43	1	59	TAŞŞANLI - TEPEK BELEDİYESİ	0,00	4.527,05	4.527,05	4.527,05	4.527,05	0,00	4.527,05	0,00	100,00		

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ															
Kurumun Kodu		Zafer Kalkınma Ajansı		2012		Sayfa No:10/ 17									
Yıl	GEİR KODU	I	II	III	IV	Bölge ile Tamam Etilen Tutar	Devletler Gelir Toplamı	Yıl Toplamı	Yıl Net Etilen	Tahsisatlerin net ekesi	Yıl Net Etilen	Geçmiş Yıla Devreden Tutar	Toplam Tutar	Yıl Net Etilen	Tutarın %
3	43	1	60	TAŞŞANLI - TÜNGELER BELEDİYESİ	0,00	68.236,42	25.589,39	91.123,91	32.192,22	0,00	32.192,22	58.931,69	34,88		
3	43	2	1	ALTINBAŞ BELEDİYESİ	15.668,02	17.811,28	11.877,96	26.433,31	19.880,13	0,00	19.880,13	6.753,19	66,61		
3	43	2	2	AŞANINAR BELEDİYESİ	7.320,12	0,00	7.320,12	7.320,12	7.320,12	0,00	7.320,12	0,00	100,00		
3	43	2	3	ÇARDIRLIAR BELEDİYESİ	5.493,26	0,00	5.493,26	5.493,26	5.493,26	0,00	5.493,26	0,00	100,00		
3	43	2	4	DOMANÇ BELEDİYESİ	14.955,92	5.144,95	10.169,67	19.712,77	19.212,29	0,00	19.212,29	0,00	100,00		
3	43	2	5	DULUPINAR BELEDİYESİ	6.177,20	14.666,82	2.966,57	17.966,99	1.897,94	0,00	1.897,94	16.069,05	61,7		
3	43	2	6	EMET BELEDİYESİ	33.293,90	88.907,11	25.196,86	144.037,77	8.869,53	0,00	8.869,53	135.168,24	7,8		
3	43	2	7	GEZİT BELEDİYESİ	79.944,90	138.386,13	54.423,37	191.654,34	122.745,44	0,00	122.745,44	68.912,90	61,3		
3	43	2	8	HİSARLIK BELEDİYESİ	21.023,99	47.102,79	11.621,89	69.656,66	55.191,11	0,00	55.191,11	14.465,55	81,3		
3	43	2	9	PAZARLAR BELEDİYESİ	7.937,26	0,00	7.937,26	7.937,26	7.937,26	0,00	7.937,26	0,00	100,00		
3	43	2	10	SİMAV BELEDİYESİ	10.894,14	108.191,17	100.269,97	208.934,47	194.346,97	0,00	194.346,97	72.453,50	64,1		
3	43	2	11	ŞAPHANE BELEDİYESİ	11.193,30	39.916,80	13.192,30	52.122,90	11.222,97	0,00	11.222,97	47.900,26	21,9		
3	43	2	12	TAŞŞANLI BELEDİYESİ	15.910,47	173.944,86	122.119,89	282.055,65	182.817,94	0,00	182.817,94	100.237,5	64,3		
3	43	1	1	MİNASAR BELEDİYESİ	280.074,10	274.220,48	300.249,03	654.433,61	507.754,40	0,00	507.754,40	146.679,20	78,42		
3	43	1	2	A.ÇOBANLAR BELEDİYESİ	0,00	9.202,20	5.193,72	14.176,02	8.789,46	0,00	8.789,46	5.386,56	61,66		
3	43	1	3	HACIHALILAR BELEDİYESİ	0,00	0,00	2.942,20	2.942,20	2.942,20	0,00	2.942,20	1.666,65	56,6		
3	43	1	4	HANCIKÖY BELEDİYESİ	0,00	12.900,00	0,00	12.900,00	1.683,30	0,00	1.683,30	11.216,70	88,1		
3	43	1	5	KARAHANÇA BELEDİYESİ	0,00	25.902,84	9.931,19	35.834,03	35.834,03	0,00	35.834,03	0,00	100,00		
3	43	1	6	KARAHANÇA BELEDİYESİ	0,00	5,00	4.818,24	4.823,24	4.823,24	0,00	4.823,24	0,00	100,00		



BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ										Sayfa No:11/17		
Kurumun Kodu Zafar Kalkınma Ajansı										Yıl 2012		
GEİR KODU	AÇIKLAMA	Bütçe Yılı Tamam Eder	Devletler Yılı Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder
3 45 1 7	MARADİVE BELEDİYESİ	0,00	18.792,32	12.253,30	28.091,82	18.284,45	0,00	18.284,45	18.284,45	18.284,45	0,00	18.284,45
3 45 1 8	SANCAKLI BÜYÜK BELEDİYESİ	0,00	17.963,34	4.522,57	22.495,91	22.554,07	0,00	22.554,07	22.554,07	22.554,07	0,00	22.554,07
3 45 1 9	SANCAKLI İLÇESİ BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 45 1 10	SELSHAR BELEDİYESİ	0,00	15.822,84	0,00	15.822,84	1.854,70	0,00	1.854,70	1.854,70	1.854,70	0,00	1.854,70
3 45 1 11	ÜPİPİNE BELEDİYESİ	0,00	8.482,81	2.008,34	10.491,15	1.628,85	0,00	1.628,85	1.628,85	1.628,85	0,00	1.628,85
3 45 1 12	YAGSILAR BELEDİYESİ	0,00	1.822,88	0,00	1.822,88	3.444,48	0,00	3.444,48	3.444,48	3.444,48	0,00	3.444,48
3 45 1 13	YENİYOL BELEDİYESİ	0,00	9.008,84	0,00	9.008,84	1.727,66	0,00	1.727,66	1.727,66	1.727,66	0,00	1.727,66
3 45 1 14	ARHETLİ - ÇOMAKLI BELEDİYESİ	0,00	8.104,54	2.448,41	11.188,95	8.822,81	0,00	8.822,81	8.822,81	8.822,81	0,00	8.822,81
3 45 1 15	AKIŞIR - AKIŞIR BELEDİYESİ	0,00	27.250,01	0,00	27.250,01	2.468,15	0,00	2.468,15	2.468,15	2.468,15	0,00	2.468,15
3 45 1 16	AKIŞIR - BALIÇI BELEDİYESİ	0,00	4.152,24	0,00	4.152,24	7.713,00	0,00	7.713,00	7.713,00	7.713,00	0,00	7.713,00
3 45 1 17	AKIŞIR - BEYÖZ BELEDİYESİ	0,00	45,14	7.448,88	7.494,02	8.920,73	0,00	8.920,73	8.920,73	8.920,73	0,00	8.920,73
3 45 1 18	AKIŞIR - ÇAGRE BELEDİYESİ	0,00	8.228,28	3.142,83	8.378,61	3.548,07	0,00	3.548,07	3.548,07	3.548,07	0,00	3.548,07
3 45 1 19	AKIŞIR - KAHVALI BELEDİYESİ	0,00	22.825,43	8.277,94	31.103,37	7.521,11	0,00	7.521,11	7.521,11	7.521,11	0,00	7.521,11
3 45 1 20	AKIŞIR - MEZİTİ BELEDİYESİ	0,00	10.325,75	0,00	10.325,75	3.193,00	0,00	3.193,00	3.193,00	3.193,00	0,00	3.193,00
3 45 1 21	AKIŞIR - MEYAN BELEDİYESİ	0,00	12.553,70	0,00	12.553,70	4.192,12	0,00	4.192,12	4.192,12	4.192,12	0,00	4.192,12
3 45 1 22	AKIŞIR - SÜLEYMAN BELEDİYESİ	0,00	8.707,74	6.368,83	11.867,77	12.868,87	0,00	12.868,87	12.868,87	12.868,87	0,00	12.868,87
3 45 1 23	AKIŞIR - ZETİNLİ BELEDİYESİ	0,00	22.282,88	10.802,86	33.085,74	23.744,44	0,00	23.744,44	23.744,44	23.744,44	0,00	23.744,44
3 45 1 24	AKIŞIR - KAHVALI BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	183,70	0,00	183,70	183,70	183,70	0,00	183,70
3 45 1 25	AKIŞIR - KEMAL BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	13.877,79	0,00	13.877,79	13.877,79	13.877,79	0,00	13.877,79

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ										Sayfa No:12/17		
Kurumun Kodu Zafar Kalkınma Ajansı										Yıl 2012		
GEİR KODU	AÇIKLAMA	Bütçe Yılı Tamam Eder	Devletler Yılı Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder	Yıl Tamam Eder
3 45 1 26	AKIŞIR - YERLİ MÜHÜR BELEDİYESİ	0,00	11.882,19	0,00	11.882,19	4.662,59	0,00	4.662,59	4.662,59	4.662,59	0,00	4.662,59
3 45 1 30	DEMİRCİ - BÖRÜ BELEDİYESİ	0,00	19.882,13	4.271,44	15.610,69	15.270,17	0,00	15.270,17	15.270,17	15.270,17	0,00	15.270,17
3 45 1 32	DEMİRCİ - ÇİMEN BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	14.270,26	0,00	0,00	14.270,26	14.270,26	14.270,26	0,00	14.270,26
3 45 1 33	DEMİRCİ - İNANCI BELEDİYESİ	0,00	2.288,57	1.784,23	3.972,80	2.888,80	0,00	2.888,80	2.888,80	2.888,80	0,00	2.888,80
3 45 1 34	GÖRDES - ÖZEL BELEDİYESİ	0,00	131,82	0,00	131,82	131,82	0,00	131,82	131,82	131,82	0,00	131,82
3 45 1 35	GÖRDES - GÖRDES BELEDİYESİ	0,00	11.882,17	3.447,75	15.329,92	11.115,83	0,00	11.115,83	11.115,83	11.115,83	0,00	11.115,83
3 45 1 36	GÖRDES - KIRAZ BELEDİYESİ	0,00	5.762,47	2.178,20	7.940,67	8.716,75	0,00	8.716,75	8.716,75	8.716,75	0,00	8.716,75
3 45 1 37	KIRAZ - BAĞ BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	8.678,84	0,00	0,00	8.678,84	8.678,84	8.678,84	0,00	8.678,84
3 45 1 38	KIRAZ - GEBELİ BELEDİYESİ	0,00	13.187,75	0,00	13.187,75	13.125,26	0,00	13.125,26	13.125,26	13.125,26	0,00	13.125,26
3 45 1 40	KIRAZ - KARAKURT BELEDİYESİ	0,00	2.482,57	3.987,02	6.469,59	6.226,70	0,00	6.226,70	6.226,70	6.226,70	0,00	6.226,70
3 45 1 41	KULA - GÖRDES BELEDİYESİ	0,00	25.288,71	8.882,72	34.171,43	27.715,97	0,00	27.715,97	27.715,97	27.715,97	0,00	27.715,97
3 45 1 42	KULA - SANDAL BELEDİYESİ	0,00	8.281,15	0,00	8.281,15	9.827,20	0,00	9.827,20	9.827,20	9.827,20	0,00	9.827,20
3 45 1 45	SALU - GÖRDES BELEDİYESİ	0,00	8.282,98	2.581,37	10.864,35	2.104,89	0,00	2.104,89	2.104,89	2.104,89	0,00	2.104,89
3 45 1 46	SALU - İNÖNÜ BELEDİYESİ	0,00	3.142,83	2.037,56	5.180,39	4.883,04	0,00	4.883,04	4.883,04	4.883,04	0,00	4.883,04
3 45 1 47	SALU - PIRAZINLAR BELEDİYESİ	0,00	5.827,44	3.188,20	9.015,64	9.882,78	0,00	9.882,78	9.882,78	9.882,78	0,00	9.882,78
3 45 1 48	SALU - SIRT BELEDİYESİ	0,00	28.192,18	8.772,59	36.964,77	27.841,99	0,00	27.841,99	27.841,99	27.841,99	0,00	27.841,99
3 45 1 49	SALU - İNÖNÜ BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	582,72	0,00	582,72	582,72	582,72	0,00	582,72
3 45 1 50	SALU - YUMURTAL BELEDİYESİ	0,00	4.828,84	0,00	4.828,84	5.185,58	0,00	5.185,58	5.185,58	5.185,58	0,00	5.185,58
3 45 1 51	SİĞIRCI - ALI BELEDİYESİ	0,00	6.482,48	0,00	6.482,48	6.598,00	0,00	6.598,00	6.598,00	6.598,00	0,00	6.598,00

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ													
Kısmen Kodu		Zafer Kalkınma Ajansı		2012		Sayfa No:13/17							
Yılı	GEİR KODU	AÇIKLAMA	Devletten Başka Bir Üniteli Gelir Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı				
										Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı
3	45	1	54	SARICANLI - ÇOMUÇYU BELEDİYESİ	0,00	12.027,01	4.402,09	15.129,20	13.154,07	0,00	13.154,07	2.984,03	81,43
3	45	1	55	SARICANLI - HACIRAHANLI BELEDİYESİ	0,00	28.454,94	8.193,65	38.327,79	8.193,61	0,00	8.193,61	30.028,88	71,32
3	45	1	57	SARICANLI - HALIŞA BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	148,04	0,00	148,04	0,00	0
3	45	1	58	SARICANLI - İŞAKÇELER BELEDİYESİ	0,00	0,00	0,00	0,00	388,37	0,00	388,37	0,00	0
3	45	1	59	SARICANLI - KOLJEBE BELEDİYESİ	0,00	0,00	8.744,48	8.744,48	35.079,82	0,00	35.079,82	0,00	500,13
3	45	1	61	SARICANLI - MUTFELLİ BELEDİYESİ	0,00	46.421,94	5.807,96	22.193,85	46.541,51	0,00	46.541,51	5.777,26	74,11
3	45	1	62	SARICANLI - NURBE BELEDİYESİ	0,00	10.524,61	3.292,45	13.955,36	7.488,15	0,00	7.488,15	6.197,21	54,89
3	45	1	64	SOMA - ANIL BELEDİYESİ	0,00	0,00	5.451,65	5.451,65	5.328,15	0,00	5.328,15	0,00	102,50
3	45	1	65	SOMA - ÇEMVERİ BELEDİYESİ	0,00	0,00	5.877,96	5.877,96	5.819,61	0,00	5.819,61	0,00	102,50
3	45	1	66	SOMA - TÜRKOĞLU BELEDİYESİ	0,00	0,00	14.170,36	14.170,36	14.170,36	0,00	14.170,36	0,00	119,81
3	45	1	68	TURGUTLU - DEĞİRMEN BELEDİYESİ	0,00	2.889,07	0,00	2.889,07	7.965,69	0,00	7.965,69	0,00	265,67
3	45	1	69	TURGUTLU - İRGANLI BELEDİYESİ	0,00	34.197,55	15.644,35	44.591,90	4.870,25	0,00	4.870,25	38.711,65	16,32
3	45	2	1	İHMETLİ BELEDİYESİ	18.448,40	73.141,80	0,00	73.141,80	81.744,23	0,00	81.744,23	84.957,97	42,91
3	45	2	2	HAŞAR BELEDİYESİ	221.626,98	246.102,29	222.375,34	498.477,91	303.119,46	0,00	303.119,46	195.359,27	74,46
3	45	2	3	HAŞAR BELEDİYESİ	84.788,81	208.266,41	84.788,81	301.170,21	72.321,06	0,00	72.321,06	318.488,98	16,87
3	45	2	4	TEPEOĞLU BELEDİYESİ	38.572,48	48.824,90	47.024,88	88.848,79	82.944,47	0,00	82.944,47	28.035,32	70,79
3	45	2	5	GÖLLÜBAĞI BELEDİYESİ	15.703,89	88.258,86	0,00	88.258,86	15.905,07	0,00	15.905,07	57.799,39	23,99
3	45	2	6	BOĞAZ BELEDİYESİ	21.631,94	11.641,39	24.355,99	54.002,89	20.007,96	0,00	20.007,96	0,00	102,39
3	45	2	7	YERLİBAĞI BELEDİYESİ	48.071,91	143.885,65	48.071,91	192.343,13	218.288,07	0,00	218.288,07	0,00	114,89

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ													
Kısmen Kodu		Zafer Kalkınma Ajansı		2012		Sayfa No:14/17							
Yılı	GEİR KODU	AÇIKLAMA	Devletten Başka Bir Üniteli Gelir Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı				
										Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı	Yılı Toplamı
3	45	2	8	KÖPRÜBAĞI BELEDİYESİ	10.000,00	10.000,00	0,00	33.500,00	863,59	0,00	863,59	32.636,41	7,84
3	45	2	9	KÖLÜ BELEDİYESİ	38.881,50	148.848,00	51.897,75	202.545,00	38.297,47	0,00	38.297,47	164.247,53	44,43
3	45	2	10	SALUR BELEDİYESİ	23.897,46	34.891,86	29.128,08	59.115,94	39.727,95	0,00	39.727,95	19.384,99	66,00
3	45	2	11	SARICANLI BELEDİYESİ	38.674,02	48.079,12	38.674,02	71.345,94	48.271,89	0,00	48.271,89	23.064,05	57,59
3	45	2	12	SARICANLI BELEDİYESİ	21.227,99	48.913,39	35.207,81	103.721,25	89.855,52	0,00	89.855,52	30.789,88	64,83
3	45	2	13	SELDÜRLÜ BELEDİYESİ	13.291,21	57.792,93	16.026,11	88.591,64	77.889,38	0,00	77.889,38	0,00	112,9
3	45	2	14	SOMA BELEDİYESİ	115.293,25	468.889,99	132.822,73	603.512,42	423.514,45	0,00	423.514,45	180.049,97	68,89
3	45	2	15	TURGUTLU BELEDİYESİ	255.796,48	188.298,84	253.335,11	559.591,65	608.251,01	0,00	608.251,01	0,00	107,05
3	64	1	1	İŞAN BELEDİYESİ	371.949,20	122.949,26	371.949,26	694.448,88	454.266,52	0,00	454.266,52	701.948	68,03
3	64	1	2	BÖLME BELEDİYESİ	0,00	8.286,49	0,00	8.286,49	11.792,02	0,00	11.792,02	0,00	102,7
3	64	1	3	GÖRE BELEDİYESİ	0,00	8.986,41	2.203,33	10.572,72	457,99	0,00	457,99	10.114,73	4,44
3	64	1	4	İLİVASI BELEDİYESİ	0,00	4.538,47	0,00	4.538,47	84,89	0,00	84,89	14.580,71	6,08
3	64	1	5	BANIZ - BÜYÜKÖZÜM BELEDİYESİ	0,00	8.116,86	2.891,86	10.748,82	2.416,02	0,00	2.416,02	8.332,80	23,9
3	64	1	6	BANIZ - KÖLÜBAĞI BELEDİYESİ	0,00	8.163,51	1.888,08	10.051,59	2.855,99	0,00	2.855,99	9.195,60	21,79
3	64	1	7	ERME - İHMETLİ BELEDİYESİ	0,00	4.141,08	2.819,98	6.959,59	4.068,89	0,00	4.068,89	2.864,00	6,58
3	64	1	8	ERME - GÖLLÜBAĞI BELEDİYESİ	0,00	8.759,89	2.007,99	11.089,38	927,84	0,00	927,84	10.161,54	1,08
3	64	1	9	ERME - FELEK BELEDİYESİ	0,00	13.110,92	4.591,42	17.904,84	2.781,40	0,00	2.781,40	14.623,44	15,8
3	64	1	10	KARAHALLI - KARASU BELEDİYESİ	0,00	4.880,02	0,00	4.880,02	1.485,39	0,00	1.485,39	3.394,63	6,57
3	64	1	11	İLİVASI - AĞAÇÖZÜM BELEDİYESİ	0,00	4.580,01	0,00	4.580,01	12.501,79	0,00	12.501,79	0,00	114,92

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ												
Kurumun Kodu		Zarar Kalkınma Ajansı		2012		Sayfa No: 15/17						
Yıl	GEİR KODU	AÇIKLAMA	Bütçe İle İlgili Gelir	Yıl	Tutar	Yıl	Tutar	Tutar	Tutar	Tutar	Tutar	Tutar
3	64	1	12	SVANSU - PIRINÇ BELEDİYESİ	0,00	2.210,07	4.328,51	4.328,51	0,00	6.647,58	0,00	101,08
3	64	1	13	SVANSU - SELÇUK BELEDİYESİ	0,00	15.590,00	0,00	15.590,00	0,00	1.482,37	0,00	8,95
3	64	1	14	SVANSU - FIKIR BELEDİYESİ	0,00	10.102,57	4.073,98	4.073,98	0,00	14.205,56	0,00	100,75
3	64	1	15	SVANSU - KAYALAR BELEDİYESİ	0,00	4.423,91	3.725,84	3.725,84	0,00	8.202,40	0,00	102,10
3	64	1	16	LÜBEK - AVCI BELEDİYESİ	0,00	10.991,95	4.824,06	4.824,06	0,00	15.816,01	0,00	93,92
3	64	1	17	LÜBEK - HASKÖY BELEDİYESİ	0,00	5.679,34	4.403,81	4.403,81	0,00	3.452,95	0,00	46,79
3	64	1	18	LÜBEK - KÜSÜ BELEDİYESİ	0,00	3,98	1.514,06	1.514,06	0,00	1.514,06	0,00	96,75
3	64	1	19	LÜBEK - ÖMÜRÇİ BELEDİYESİ	0,00	8.663,21	4.682,55	4.682,55	0,00	13.352,55	0,00	91,15
3	64	2	1	BANAZ BELEDİYESİ	38.594,44	52.105,91	30.182,21	30.182,21	0,00	89.734,15	0,00	71,44
3	64	2	2	EŞME BELEDİYESİ	31.862,21	100.277,51	0,00	100.277,51	0,00	134.932,01	0,00	103,98
3	64	2	3	KARAPALLI BELEDİYESİ	12.934,08	11.097,70	8.827,29	8.827,29	0,00	19.866,89	0,00	55,40
3	64	2	4	SVANSU BELEDİYESİ	30.281,15	20.744,07	14.871,58	14.871,58	0,00	28.282,40	0,00	73,93
3	64	2	5	LÜBEK BELEDİYESİ	12.982,38	28.463,72	11.573,35	11.573,35	0,00	17.212,21	0,00	43,91
4	3	1	0	Mevcut Tutar ve Sarfı Olmayan	21.937,47	0,00	21.937,47	21.937,47	0,00	24.092,40	0,00	112,40
4	3	2	0	Beklenen Tutar ve Sarfı Olmayan	1.687,34	82,75	1.687,34	1.687,34	0,00	0,00	0,00	0,00
4	3	3	0	Çey Tutar ve Sarfı Olmayan	2.637,90	6.911,14	2.637,90	2.637,90	0,00	1.982,64	0,00	1,09
4	3	4	0	Diğer Tutar ve Sarfı Olmayan	2.281,90	1.500,00	2.281,90	2.281,90	0,00	3.916,90	0,00	103,57
4	3	5	0	Emisyon Tutar ve Sarfı Olmayan	500,00	417,32	514,28	514,28	0,00	92,54	0,00	6,52
4	3	6	0	Sermaye Tutar ve Sarfı Olmayan	2.102,38	1.919,91	2.102,38	2.102,38	0,00	233,71	0,00	3,95

BÜTÇE GELİR KESİN HESAP CETVELİ												
Kurumun Kodu		Zarar Kalkınma Ajansı		2012		Sayfa No: 16/17						
Yıl	GEİR KODU	AÇIKLAMA	Bütçe İle İlgili Gelir	Yıl	Tutar	Yıl	Tutar	Tutar	Tutar	Tutar	Tutar	Tutar
4	43	1	0	Mevcut Tutar ve Sarfı Olmayan	14.714,86	0,00	14.714,86	14.714,86	0,00	14.714,86	0,00	100,00
4	43	2	0	Çey Tutar ve Sarfı Olmayan	2.000,00	1.995,50	4.002,50	4.002,50	0,00	4.002,50	0,00	100,00
4	43	3	0	Sermaye Tutar ve Sarfı Olmayan	1.991,26	0,00	1.991,26	1.991,26	0,00	1.991,26	0,00	100,00
4	43	4	0	Tamamlanan Tutar ve Sarfı Olmayan	5.946,88	0,00	5.946,88	5.946,88	0,00	6.072,58	0,00	102,10
4	45	1	0	Mevcut Tutar ve Sarfı Olmayan	30.227,02	0,00	30.227,02	30.227,02	0,00	30.227,02	0,00	100,00
4	45	2	0	Mevcut Tutar ve Sarfı Olmayan	7.962,00	0,00	7.962,00	7.962,00	0,00	8.092,44	0,00	100,75
4	45	3	0	Beklenen Tutar ve Sarfı Olmayan	5.799,65	12.022,07	5.799,65	17.821,72	0,00	5.799,65	12.022,07	32,41
4	45	4	0	Diğer Tutar ve Sarfı Olmayan	1.949,33	0,00	1.949,33	1.949,33	0,00	1.949,33	0,00	100,00
4	45	5	0	Çey Tutar ve Sarfı Olmayan	94.485	801,80	94.485	1.122,12	0,00	1.122,12	0,00	100,19
4	45	6	0	Sermaye Tutar ve Sarfı Olmayan	2.869,32	482,35	2.869,32	3.351,67	0,00	3.351,67	0,00	116,12
4	45	7	0	Sermaye Tutar ve Sarfı Olmayan	4.930,00	0,00	4.930,00	4.930,00	0,00	5.403,94	0,00	109,50
4	45	8	0	Tamamlanan Tutar ve Sarfı Olmayan	7.627,27	0,00	7.627,27	7.627,27	0,00	7.627,27	0,00	100,00
4	46	1	0	Mevcut Tutar ve Sarfı Olmayan	17.621,97	0,00	17.621,97	17.621,97	0,00	17.621,97	0,00	100,00
4	46	2	0	Mevcut Tutar ve Sarfı Olmayan	600,00	591,35	597,12	1.192,47	0,00	1.192,47	0,00	112,40
6	2	0	0	Faiz Gelirleri	0,00	47.145,34	10.511,17	57.656,51	134.002,20	0,00	134.002,20	230,58
6	9	0	0	Diğer Faiz Gelirleri	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.652,20	0,00	0,86
6	0	0	0	Birleşik Yıllık Dönem Gelirleri	21.289.558,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				<b>TOPLAM</b>	<b>45.814.000,00</b>	<b>1.300.326,47</b>	<b>47.114.326,47</b>	<b>53.484.679,97</b>	<b>0,00</b>	<b>53.484.679,97</b>	<b>0,00</b>	<b>237.088,89</b>



**2012 YILSONU SAYIM TUTANAĞI**

Ajansımızın destek programları ve satınalma işlemlerine istinaden almış olduğu teminatlar ile posta pulu sayımı 02.01.2013 Çarşamba günü saat 09:00'da yapılmış olup sayım sonuçları aşağıda listelenmiştir.

**TEMİNAT MEKTUPLARI VE NAKİT TEMİNATLAR**

Kapsam	Teminat Cinsi	Teminat Adedi	Toplam Tutar (TL)
ODAK	Teminat Mektubu	46	1.273.066,62
SÜKAP	Teminat Mektubu	7	272.290,75
BPHGMDP	Teminat Mektubu	12	299.890,00
2012 DFD	Teminat Mektubu	2	9.950,00
Yüklenici	Teminat Mektubu	7	51.659,70
ODAK	Nakit	1	6.615,00
<b>TOPLAM</b>		<b>75</b>	<b>1.913.472,07</b>

**POSTA PULLARI**

Pul Tutarı (TL)	Adedi	Toplam Tutar (TL)
0,05	146	7,30
0,25	334	83,50
0,50	1.159	579,50
1,00	600	600,00
<b>TOPLAM</b>	<b>2.239</b>	<b>1.270,30</b>

Veli GÖZÜZ  
İMYB Birim Başkanı

Ergün GÜL  
Muhasebe Yetkilisi

Emine GÜMÜŞ  
Taahhüt Kayıt ve Kontrol Yetkilisi

Dr. Yılmaz ÖZMEN  
Genel Sekreter

**ASLI GİBİDİR**  
Zafer Kalkınma Ajansı  
Hayme İnan Cad. METEM Tesisleri Kat: 4  
30 Ağustos V.D. 325 053 07 KUTAHYA

EK: 6 sayfa teminat listesi  
SAYIM TUTANAĞI

**T.C. ZAFER KALKINMA AJANSI  
2013 YILI MUHASEBE YETKİLİSİ BİLGİLERİ**

Adı Soyadı	Ünvanı	Elektronik Posta
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	ergun.gul@zafer.org.tr

**İMZA TATBİKİ**

--	--	--

**Zafer Kalkınma Ajansı**  
Hayme İnan Cad. METEM Tesisleri Kat: 4  
30 Ağustos V.D. 325 053 07 KUTAHYA

## **DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU**

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un “ Malî saydamlık ve hesap verme sorumluluğu” başlıklı 21’inci maddesi ile ajansların mali ve finansal kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve mali denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanların, kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından sorumlu oldukları hüküm altına alınmıştır.

Bu hükme göre Zafer Kalkınma Ajansı üst yönetimi, kurumun tabi olduğu muhasebe standart ve ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olan mali tabloların doğru ve güvenilir bilgi içerecek şekilde zamanında Sayıştay’a sunulmasından, bir bütün olarak sunulan bu mali tabloların kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu tam ve doğru olarak yansıtmasından ve ister hata isterse yolsuzluktan kaynaklansın bu mali tabloların önemli hata veya yanlış beyanlar içermemesinden; kamu idaresinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğundan, mali yönetim ve iç kontrol sistemlerinin amacına uygun olarak oluşturulmasından, etkin olarak işletilmesinden ve izlenmesinden, mali tabloların dayanağını oluşturan bilgi ve belgelerin denetime hazır hale getirilmesinden sorumludur.

## **SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU**

Sayıştay, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu hükümleri çerçevesinde ve denetimlerinin sonucunda hazırladığı raporlarla denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmekle sorumludur.

## **DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI**

Denetimin yasal dayanağı, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları, Sayıştay ikincil mevzuatı ve denetim rehberleridir.

Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim sistemini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

Kamu idaresinin mali tabloları ile bunları oluşturan hesap ve işlemlerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uygunluğuna ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere yürütülen denetimler; uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile risk değerlendirmesi yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirilmesi sırasında, uygulanacak denetim prosedürünün belirlenmesine esas olmak üzere, mali tabloların üretildiği mali yönetim sistemi de değerlendirilmiştir.

Denetimin kapsamını, kamu idaresinin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dahil) ile mali yönetim sistemi oluşturmaktadır.

Bu hususlarla ilgili denetim sonucunda ulaşılan denetim görüşünü destekleyen yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmiştir.

## **DENETİM GÖRÜŞÜNÜN DAYANAKLARI**

Zafer Kalkınma Ajansının 2012 yılı itibariyle mali yönetim sistemi üzerinde yapılan denetim çalışması sonucunda ulaşılan denetim bulguları aşağıdadır:

### **BULGU: 1**

Zafer Kalkınma Ajansını 2012 hesap ve mali tablolarının incelenmesi sonucu ajansın bankalarda açtığı vadeli hesaplarından elde edilen gelecek aylarda ve yıl değişimini gören vadelerde elde edilen faiz gelirlerinin 12 Faaliyet alacakları hesap grubunun 120- Gelirlerden alacaklar hesabı içinde kaydedildiği görülmüştür.

Söz konusu hesap Kalkınma ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliğinin 40'ıncı maddesinde düzenlenmiştir. İlgili maddeye göre bu hesap ajans tarafından gelir olarak tahakkuk ettirilen ve faaliyet dönemi içinde tahsili öngörülen her türlü gelirler ile mal veya hizmet satış gelirlerinden kaynaklanan alacakların izlenmesi için kullanılır. Yani ajansın mevzuatında gelir kalemi olarak belirlenen ve faaliyetleri için tanımlanan gelirler bu hesapta izlenmelidir.

Oysa Banka hesabına yatırılan ve faiz getirisi sağlanan kaynaklar ajansın faaliyetleri ile bağlantılı değildir. Bu tür gelirler için yine aynı yönetmeliğin 44'üncü Maddesinde 18 Gelecek aylara ait giderler ve gelir tahakkukları hesap grubu altında 181 Gelir tahakkukları hesabı tanımlanmıştır. Bu hesap, faaliyet alacakları ve diğer alacaklar hesap gruplarında izlenmeyen ve tahakkuk etmiş gelirlerden kaynaklanan ancak, gelecek aylarda istenebilir duruma gelecek olan alacaklar ile duran varlıklar ana hesap grubu içindeki gelir tahakkukları hesabında kayıtlı tutarlardan vadesi bir yılın altına inenlerin izlenmesi için kullanılır.

### **ÖNERİ:**

Ajansın bankalarda açtığı vadeli hesaplarından elde edilen gelecek aylarda ve yıl değişimini gören vadelerde elde edilen faiz gelirlerinin 12 Faaliyet alacakları hesap grubunun 120- Gelirlerden alacaklar hesabı yerine, 18 Gelecek aylara ait giderler ve gelir tahakkukları hesap grubu altında 181 Gelir tahakkukları hesabı altında kaydedilmesi uygun olur.

### **KAMU İDARESİ CEVABI**

Kurum 25.07.2013 tarihli cevabında; Ajansın 2011 yılına ilişkin dış denetiminde, bağımsız denetim firmasının vadeli hesaplara tahakkuk eden faiz tutarlarının 120- Gelirlerden Alacaklar Hesabı altına kaydedilmesi gerektiğini belirttiği ve bu nedenle 2012 yılında da faiz tahakkukunun bu şekilde kaydedildiği bildirilmiştir. Önerilerimiz doğrultusunda faiz gelirlerinin bundan böyle 181- Gelir Tahakkukları Hesabı altında yer alacağı belirtilmiştir.

### **DEĞERLENDİRME VE SONUÇ**

Ajans savunmasında, önerimizde bahsedilen hususa riayet edilerek bundan sonra faiz gelirlerinin 181 Gelir Tahakkukları Hesabına kaydedileceği belirtilmiştir. 2013 yılı denetimlerimiz sırasında konu tarafımızca izlenecektir.

### **BULGU: 2**

Zafer Kalkınma ajansı Hesap Planında yer alan 160 kodundaki İş Avans ve Krediler Hesabı yıl bitiminde kapatılmayıp ertesi yıla devredilmektedir. Bu da ajansın bütçesinin yılı itibarıyla projelere ödenen tutarı net olarak yansıtması sonucunu doğurmaktadır. Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 35'inci Maddesinde ajans muhasebesinin;

“3.5.2005 tarih ve 2005/8844 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin ikinci bölümünde belirlenen ve muhasebe ilke ve kurallarının dayanağını oluşturan temel muhasebe kavramları ile Faaliyet Sonuçları Tablosu, Bütçe Uygulama Sonuçları Tablosu, nazım hesaplara ilişkin ilkeler ve varlıklar, yabancı kaynaklar ve öz kaynaklar ilkelerinden oluşan bilanço ilkeleri ile üçüncü bölümde belirlenen muhasebe standartları, kurallar ve uygulamalara ilişkin hükümler çerçevesinde yürütülür.” denilmektedir.

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği 2’inci bölüm 5’inci maddede, Temel Muhasebe Kavram ve İlkelerinden dönemsellik ilkesi gereği, Kamu idarelerinin faaliyetlerinin belirli dönemlerde raporlanacağı ve her dönemin faaliyet sonuçlarının diğer dönemlerden bağımsız olarak saptanacağı belirtilmektedir.

3 üncü bölüm 16 ncı Maddede;

“Bir ekonomik değer; yaratıldığında, başka bir şekle dönüştürüldüğünde, mübadeleye konu edildiğinde, el değiştirdiğinde veya yok olduğunda muhasebeleştirilir.

Kamu hesapları mali yıl esasına göre tutulur.

Kamu gelir ve giderleri tahakkuk ettirildikleri mali yılın hesaplarında gösterilir.

Bütçe gelirleri tahsil edildiği, bütçe giderleri ise ödendiği yılda muhasebeleştirilir.” denilmektedir.

Buna göre bütçe giderinin dönemsellik ilkesi gözetilerek ödendiği yılı içinde muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

### **ÖNERİ**

160 kodundaki İş Avans ve Krediler Hesabının yılı bitiminde ödenen tutarlar düşülerek kapatılması, avansların yılı başlangıcında yeniden açılacak hesapla izlenmesinin temini sağlanmalıdır.

### **KAMU İDARESİ CEVABI**

Kurum 25.07.2013 tarihli cevabında; Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunun “2.1.1.1.7.1. Mali Desteklerin Ödenmesi” bölümünde “...Ön ödemenin kapatılabilmesi, ön ödeme tutarının ve aynı oranda yararlanıcının eş finansman tutarının usulüne uygun harcandığını kanıtlayan belgelerin ara rapor ile birlikte Ajansa teslimi ve kabulü şartına bağlıdır...” denildiğinden rapor düzenlenmeden ön ödemelerin kapatılması ilgili mali yıl içerisinde Ajans mevzuatına aykırı olacaktır, demiştir.



## **DEĞERLENDİRME VE SONUC**

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği 2. Bölüm 5 inci Maddede, Temel Muhasebe Kavram ve İlkelerinden dönemsellik ilkesi gereği, Kamu idarelerinin faaliyetlerinin belirli dönemlerde raporlanacağı ve her dönemin faaliyet sonuçlarının diğer dönemlerden bağımsız olarak saptanacağı ilkesinden hareket ederek, dönem sonunda 160 nolu hesabın kapatılarak avansların yılı başlangıcında yeniden açılacak hesapla izlenmesinin uygun olacağı düşünülmektedir.

## **DENETİM GÖRÜŞÜ**

Zafer Kalkınma Ajansı 2012 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan mali tablolarının, “Denetim Görüşünün Dayanakları” bölümünde açıklanan nedenlerden dolayı Faaliyet Alacakları, Ön Ödemeler, Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gelir Tahakkukları hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

## **VURGULANACAK HUSUSLAR**

1) Ajans tarafından desteklenen Projeler kapsamında yararlanıcılar tarafından satın alınan tesis, makine, ekipman, teçhizat ve diğer malzemelere ilişkin envanter kayıtları tutulmamaktadır. Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği 43’üncü Maddede;

“Bu Yönetmelik çerçevesinde yürütülen programlar kapsamında alımı desteklenen alet, teçhizat, yazılım, malzeme ve sistemler ile yapımı gerçekleştirilen tesislerin mülkiyeti yararlanıcıya aittir. Ancak yararlanıcının, sözleşme kapsamında sağlanmış tesis, makine, ekipman, teçhizat ve diğer malzemelerin, genel sekreterin gerekçeli ve yazılı izni olmaksızın projenin sona ermesinden itibaren üç yıl süreyle mülkiyetini başkasına devredemeyeceği, rehin ve teminat olarak gösteremeyeceği, ve projede tanımlanan iş dışında başka bir iş için kullanamayacağı, aksi halde destek miktarının üç katı tutarında ajansa tazminat ödeyeceği hususu sözleşmede yer alır.

Bunun yanı sıra, söz konusu tesis, makine, ekipman ve diğer malzemenin, projenin sona ermesinden itibaren üç yıl süreyle genel sekreterin gerekçeli ve yazılı izni olmaksızın ajansın kurulu olduğu istatistiki bölge birimi dışına çıkarılamayacağı, aksi halde yararlanıcının söz konusu tesis ve taşınır için sağladığı destek miktarının üç katı tutarında ajansa tazminat ödeyeceği hükmüne de sözleşmede yer verilir.

Bu madde hükümlerinde yer alan üç yıla ilişkin kısıtlayıcı durumlar, bu süre içerisinde herhangi bir şekilde gerçek veya tüzel kişiliği ortadan kalkan yararlanıcılar bakımından, söz konusu tesis, makine, ekipman ve diğer malzemenin devredildiği kişiler için de geçerli olup, kalan süre bunlar tarafından tamamlanır.”

denilmektedir.

Ajansın belirtilen yönetmelik hükmüne göre tesis, makine, ekipman, teçhizat, diğer malzemenin üç yıl içinde devrinin yapılıp yapılmadığı, bölge dışına çıkarılıp çıkarılmadığı gibi kısıtlayıcı durumların denetimini yapabilmesi için desteklediği projelere dair satın alınan mallara ilişkin elinde derli toplu, ayrıntılı envanter cetvellerinin olması ajansın izleme ve denetim faaliyetleri açısından etkinlik sağlayacaktır.

Kurum, önerilerimiz doğrultusunda Mali Destek Programları Ayrıntılı Envanter Cetvelinde sunulan formun oluşturulup, bundan sonraki uygulamaların bu şekilde yapılacağını belirtmiştir.

Ajansın desteklediği projelere ilişkin olarak sözleşme kapsamında sağlanan tesis, makine, ekipman, teçhizat ve diğer malzemelerin ajans bünyesinde ayrıntılı envanter cetvellerinin tutulup takibinin yapılması konusunda Kalkınma Bakanlığının da işbirliğinin uygun olacağı düşünülmektedir.