



**NECMETTİN ERBAKAN
ÜNİVERSİTESİ**

**2013 YILI SAYIŞTAY
DENETİM RAPORU**

Eylül 2014

İÇERİK

NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ	1
NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ	22

T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI



NECMETTİN ERBAKAN
ÜNİVERSİTESİ

2013 YILI DENETİM
RAPORU

İÇİNDEKİLER

KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ	1
DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU	2
SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU	3
DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI.....	3
DENETİM GÖRÜŞÜ	5
DENETİM GÖRÜŞÜNÜ ETKİLEMİYEN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER	6
EKLER.....	9

KISALTMALAR

TOKİ:Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı

YÖK: Yükseköğretim Kurulu

**KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI
HAKKINDA BİLGİ**

Özel bütçeli bir idare olan Necmettin Erbakan Üniversitesi'nde "Tahakkuk Esaslı Devlet Muhasebe Sistemi" kullanılmaktadır. Üniversite muhasebe işlemlerini Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'ne tabi olarak yürütmektedir.

2013 yılı için Üniversite'nin gider ve gelir gerçekleşme durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

BÜTÇE GELİRLERİ	Bütçe Tahmini	Toplam Tahsilât	Net Tahsilât	Gerçekleşme Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.783.000,00	8.721.481,35	8.411.809,03	222
Alınan Bağış ve Yardımlar	136.797.000,00	143.609.625,82	143.609.625,82	105
Diğer Gelirler	4.784.000,00	11.259.710,90	11.259.710,90	235
TOPLAM	145.364.000,00	163.590.818,07	163.281.145,75	112
BÜTÇE GİDERLERİ	Bütçe Ödeneği	Yılsonu Toplam Ödenek	Toplam Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)
Personel Giderleri	79.668.000,00	84.505.549,00	80.566.200,46	101
Sosyal Güvenlik Kurumu Prim Giderleri	14.077.000,00	14.501.108,00	14.095.250,35	100
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	11.719.000,00	26.219.654,88	21.870.453,73	187
Cari Transferler	1.400.000,00	1.400.000,00	1.296.795,30	93
Sermaye Giderleri	38.500.000,00	47.284.200,00	30.555.776,31	79

TOPLAM	145.364.000,00	173.910.511,88	148.384.476,15	102
---------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	------------

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar” ın 5 inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgelerden aşağıda yer alanlar denetime sunulmuş olup; denetim, bunlar ile Usul ve Esaslar'ın 8 inci maddesinde yer alan diğer belgeler dikkate alınarak yürütülüp sonuçlandırılmıştır.

- Birleştirilmiş veriler defteri,
- Geçici ve kesin mizan,
- Bilanço,
- Kasa sayım tutanağı,
- Banka mevcudu tespit tutanağı,
- Alınan çekler sayım tutanağı,
- Menkul kıymet ve varlıklar sayım tutanağı,
- Teminat mektupları sayım tutanağı,
- Değerli kağıtlar sayım tutanağı,
- Taşınır kesin hesap cetveli ile taşınır hesabı icmal cetveli veya envanter defteri.
- Bütçe giderleri ve ödenekler tablosu,
- Bütçe gelirleri ekonomik sınıflandırılması tablosu,
- Faaliyet sonuçları tablosu veya gelir tablosu.

Denetim görüşü, kamu idaresinin temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmiştir.

DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU

Denetlenen kamu idaresinin yönetimi, tabi olduğu muhasebe standart ve ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olan mali rapor ve tabloların doğru ve güvenilir bilgi içerecek

şekilde zamanında Sayıştaya sunulmasından, bir bütün olarak sunulan bu mali tabloların kamu idaresinin faaliyet ve işlemlerinin sonucunu tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir olarak yansıtmışından ve ister hata isterse yolsuzluktan kaynaklansın bu mali rapor ve tabloların önemli hata veya yanlış beyanlar içermemesinden; kamu idaresinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğundan; mali yönetim ve iç kontrol sistemlerinin amacına uygun olarak oluşturulmasından, etkin olarak işletilmesinden ve izlenmesinden, mali tabloların dayanağını oluşturan bilgi ve belgelerin denetime hazır hale getirilmesinden ve sunulmasından sorumludur.

SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU

Sayıştay, denetimlerinin sonucunda hazırladığı raporlarla denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmekle sorumludur.

DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI

Denetimlerin dayanağı; 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları, Sayıştay ikincil mevzuatı ve denetim rehberleridir.

Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

Kamu idaresinin mali tabloları ile bunları oluşturan hesap ve işlemlerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uygunluğuna ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere yürütülen denetimler; uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile risk değerlendirmesi yöntemiyle

gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirmesi sırasında, uygulanacak denetim prosedürünün belirlenmesine esas olmak üzere, mali tabloların üretildiği mali yönetim ve iç kontrol sistemleri de değerlendirilmiştir.

Denetimin kapsamını, kamu idaresinin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmaktadır.

Bu hususlarla ilgili denetim sonucunda denetim görüşü oluşturmak üzere yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmiştir.

DENETİM GÖRÜŞÜ

Konya Necmettin Erbakan Üniversitesi'nin 2013 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdii kanaatine varılmıştır.

DENETİM GÖRÜŞÜNÜ ETKİLEMEYEN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER

BULGU 1:

Üniversite tarafından tahsil edilmesi gereken gecikme cezasının TOKİ tarafından tahsil edilmesi

Üniversite'nin talebi ve Milli Eğitim Bakanlığı'nın uygun görüşü üzerine Başbakanlık'tan alınan Olur sonrasında Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı ile Üniversite arasında yapılan Protokol kapsamında devam etmekte olan "*Ortak Derslik Binaları İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İnşaat İşİ*" ödemelerinde, yüklenici firmadan yapılan ceza kesintilerinin Üniversite'ye aktarılmadığı ve TOKİ tarafından bütçeleştirildiği anlaşılmıştır.

Konya Necmettin Erbakan Üniversitesi derslik gereksinimi karşılamak amacıyla "*Ortak Derslik Binaları İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İnşaat İşİ*"ni Milli Eğitim Bakanlığı'nın uygun görüşü sonrasında Başbakanlıktan alınan Olur doğrultusunda 17.02.2012 tarihinde yapılan bir protokol ile % 3 hizmet bedeli karşılığı Başbakanlık Toplu Konut İdaresi (TOKİ) Başkanlığı'na devretmiştir. TOKİ Üniversite nam ve hesabına ihale ve yapım işi sorumlusu konumundadır. İhaleyi TOKİ 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde gerçekleştirmiştir. Üniversite, TOKİ ile Yüklenici arasında gerçekleştirilen sözleşmede taraf değildir. Yapım işine ait hakedişler TOKİ tarafından hazırlanmakta ve Üniversite'ye faturalandırılmaktadır. Üniversite ile TOKİ arasında yapılan protokolde 'gecikme cezası' ile ilgili bir hüküm bulunmamaktadır. Yüklenici firma planlanan teslim tarihini geçirmiş ve bunun karşılığında TOKİ tarafından hakedişlerde gecikme cezası tahakkuk ettirilmiştir. TOKİ ayrıca Yüklenici ile kendi arasında yaptığı sözleşme hükümlerine göre diğer bazı kesintiler de uygulamaktadır. Ancak bu kesintiler TOKİ tarafından hakedişlerde gözükmesine rağmen Üniversiteye fatura edilen miktardan düşülmemekte ve TOKİ'de kalmaktadır. Üniversite bu gecikmeden doğrudan etkilenen kurumdur ve TOKİ inşaat işini Üniversite nam ve hesabına yapmaktadır. Üniversite halen eğitim ve idare hizmetleri için ihtiyaç duyduğu mekân sorununu kira ödeyerek karşılamaktadır. İnşaatın gecikmesi Üniversite aleyhine kamu zararı doğurmaktadır.

Sayıştay Başkanlığının 'Toplu Konut İdaresi Başkanlığı 2012 Yılı Raporu'nda, "*Özellikle 2011-2012 yıllarında geç teslim nedeniyle açılan dava sayısı hızlı bir artış*

göstererek Temmuz 2012 tarihi itibariyle 19.909 adede ulaşmıştır. Son bir yıllık süreçte sözleşmelerde yapılan yeni düzenlemeler sonucunda geç teslim davalarındaki hızlı artışın yavaşladığı Temmuz 2013 tarihi itibariyle geç teslim dava sayısının 20.682 adede ulaştığı görülmektedir. Bu kapsamda açılan davalar sonucunda mahkemeler idareyi haksız bularak tazminata hükmetmekte ve bu kararlar Yargıtay tarafından onaylanmaktadır" bulgusu da bu bağlamda önemlidir. TOKİ ile Yüklenici arasındaki ilişki 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu tarafından, Üniversite ile TOKİ arasındaki ilişki ise Borçlar Hukuku kapsamında kurulmuştur. Üniversite'nin protokolde hüküm olmaması nedeniyle geç teslimattan kaynaklanan bir tazminat talebi ancak özel hukuk ilişkisi dâhilinde TOKİ aleyhine dava açması ile mümkün olacaktır.

Kamu idaresi cevabında: Kurumdan alınan yanıtta, söz konusu İş'in gecikmesinden doğrudan etkilenen ve mağdur olan tarafın Üniversite olduğu, yüklenici firmanın hakedişlerinden kesilen gecikme cezalarının TOKİ'den tahsili yolunda gerekli hukuki işlemler yapılacağı, bundan sonra TOKİ ile yapılacak protokollerde gecikme cezalarının Üniversitede kalmasına yönelik hüküm konulması talebinde bulunulacağı iletilmiştir.

Sonuç olarak: Kamu kurumu ile TOKİ arasında düzenlenen protokollere dayalı mevcut uygulama yükleniciye cezai yaptırım işlevini yerine getirmekte ise de, kamu kurumlarının kaybı giderilememektedir.

Öneri:

TOKİ ile iş yapan kamu kurumlarının yapım süresi yönünden haklarının güvence altına alınabilmesi için taraflar arasında imzalanan protokollere süre kısıdı ve gecikme cezası şartı konulması yerinde görülmektedir. TOKİ'den kamu kurumuna ceza ödemesi istenemeyeceğine göre TOKİ ile yüklenici arasında akdedilen sözleşmede ilgili protokoldeki cezai şarta atıf yapılmalıdır.

EKLER**EK-1: KAMU İDARESİ MALİ TABLOLARI**

Necmettin Erbakan Üniversitesi 2013 yılı bilançosu aşağıdadır:

Aktif		Pasif	
Hesaplar	Tutar	Hesaplar	Tutar
1 DÖNEN VARLIKLAR	37.098.390,42	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	63.119.516,63
10 HAZIR DEĞERLER	5.533.737,83	32 TİCARİ BORÇLAR	55.119.787,41
102 BANKALAR HESABI	5.533.737,83	320 SATICILAR HESABI	54.746.809,67
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	326 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	372.977,74
12 TİCARİ ALACAKLAR	25.334.549,58	33 DİĞER BORÇLAR	3.077.163,41
120 ALICILAR HESABI	15.834.553,51	336 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	3.077.163,41
121 ALACAK SENETLERİ HESABI	1.118.094,38	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.701.642,95
123 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	638.712,84	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.473.591,32
127 DİĞER TİCARİ ALACAKLAR HESABI	5.588.515,54	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	16.760,77
128 ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR HESABI	2.154.673,31	362 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	737.791,01
13 DİĞER ALACAKLAR	84.580,99	363 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE KATKI PAYLARI HESABI	1.468.920,25
134 İŞLETMELER ARASI MALİ BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	6.675,74	369 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	4.579,60
135 PERSONELDEN ALACAKLAR HESABI	2.670,45	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	220.922,86
136 DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR HESABI	75.234,80	391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	0,00
15 STOKLAR	6.142.750,71	393 MERKEZ VE ŞUBELER CARİ HESABI	220.922,86
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	6.142.750,71	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	6.742.869,84
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	2.771,31	42 TİCARİ BORÇLAR	6.742.869,84
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	2.771,31	429 DİĞER TİCARİ BORÇLAR HESABI	6.742.869,84
191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	0,00	5 ÖZ KAYNAKLAR	4.692.610,59
195 İŞ AVANSLARI HESABI	0,00	50 ÖDENMİŞ SERMAYE	89.524,00
196 PERSONEL AVANSLARI HESABI	0,00	500 SERMAYE HESABI	89.524,00
2 DURAN VARLIKLAR	0,00	57 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	4.603.086,59
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	0,00	570 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	4.603.086,59
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	0,00	58 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	0,00
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	0,00	580 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI HESABI (-)	0,00
Toplam	37.098.390,42	59 DÖNEM NET KARIZARARI	0,00
		590 DÖNEM NET KARI HESABI	0,00
		591 DÖNEM NET ZARARI HESABI (-)	0,00
		Toplam	74.554.997,06

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 39.2						Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ						Yılı : 2013					
Ekonomik Kodlar			GİDERİN TÜRÜ			Cari Yıl (N)			Ekonomik Kodlar			GELİRİN TÜRÜ			Cari Yıl (N)		
630								131.883.082,55	600								178.560.630,88
630	01							80.566.300,46	600	03							9.644.481,35
630	01	01						77.451.358,45	600	03	01						7.704.219,43
630	01	01	01					30.081.389,22	600	03	01	01					5.340,00
630	01	01	01	01				30.081.389,22	600	03	01	01	01	01	Şarhname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri		5.340,00
630	01	01	02					15.136.776,41	600	03	01	02					7.698.879,43
630	01	01	02	01				15.136.776,41	600	03	01	02	29	01	Orjün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler		921.386,27
630	01	01	03					17.484.562,05	600	03	01	02	31		İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler		4.545.195,54
630	01	01	03	01				17.484.562,05	600	03	01	02	33		Tezsis Yüksek Lisans Gelirleri		1.142.545,50
630	01	01	04					1.650.006,40	600	03	01	02	34		Tezli Yüksek Lisans Gelirleri		406.689,26
630	01	01	04	01				1.650.006,40	600	03	01	02	36		Sosyal Tesis İşletme Gelirleri		3.620,00
630	01	01	04	01				1.650.006,40	600	03	01	02	99		Diğer hizmet gelirleri		679.442,86
630	01	01	05					12.519.571,31	600	03	01	05					1.540.261,52
630	01	01	05	01				12.519.571,31	600	03	01	05	01				1.940.261,92
630	01	01	05	01				379.052,31	600	03	01	05	02		Ecnimisi Gelirleri		862,55
630	01	01	05	01				379.052,31	600	03	01	05	03		Sosyal Tesis Kira Gelirleri		0,00
630	01	01	05	01				2.429.652,32	600	03	01	05	99		Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri		1.939.399,37
630	01	02						2.382.883,92	600	04							149.889.907,89
630	01	02	01					2.382.883,92	600	04	01						36.168,00
630	01	02	01	01				2.052.094,29	600	04	01	01					36.168,00
630	01	02	01	04				330.789,33	600	04	01	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar		36.168,00
630	01	02	03					8.730,00	600	04	02						144.259.252,00
630	01	02	03	01				8.730,00	600	04	02	01					105.275.052,00
630	01	02	04					38.038,40	600	04	02	01	01		Hazine yardımı		105.275.052,00
630	01	04						114.365,54	600	04	02	02					38.964.200,00

20/08/2014 10:32

Sayfa 1 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 39.2		Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ		Yılı : 2013			
Ekonomik Kodlar		GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar		GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	01	04	01				114.365,54
630	01	04	05				114.365,54
630	01	04	90				0,00
630	01	05					570.824,15
630	01	05	01				570.824,15
630	01	05	04				570.824,15
630	02						14.095.734,49
630	02	01					13.588.953,06
630	02	01	06				13.588.953,06
630	02	01	04	01			8.460.250,87
630	02	01	04	02			5.128.702,19
630	02	02					465.862,23
630	02	02	04				465.862,23
630	02	03	04	01			465.862,23
630	02	03	04	02			0,00
630	02	04					23.494,74
630	02	04	06				23.494,74
630	02	04	04	01			23.494,74
630	02	05					17.424,46
630	02	05	04				17.424,46
630	02	05	04	01			17.424,46
630	03						20.185.817,86
630	03	02					4.440.096,93
630	03	03	01				50.193,23
600	04	02	02	01	Hazine yardımı		38.964.200,00
600	04	03					511.282,74
600	04	03	01				320.261,38
600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar		320.261,38
600	04	03	02				191.021,36
600	04	03	02	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar		191.021,36
600	04	04					2.157.348,35
600	04	04	01				1.860.299,92
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar		1.021.608,70
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar		205.689,62
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar		633.001,60
600	04	04	02				297.648,43
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar		297.257,91
600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar		0,02
600	04	04	02	04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar		390,50
600	04	05					2.345.256,80
600	04	05	01				2.051.043,62
600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları		1.497,28
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları		1.969.443,92
600	04	05	01	11	YÖK Yurtdışı Destekleri		80.102,42
600	04	05	02				894.213,18
600	04	05	02	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları		1.539,90
600	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları		892.673,28
600	05						19.026.241,64
600	05	01					105.103,37
600	05	01	09				105.103,37

20/08/2014 10:32

Sayfa 2 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 39.2		Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ		Yılı : 2013	
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630 05 01 01 01		33.886,81	600 05 01 09 01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	991,17
630 05 02 01 02		600,59	600 05 01 09 03	Mevduat Faizleri	104.112,30
630 05 03 01 03		356,37	600 05 02		7.132.734,89
630 05 03 01 05		7.090,53	600 05 02 06		7.132.734,89
630 05 03 01 90		8.319,08	600 05 02 06 16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	7.132.734,89
630 05 02 02		543.280,11	600 05 03		40.862,96
630 05 02 02 01		542.128,03	600 05 03 02		40.862,96
630 05 02 02 02		1.152,14	600 05 03 02 99	Diğer İdari Para Cezaları	40.862,96
630 05 02 02 03		2.495.696,54	600 05 09		11.747.540,42
630 05 02 03 01		691.535,03	600 05 09 01		11.747.540,42
630 05 02 03 02		134.070,53	600 05 09 01 03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	19.996,24
630 05 02 03 03		1.670.091,08	600 05 09 01 06	Kişilerden Alacaklar	216.489,17
630 05 02 04		27.993,23	600 05 09 01 19	Öğrenci Katkı Payı Teşaf Gelirleri	3.713.659,00
630 05 02 04 01		27.186,46	600 05 09 01 99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	7.793.396,01
630 05 02 04 90		906,77		NET GELİR TOPLAMI :	178.560.630,88
630 05 02 05		25.185,53			
630 05 02 05 02		950,33			
630 05 02 05 03		24.235,20			
630 05 02 06		1.294.734,77			
630 05 02 06 01		1.290.149,93			
630 05 02 06 90		4.584,83			
630 05 01 05		3.033,48			
630 05 02 09 01		941,64			
630 05 02 09 90		2.091,84			
630 05 03		2.122.089,51			
630 05 03 01		530.926,24			
630 05 03 01 01		530.926,24			
630 05 03 02		262.190,28			
630 05 03 02 01		262.190,28			

20/08/2014 10:32

Sayfa 3 / 9

Kurum Kodu : 39.2 Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ Yılı : 2013						
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ			Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	03	03			1.328.973,00
630	03	03	03	01		1.328.973,00
630	03	04				21.219,14
630	03	04	02			19.400,00
630	03	04	02	04		16.443,23
630	03	04	02	90		2.956,75
630	03	04	03			1.819,16
630	03	04	03	02		1.819,16
630	03	05				8.404.005,52
630	03	05	01			6.201.312,33
630	03	05	01	01		48.970,00
630	03	05	01	03		45.430,00
630	03	05	01	04		1.360.571,33
630	03	05	01	08		3.526.820,84
630	03	05	01	09		1.219.523,13
630	03	05	02			182.118,42
630	03	05	02	01		41.077,50
630	03	05	02	02		139.543,97
630	03	05	02	03		1.259,42
630	03	05	02	05		12,50
630	03	05	02	06		203,00
630	03	05	02	90		22,00
630	03	05	03			2.163,50
630	03	05	03	02		570,00
630	03	05	03	03		1.123,50
630	03	05	03	04		470,00
630	03	05	04			70.902,89
630	03	05	04	01		59.886,42
630	03	05	04	02		10.566,42

20/08/2014 10:32

Sayfa 4 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 33.2 Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ Yılı : 2013							
Ekonomik Kodlar	GİDERİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)
630	03	05	04	90			450,00
630	03	05	05				1.375.714,96
630	03	05	06	01			3.540,00
630	03	05	06	02			278.809,22
630	03	05	06	05			1.042.625,74
630	03	05	06	10			0,00
630	03	05	06	12			50.740,00
630	03	05	09				571.703,43
630	03	05	09	03			553.733,00
630	03	05	09	90			18.038,34
630	03	06					61.503,09
630	03	06	01				20.796,37
630	03	06	01	01			20.796,37
630	03	06	02				40.706,72
630	03	06	02	01			40.706,72
630	03	07					4.865.404,74
630	03	07	01				4.832.040,60
630	03	07	01	02			4.830.000,00
630	03	07	01	90			2.040,60
630	03	07	02				11.977,16
630	03	07	02	01			10.977,16
630	03	07	02	90			1.000,00
630	03	07	03				21.386,00
630	03	07	03	01			2.899,30
630	03	07	03	02			15.424,75
630	03	07	03	03			1.154,95
630	03	07	03	90			1.907,60
630	03	08					253.185,50

20/08/2014 10:32

Sayfa 5 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 39.2				Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ				Yılı : 2013			
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ				Cari Yıl (N)			
Ekonomik Kodlar				GELİRİN TÜRÜ				Cari Yıl (N)			
630	03	08	01								253.185,50
630	03	08	01	01							60.672,83
630	03	08	01	02							146.885,23
630	03	08	01	03							4.580,66
630	03	08	01	90							40.646,87
630	03	09									18.313,41
630	03	09	08								14.726,75
630	03	09	08	01							14.726,75
630	03	09	05								3.586,66
630	03	09	05	01							3.586,66
630	05										993.066,49
630	05	01									993.066,49
630	05	01	02								993.066,49
630	05	01	02	05							993.066,49
630	07										3.250.000,00
630	07	01									3.250.000,00
630	07	01	05								3.250.000,00
630	07	01	06	99							3.250.000,00
630	12										309.827,32
630	12	03									309.827,32
630	12	03	01								309.827,32
630	12	03	01	02							309.827,32
630	13										7.890.943,88
630	13	01									7.812.261,80

20/08/2014 10:32

Sayfa 6 / 9

Kurum Kodu : 99.2				Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ		Yılı : 2013					
Ekonomik Kodlar		GİDERİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)		Ekonomik Kodlar		GELİRİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)	
630	13	01	03								2.596.360,59
630	13	01	03	00							2.596.360,59
630	13	01	04								87.976,54
630	13	01	04	00							87.976,54
630	13	01	05								5.127.924,70
630	13	01	05	00							5.127.924,70
630	13	02									78.682,08
630	13	02	01								78.682,08
630	13	02	01	00							78.682,08
630	14										2.084.288,27
630	14	01									524.565,15
630	14	01	00								524.565,15
630	14	01	00	00							524.565,15
630	14	02									113.619,05
630	14	02	00								113.619,05
630	14	02	00	00							113.619,05
630	14	03									183.241,52
630	14	03	01								183.241,52
630	14	03	01	00							183.241,52
630	14	05									94.144,93
630	14	05	00								94.144,93
630	14	05	00	00							94.144,93
630	14	06									99.280,28

20/08/2014 10:32

Sayfa 7 / 9

Kurum Kodu : 39.2				Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ		Yılı : 2013	
Ekonomik Kodlar		GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar		GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	14	06	00				99.240,23
630	14	06	00	00			99.240,23
630	14	07					759.894,04
630	14	07	00				759.894,04
630	14	07	00	00			759.894,04
630	14	08					18.239,97
630	14	08	00				18.239,97
630	14	08	00	00			18.239,97
630	14	10					1.770,00
630	14	10	00				1.770,00
630	14	10	00	00			1.770,00
630	14	12					186.793,21
630	14	12	00				186.793,21
630	14	12	00	00			186.793,21
630	14	13					28.385,18
630	14	13	00				28.385,18
630	14	13	00	00			28.385,18
630	14	15					162,00
630	14	15	00				162,00
630	14	15	00	00			162,00
630	14	16					1.838,33
630	14	16	00				1.838,33
630	14	16	00	00			1.838,33

20/08/2014 10:32

Sayfa 8 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 39.2			Adı : NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ			Yılı : 2013		
Ekonomik Kodlar			GİDERİN TÜRÜ			Cari Yıl (N)		
Ekonomik Kodlar			GELİRİN TÜRÜ			Cari Yıl (N)		
630	14	11						669,65
630	14	11	00					669,65
630	14	11	00	00				669,65
630	14	99						71.724,96
630	14	99	00					71.724,96
630	14	99	00	00				71.724,96
630	30							2.243.505,69
630	30	06						2.243.505,69
630	30	06	05					64.782,00
630	30	06	05	01				64.782,00
630	30	06	07					2.116.261,66
630	30	06	07	09				2.116.261,66
630	30	06	09					62.463,03
630	30	06	09	09				62.463,03
630	99							263.698,09
630	99	99						263.698,09
630	99	99	00					263.698,09
630	99	99	00	00				263.698,09
GİDERLER TOPLAMI :						131.883.082,55		
GİDERLER TOPLAMI (A)			131.883.082,55					
GELİRLER TOPLAMI (B)			178.560.630,88					
İNDİRİM ;ADE;ISKONTO TOPLAMI (C)			0,00			NET GELİR (D= B- C)		
						178.560.630,88		
						FAALİYET SONUCU D - A		
						46.677.548,33		

T.C. SAYIşTAY BAşKANLIğI

06100 Balgat / ANKARA

Tel: 0 312 295 30 00; Faks: 0 312 295 40 94

e-posta: sayistay@sayistay.gov.tr

<http://www.sayistay.gov.tr>

T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI



NECMETTİN ERBAKAN
ÜNİVERSİTESİ DÖNER
SERMAYE İŞLETMESİ

2013 YILI DENETİM
RAPORU

İÇİNDEKİLER

KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ	20
DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU	21
SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU	22
DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI	22
DENETİM GÖRÜŞÜ	24
EKLER.....	25

KISALTMALAR

DMIS: Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi

SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu

SUT: Sağlık Uygulama Talimatı

KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'nün muhasebe işlemlerini yürüten Döner Sermaye Saymanlığının uyguladığı muhasebe sistemi Tekdüzen Muhasebe sistemidir. Döner Sermaye İşletmesinin mali raporlama süreci Döner Sermayeli İşletmeler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği hükümlerine göre yürütülmekte ve Yönetmelik'in 565. maddesine göre mali tablolar düzenlenmektedir.

Necmettin Erbakan Üniversitesi Döner Sermaye Saymanlığı aşağıdaki birimlerden oluşmaktadır:

Birim	2013 Bütçe Büyüklüğü
Meram Tıp Fakültesi	190.025.000
Ahmet Keleşoğlu Eğitim Fakültesi	1.200.000
İlahiyat Fakültesi	250.000
Deneysel Tıp Araştırma ve Uygulama Merkezi	350.000
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	560.000
Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkez Müdürlüğü (KONSEM)	500.000
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	250.000
TÖMER Türkçe Eğitimi	200.000
Toplam	193.335.000

Saymanlık Müdürlüğü konsolide (Birleştirilmiş) mali tablolar sunamamaktadır. Herbir birimin mali tabloları farklıdır. Toplam bütçe içerisinde Meram Tıp Fakültesi'nin payı % 98,3 olması nedeniyle Meram Tıp Fakültesi dışındaki bölümlerin bütçe büyüklükleri tarafımızca belirlenen Önemlilik Sınırı'nın altındadır.

Mali Durum:

- İşletme 2013 yılı içerisinde 128.970.116 TL'lik gelir elde etmiştir. 176.019.786 TL'lik gider sözkonusudur. İşletmenin 2013 yılı zararı ise yaklaşık 37.456.607 TL'dir.
- 4 önemli gider kalemi sözkonusudur:
 - Mal ve Hizmet Alım: 105.773.852 TL
 - Ek Ödeme: 45.070.831 TL
 - Personel Giderleri: 10.972.227 TL
 - Satıştan İadeler: 10.450.176 TL

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar” ın 5'inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgelerden aşağıda yer alanlar denetime sunulmuş olup denetim bunlar ile Usul ve Esaslar'ın 8'inci maddesinde yer alan diğer belgeler dikkate alınarak yürütülüp sonuçlandırılmıştır.

- Muhasebe Birimi Bilgi Formu
- Banka Mevcudu Tespit Tutanağı
- Menkul Kıymet ve Varlıklar / Teminat Mektupları Sayım Tutanağı
- Döner Sermaye İşletmesi Bilançosu
- Döner Sermaye İşletmesi Gelir Tablosu
- Birleştirilmiş Veriler Defteri
- Envanter Defteri
- Mizan (Geçici / Kesin)
- Gelir Bütçesi
- Gider Bütçesi

Denetim görüşü, kamu idaresinin temel mali tabloları olan bilanço ve gelir tablosuna verilmiştir.

DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU

Denetlenen kamu idaresinin yönetimi, tabi olduğu muhasebe standart ve ilkelerine

uygun olarak hazırlanmış olan mali rapor ve tabloların doğru ve güvenilir bilgi içerecek şekilde zamanında Sayıştaya sunulmasından, bir bütün olarak sunulan bu mali tabloların kamu idaresinin faaliyet ve işlemlerinin sonucunu tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir olarak yansıtmamasından ve ister hata isterse yolsuzluktan kaynaklansın bu mali rapor ve tabloların önemli hata veya yanlış beyanlar içermemesinden; kamu idaresinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğundan; mali yönetim ve iç kontrol sistemlerinin amacına uygun olarak oluşturulmasından, etkin olarak işletilmesinden ve izlenmesinden, mali tabloların dayanağını oluşturan bilgi ve belgelerin denetime hazır hale getirilmesinden ve sunulmasından sorumludur.

SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU

Sayıştay, denetimlerinin sonucunda hazırladığı raporlarla denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmekle sorumludur.

DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI

Denetimlerin dayanağı; 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları, Sayıştay ikincil mevzuatı ve denetim rehberleridir.

Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

Kamu idaresinin mali tabloları ile bunları oluşturan hesap ve işlemlerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uygunluğuna ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere yürütülen denetimler;

uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile risk değerlendirmesi yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirmesi sırasında, uygulanacak denetim prosedürünün belirlenmesine esas olmak üzere, mali tabloların üretildiği mali yönetim ve iç kontrol sistemleri de değerlendirilmiştir.

Denetimin kapsamını, kamu idaresinin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmaktadır.

Bu hususlarla ilgili denetim sonucunda denetim görüşü oluşturmak üzere yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmiştir.

DENETİM GÖRÜŞÜ

Konya Necmettin Erbakan Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi'nin 2013 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

EKLER**EK-1: KAMU İDARESİ MALİ TABLOLARI**

Konya Necmettin Erbakan Üniversitesi Meram Tıp Fakültesi 2013 Yılı Bilançosu

Aktif		Pasif	
1 DÖNEN VARLIKLAR	35.924.596,48	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	63.338.891,26
10 HAZIR DEĞERLER	4.666.774,27	32 TİCARİ BORÇLAR	55.100.877,43
102 BANKALAR HESABI	4.666.774,27	320 SATICILAR HESABI	54.727.899,69
12 TİCARİ ALACAKLAR	25.033.030,24	326 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	372.977,74
120 ALICILAR HESABI	15.665.442,37	33 DİĞER BORÇLAR	3.050.039,91
121 ALACAK SENETLERİ HESABI	1.118.094,38	336 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	3.050.039,91
123 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	525.371,84	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.670.993,44
127 DİĞER TİCARİ ALACAKLAR HESABI	5.569.448,34	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	2.452.237,96
128 ŞÜPHELİ TİCARİ ALACAKLAR HESABI	2.154.673,31	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	16.760,77
13 DİĞER ALACAKLAR	82.041,26	362 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	730.685,87
134 İŞLETMELER ARASI MALİ BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	6.675,74	363 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE KATKI PAYLARI HESABI	1.466.729,24
135 PERSONELDEN ALACAKLAR HESABI	2.390,66	369 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	4.579,60
136 DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR HESABI	72.974,86	39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	516.980,48
15 STOKLAR	6.142.750,71	393 MERKEZ VE ŞUBELER CARİ HESABI	516.980,48
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	6.142.750,71	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	6.742.869,84
Toplam :	35.924.596,48	42 TİCARİ BORÇLAR	6.742.869,84
		429 DİĞER TİCARİ BORÇLAR HESABI	6.742.869,84
		5 ÖZ KAYNAKLAR	-34.157.164,62
		50 ÖDENMİŞ SERMAYE	85.714,00
		500 SERMAYE HESABI	85.714,00
		57 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	3.282.989,94
		570 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	3.282.989,94
		59 DÖNEM NET KARI/ZARARI	-37.525.868,56
		591 DÖNEM NET ZARARI HESABI (-)	-37.525.868,56
		Toplam :	35.924.596,48

DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ GELİR TABLOSU

	2013	2012
A- BRÜT SATIŞLAR	130.801.780,48	0,00
1- Yurt İçi Satışlar	130.641.923,80	0,00
2- Yurt Dışı Satışlar	0,00	0,00
3- Diğer Gelirler	159.856,68	0,00
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	10.405.732,40	0,00
1- Satıştan İndirimler (-)	10.405.732,40	0,00
2- Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3- Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	120.396.048,08	0,00
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	107.840.870,88	0,00
1- Satılan Mamüller Maliyeti (-)	0,00	0,00
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00	0,00
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	107.840.870,88	0,00
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI ve ZARARI	12.555.177,40	0,00
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	50.062.073,18	0,00
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0	0,00
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00	0,00
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	50.062.073,18	0,00
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-37.506.895,78	0,00
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR ve KARLAR	22.934,38	0,00
1- Faiz Gelirleri	14.303,37	0,00
2- Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
3- Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
4- Kambiyo Karları	0,00	0,00
5- Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
6- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	8.631,01	0,00
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER ve ZARARLAR (-)	0,00	0,00
1- Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
2 - Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
3- Kambiyo Zararları (-)	0,00	0,00
4- Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
5- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	-37.483.961,40	0,00
H- OLAĞANDIŞI GELİR ve KARLAR	63.730,08	0,00
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	63.730,08	0,00
I- OLAĞANDIŞI GİDER ve ZARARLAR (-)	105.637,24	0,00
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	104.635,24	0,00
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	104.635,24	0,00
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-)	1.002,00	0,00
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-37.525.868,56	0,00
J- DÖNEM KARI VERGİ ve DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-37.525.868,56	0,00

T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI

06100 Balgat / ANKARA

Tel: 0 312 295 30 00; Faks: 0 312 295 40 94

e-posta: sayistay@sayistay.gov.tr

<http://www.sayistay.gov.tr>