



**T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI**

**TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ**

**KURUMU**

**2014 YILI**

**SAYIŞTAY DENETİM RAPORU**

Ağustos 2015



## **İÇERİK**

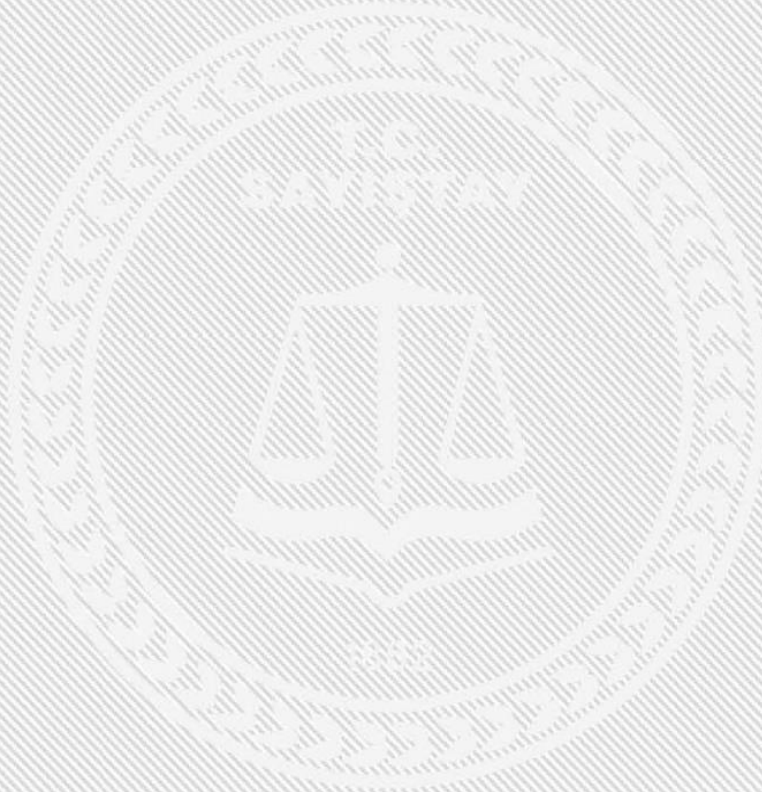
|   |           |
|---|-----------|
| <b>TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU 2014 YILI DÜZENLİLİK DENETİM RAPORU</b> | <b>1</b>  |
| <b>TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU 2014 YILI PERFORMANS DENETİM RAPORU</b> | <b>23</b> |



**TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU**

**2014 YILI**

**DÜZENLİLİK DENETİM RAPORU**





## İÇİNDEKİLER

|    |  |   |
|----|--|---|
| 1. | KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ ..... | 1 |
| 2. | DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU .....              | 2 |
| 3. | SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU.....  | 3 |
| 4. | DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI.....                 | 3 |
| 5. | DENETİM GÖRÜŞÜ .....   | 5 |
| 6. | DENETİM GÖRÜŞÜNÜ ETKİLEMİYEN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER .....      | 6 |
| 7. | EKLER.....   | 9 |





## KISALTMALAR

|                  |                               |
|------------------|-------------------------------|
| <b>ODTÜ</b>      | Orta Doęu Teknik Üniversitesi |
| <b>TAEK</b>      | Türkiye Atom Enerjisi Kurumu  |
| <b>Teknokent</b> | Teknoloji Geliştirme Bölgesi  |
| <b>KDV</b>       | Katma Değer Vergisi           |



## 1. KAMU İDARESİNİN MALİ YAPISI VE MALİ TABLOLARI HAKKINDA BİLGİ

### Kurumun Mali Yapısı

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanlığı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli II sayılı Cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur. Kurum faaliyetlerini merkezi yönetim bütçe kanunlarıyla verilen ödeneklerle gerçekleştirmektedir. 2014 yılı bütçesiyle Başkanlığa 127.915,000 Türk lirası ödenek sağlanmış olup, 2013 yılında açılan fakat gider kaydedilemeyen akreditif artığı 4.849.114 lira, 2014 yılı gelir fazlası karşılığı olarak bütçe tertiplerine eklenen 828.000 lira ve yedek ödenekten eklenen 1.300.000 lira ile yılsonu ödeneği 134.892.114 Türk lirasına ulaşmaktadır. Yılı içinde 106.952.548 Türk Lirası bütçe gideri yapılmış olup bütçe gider gerçekleştirme oranı yüzde 79 düzeyindedir.

Ödenekler ve bütçe giderlerinin ikinci düzey ekonomik sınıflandırmasına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo.1 Ekonomik Sınıflandırmanın Birinci Düzeyine Göre  
2014 Yılı Bütçe Ödenek ve Gerçekleşme Miktarları**

| Giderler                        | Bütçe Ödeneği<br>(TL) | Yıl Sonu Ödeneği<br>(TL) | Gerçekleşme<br>(TL) | Gerçekleşme<br>(%) |
|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------|--------------------|
| 01 Personel Giderleri           | 46.022.000            | 46.022.000               | 45.220.266          | 98                 |
| 02 SGK Devlet Primi Giderleri   | 5.999.000             | 5.999.000                | 5.686.957           | 95                 |
| 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 21.836.000            | 22.190.000               | 21.198.715          | 96                 |
| 05 Cari Transferler             | 5.358.000             | 7.132.000                | 7.117.168           | 100                |
| 06 Sermaye Giderleri            | 45.000.000            | 49.849.114               | 24.179.484          | 49                 |
| 07 Sermaye Transferleri         | 3.700.000             | 3.700.000                | 3.549.958           | 96                 |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>127.915.000</b>    | <b>134.892.114</b>       | <b>106.952.548</b>  | <b>79</b>          |

Kurumun 102.528.884,71 Türk lirası tutarındaki 2014 gelirlerinin 18.564.855,19 lirası teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden, 83.850.000,00 lirası alınan bağışlar ve yardımlarla özel gelirlerden, 407.800,57 lirası diğer gelirlerden ve, 93.767,13 lirası sermaye gelirlerinden oluşmaktadır. Kurumun ağırlıklı olarak lisanslama ve kişisel dozimetre hizmetlerinden olmak üzere mal ve hizmet gelirleri elde ettiği görülmektedir.

## **Muhasebe ve Raporlama Sistemi**

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanlığı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanuna ekli II sayılı Cetvel B) Özel Bütçeli Diğer İdareler içerisinde yer alan özel bütçeli kurumlar arasında sayılmış olup ve giderlerini kendi gelirleriyle karşılamaktadır.

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Başkanlığı, muhasebe işlemlerini Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği'ne tabi olarak yürütmekte olup, mali rapor ve tablolarını ilgili Yönetmeliğe göre hazırlamakta ve tahakkuk esaslı muhasebe sistemi uygulamaktadır. Muhasebe kayıtları Say2000i sistemi üzerinden yapılmaktadır.

Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar” ın 5 inci maddesi gereğince hesap dönemi sonunda Sayıştaya gönderilmesi gereken defter, tablo ve belgelerden aşağıda yer alanlar denetime sunulmuş olup denetim bunlar ile usul ve esasların 8 inci maddesinde yer alan diğer belgeler dikkate alınarak yürütülüp sonuçlandırılmıştır.

- Birleştirilmiş veriler defteri.
- Geçici ve kesin mizan.
- Bilanço.
- Kasa sayım tutanağı,
- Banka mevcudu tespit tutanağı,
- Alınan çekler sayım tutanağı,
- Menkul kıymet ve varlıklar sayım tutanağı,
- Teminat mektupları sayım tutanağı,
- Değerli kağıtlar sayım tutanağı,
- Taşınır kesin hesap cetveli ile taşınır hesabı icmal cetveli veya envanter defteri,
- Bütçe giderleri ve ödenekler tablosu,
- Bütçe gelirleri ekonomik sınıflandırılması tablosu,
- Faaliyet sonuçları tablosu veya gelir tablosu.

Denetim görüşü, kamu idaresinin temel mali tabloları olan bilanço ve faaliyet sonuçları tablosuna verilmektedir.

## **2. DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU**

Denetlenen kamu idaresinin yönetimi, tabi olduğu muhasebe standart ve ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olan mali rapor ve tabloların doğru ve güvenilir bilgi içerecek şekilde zamanında Sayıştaya sunulmasından, bir bütün olarak sunulan bu mali tabloların

kamu idaresinin faaliyet ve işlemlerinin sonucunu tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir olarak yansıtmasından ve ister hata isterse yolsuzluktan kaynaklansın bu mali rapor ve tabloların önemli hata veya yanlış beyanlar içermemesinden; kamu idaresinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğundan; mali yönetim ve iç kontrol sistemlerinin amacına uygun olarak oluşturulmasından, etkin olarak işletilmesinden ve izlenmesinden, mali tabloların dayanağını oluşturan bilgi ve belgelerin denetime hazır hale getirilmesinden ve sunulmasından sorumludur.

### **3. SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU**

Sayıştay, denetimlerinin sonucunda hazırladığı raporlarla denetlenen kamu idarelerinin gelir, gider ve malları ile bunlara ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, mali rapor ve tablolarının güvenilirliğine ve doğruluğuna ilişkin görüş bildirmek, mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmekle sorumludur.

### **4. DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI**

Denetimlerin dayanağı; 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları, Sayıştay ikincil mevzuatı ve denetim rehberleridir.

Denetimler, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür.

Kamu idaresinin mali tabloları ile bunları oluşturan hesap ve işlemlerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uygunluğuna ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere yürütülen denetimler; uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile risk değerlendirmesi yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirmesi sırasında, uygulanacak denetim prosedürünün belirlenmesine esas olmak üzere, mali tabloların üretildiği mali yönetim ve iç kontrol sistemleri de değerlendirilmiştir.

Denetimin kapsamını, kamu idaresinin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi,

belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmaktadır.

Bu hususlarla ilgili denetim sonucunda denetim görüşü oluşturmak üzere yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmiştir.

## **5. DENETİM GÖRÜŞÜ**

Türkiye Atom Enerjisi Kurumu 2014 yılına ilişkin yukarıda belirtilen ve ekte yer alan mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır.

## 6. DENETİM GÖRÜŞÜNÜ ETKİLEMEYEN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER

### **BULGU 1: Eşik Değerlerin Belirlenmesinde 4734 Sayılı Kanunun Parasal Değerlerinin Dikkate Alınmaması**

Atom Enerjisi Komisyonunun Kamu İhale Kanununda belirlenen eşik değerleri dikkate almaksızın parasal değer tespit ettiği görülmüştür.

15.5.2005 tarihli ve 2005/8630 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı eki olan “Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Tarafından, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu’nun 3 üncü Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar” ın “Parasal değerler” başlıklı 6'ncı maddesinde;

*“Bu Esasların 22'nci maddesinin (e) ve (f) bentleri, 23'üncü maddesinin (e) bendi ile 36 ve 39'uncu maddelerinin uygulanmasında kullanılacak parasal değerler, 4734 sayılı Kanunun 8, 21 ve 22'nci maddeleri dikkate alınarak her yıl Atom Enerjisi Komisyonunca belirlenir.”* hükmü getirilmiştir.

Bu hükme göre, Bakanlar Kurulu Atom Enerjisi Komisyonuna mutlak ve sınırsız bir yetki vermemiştir. Verilen yetki 4734 sayılı Kanun'un 8, 21 ve 22'nci maddeleri dikkate alınarak kullanılmalıdır. Bir başka ifadeyle komisyona belli şart ve durumların meydana gelmesi halinde belli bir kararı alıp almamak veya Kanunda öngörülen değişik çözümler arasında bir seçim yapmak konusunda herhangi bir serbesti verilmemiş olup, sadece belirli bir konuda ve sınırlı olarak tespit yetkisi verilmiştir.

Anılan esasların “Temel ilkeler” başlıklı 5'inci maddesinde *“İdare, bu Esaslara göre yapılacak ihalelerde; saydamlığı, rekabeti, eşit muameleyi, güvenilirliği, gizliliği, kamuoyu denetimini, ihtiyaçların uygun şartlarla ve zamanında karşılanmasını ve kaynakların verimli kullanılmasını sağlamakla sorumludur.”* şeklinde ilkeler belirlenmiş, 20'nci madde de ise uygulanacak ihale usulleri “Belli istekliler arasında ihale usulü” ve “Pazarlık usulü,” olarak belirlenmiştir.

Aşağıda gösterilen tablodan anlaşılacağı üzere Komisyon, Kamu İhale Kanunu tarafından belirlenen eşik değerlerin çok üzerinde parasal değerler belirleyerek Kurumun araştırma-geliştirme projeleriyle ilgili giderlerin tamamına yakınına temel ilkelere aykırı olarak esasen ihale usulleri arasında yer almayan doğrudan temin yöntemiyle karşılanır hale



getirmiştir.

Komisyunun, eşik değerleri temel ilkelere uygun ve 4734 sayılı Kanunun 8, 21 ve 22'nci maddelerini dikkate alarak yeniden değerlendirmesi gerekmektedir.

| 4734 s.<br>Kanun<br>Madde | <u>Esik Değerler</u><br><u>01/02/2014</u> | 2005/8630 sayılı BKK   | Atom Enerjisi<br>Komisyonunca<br>Belirlenen<br>Eşik Değerler |
|---------------------------|---|--|--|
| 8                         | 868.486,00 TL                             |  | -  |
|                           | 1.447.479,00 TL                           |  | -  |
|                           | 31.844.702,00 TL                          |  | -  |
| 21-f                      | 157.923,00 TL                             | 22-e) Özellikleri dolayısıyla yabancı ülkelerden tedarikine ihale yetkilisince gerek görülen ve her yıl Atom Enerjisi Komisyonunca tespit edilen eşik değerleri aşmayan yabancı kaynaklı mal veya hizmet alımları, | 12.000.000,00<br>TL  |
| 22-d                      | 47.373,00 TL                              | 22-f) Her yıl Atom Enerjisi Komisyonunca tespit edilen eşik değerleri aşmayan mal veya hizmet alımları.  | 35.000.000,00<br>TL  |
|                           |   | 23-e) İdarenin her yıl Atom Enerjisi Komisyonunca tespit edilecek eşik değerleri aşmayan ihtiyaçları,  | 35.000.000,00<br>TL  |

**Kamu idaresi cevabında;** "Akkuyu Nükleer Santraline inşaat lisansı verilmesine yönelik olarak yapılacak olan değerlendirme çalışmalarında Kurumumuzun ihtiyacı olan teknik danışmanlık hizmetinin alımı için 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında 4 kez ihaleye çıkılmış, ancak Ülkemizde böyle bir ihalenin ilk defa yapılmasının zorlukları ile ulusal mevzuatımız uyarınca talep edilen bazı belgelerin yabancı tedarikçiler tarafından sağlanmasında karşılaşılan güçlükler nedeniyle teknik değerlendirme aşamasına geçilmeden iptal edilmiştir.

Hükümet programında yer alan nükleer santrallere yönelik; kurulma aşamasında Kurumumuzca ihtiyaç duyulan söz konusu hizmet alımına yönelik 2005/8630 ve değişik 2013/5294 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla yürürlüğe konulan "Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Tarafından, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar"ın 23/e maddesinde düzenlenen doğrudan temin yoluyla gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Bu ihaleyi ve bu iş ile ilgili olası ani

gelişmeler karşısında deneyim sahibi yerli ve yabancı kuruluşlardan daha hızlı şekilde hizmet alımı yapabilmek amacıyla doğrudan temin limitinin hizmetin tahmini bedeli çerçevesinde yükseltilmesini Atom Enerjisi Komisyonundan talep edilmiştir.

Milli Savunma, Dışişleri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlıkları ile nükleer alanda eğitim, öğretim ve araştırma yapan üniversitelerin (Hacettepe, ODTÜ, İTÜ ve Marmara üniversitesi) temsilcilerinden oluşan Atom Enerjisi Komisyonu, kamu yararı ve hizmet gereği söz konusu eşik değerleri dikkate alarak limitleri takdir etmiştir." denilmektedir.

**Sonuç olarak** Kurum açıklamasından söz konusu eşik değerlerin; Akkuyu Nükleer Santraline inşaat lisansı verilmesine yönelik olarak yapılacak olan değerlendirme çalışmalarında Kurumun ihtiyacı olan teknik danışmanlık hizmetinin alımı ve bu iş ile ilgili olası ani gelişmeler karşısında deneyim sahibi yerli ve yabancı kuruluşlardan daha hızlı şekilde hizmet alımı yapabilmek amacıyla belirlendiği ifade edilmektedir. Ancak yapılan düzenleme bu hususlarla sınırlı olmayıp belirlenen eşik değerler Türkiye Atom Enerjisi Kurumu (TAEK) Başkanlığı ile bağlı Merkez ve diğer birimleri tarafından Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (f) bendi kapsamında yürütülen tüm araştırma-geliştirme (AR-GE) projeleri için yapılacak mal ve hizmet alımları ile ilgili ihale süreçlerinde uygulanmaktadır. Diğer taraftan yapılan açıklamadan söz konusu bulgudan Atom Enerjisi Komisyonu üyelerinin haberdar edilmediği sonucuna ulaşılmaktadır. 2015 yılında yapılacak denetimde "Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Tarafından, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar" kapsamında yapılacak alımlarda eşik değerler açısından değerlendirme yapılacağından ortaya çıkacak sorumluluklar açısından Atom Enerjisi Komisyonu üyelerinin bilgilendirilmesi gerekir.

## 7. EKLER

## Ek 1: Kamu İdaresi Mali Tabloları

TABLO 1.12 BİLANÇO TABLOSU

| Kurum Kodu : 40.27  |  | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU |  | Yılı : 2014   |  |                      |  |
|---|--|------------------------------------|--|---|--|----------------------|--|
| AKTİF HESAPLAR  |  | N Yılı 2014                        |  | PASİF HESAPLAR  |  | N Yılı 2014          |  |
| <b>1 DÖNEN VARLIKLAR</b>                                      |  | <b>34.018.194,07</b>               |  | <b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>                          |  | <b>29.431.524,21</b> |  |
| 10 HAZIR DEĞERLER   |  | 26.430.198,99                      |  | 30 KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR                                  |  | 0,00                 |  |
| 102 BANKA HESABI  |  | 28.312.251,11                      |  | 303 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI                        |  | 0,00                 |  |
| 103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)            |  | -2.081.041,16                      |  | 32 FAALİYET BORÇLARI  |  | 1.537.994,27         |  |
| 104 PROJE ÖZEL HESABI   |  | 178.989,04                         |  | 320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI                                     |  | 1.537.994,27         |  |
| 12 FAALİYET ALACAKLARI  |  | 227.904,67                         |  | 33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR                                     |  | 26.216.461,11        |  |
| 120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                              |  | 135.378,39                         |  | 330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                        |  | 141.206,41           |  |
| 121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI                      |  | 46.077,00                          |  | 333 EMANETLER HESABI  |  | 26.075.254,70        |  |
| 126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                     |  | 46.449,28                          |  | 36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER                                 |  | 1.677.068,83         |  |
| 14 DİĞER ALACAKLAR  |  | 57.947,29                          |  | 360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                             |  | 1.673.589,12         |  |
| 140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI                               |  | 57.947,29                          |  | 361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI                 |  | 3.229,96             |  |
| 15 STOKLAR  |  | 1.289.195,12                       |  | 362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HES |  | 249,75               |  |
| 150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI                               |  | 1.288.365,37                       |  | 39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI                   |  | 0,00                 |  |
| 157 DİĞER STOKLAR HESABI                                      |  | 839,75                             |  | 391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI                       |  | 0,00                 |  |
| 16 ÖN ÖDEMELER  |  | 6.012.948,00                       |  | 4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR                                 |  | 10.830.536,77        |  |
| 160 İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI                              |  | 0,00                               |  | 40 UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR                                  |  | 10.830.536,77        |  |
| 161 PERSONEL AVANSLARI HESABI                                 |  | 0,00                               |  | 403 KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI                        |  | 10.830.536,77        |  |
| 162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                       |  | 1.716.335,71                       |  | 5 ÖZ KAYNAKLAR  |  | 522.115.730,76       |  |
| 164 AKREDİTİFLER HESABI                                       |  | 4.296.241,69                       |  | 50 NET DEĞER  |  | 589.335.384,89       |  |
| 165 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN AVANS VE KREDİLER HESABI        |  | 370,60                             |  | 500 NET DEĞER HESABI  |  | 589.335.384,89       |  |
| 19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR                                      |  | 0,00                               |  | 57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI                      |  | 10.188.372,79        |  |
| 191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI                    |  | 0,00                               |  | 570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI              |  | 10.188.372,79        |  |
| <b>2 DURAN VARLIKLAR</b>                                      |  | <b>528.359.597,67</b>              |  | 58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI                     |  | -12.884.569,10       |  |
| 25 MADDİ DURAN VARLIKLAR                                      |  | 527.512.011,53                     |  | 580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)         |  | -12.884.569,10       |  |
| 250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI                                   |  | 441.735.470,00                     |  | 59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI                                     |  | -64.523.457,82       |  |
| 251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI                       |  | 16.673,20                          |  | 591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)                    |  | -64.523.457,82       |  |
| 252 BİNALAR HESABI  |  | 60.293.690,09                      |  |   |  |                      |  |
| 253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                          |  | 63.233.472,17                      |  |   |  |                      |  |
| 254 TAŞITLAR HESABI   |  | 623.736,19                         |  |   |  |                      |  |
| 255 DEMİRBAŞLAR HESABI  |  | 10.882.186,10                      |  |   |  |                      |  |
| 257 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)                        |  | -65.048.752,55                     |  |   |  |                      |  |
| 258 YAPILMAMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI                       |  | 15.775.536,33                      |  |   |  |                      |  |
| 26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR                              |  | 807.965,21                         |  |   |  |                      |  |
| 260 HAKLAR HESABI   |  | 5.494.353,87                       |  |   |  |                      |  |
| 268 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)                        |  | -4.686.388,66                      |  |   |  |                      |  |
| 29 DİĞER DURAN VARLIKLAR                                      |  | 39.620,93                          |  |   |  |                      |  |
| 294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI |  | 1.334.848,13                       |  |   |  |                      |  |
| 299 BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)                        |  | -1.295.227,20                      |  |   |  |                      |  |

Sayfa 1 / 2

17/02/2015 14:42

TABLO 1.12 BİLANÇO TABLOSU

| Kurum Kodu : 40.27   | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU | Yıl : 2014           |                       |
|--|------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>   | <b>562.377.791,74</b>              | <b>PASİF TOPLAMI</b> | <b>562.377.791,74</b> |
| <b>Bilanço Dipnotları :</b>                                      |                                    |                      |                       |
| 900 GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                         | 0,00                               |                      |                       |
| 901 BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                                      | 0,00                               |                      |                       |
| 902 BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI                              | 0,00                               |                      |                       |
| 903 KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI                                | 0,00                               |                      |                       |
| 904 ÖDENEKLER HESABI   | 0,00                               |                      |                       |
| 905 ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI                                     | 0,00                               |                      |                       |
| 906 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI      | 370,60                             |                      |                       |
| 907 MAHSUP DÖNEMİNE AKTARILAN ÖDENEKLER HESABI                   | 370,60                             |                      |                       |
| 910 TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                                    | 10.909.223,26                      |                      |                       |
| 911 TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI                         | 10.909.223,26                      |                      |                       |
| 920 GİDER TAHHÜTLERİ HESABI                                      | 897.568,92                         |                      |                       |
| 921 GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI                            | 897.568,92                         |                      |                       |
| 948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI                | 729.961,90                         |                      |                       |
| 949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI        | 729.961,90                         |                      |                       |
| 980 PROJELER HESABI  | 24.179.484,51                      |                      |                       |
| 981 PROJELER KARŞILIĞI HESABI                                    | 24.179.484,51                      |                      |                       |
| 990 Kiraya Ver, İttifak Hakkı Tesis Ed Mad Duran Var Kayıtlı Değ | 36.717,00                          |                      |                       |
| 999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI                        | 36.717,00                          |                      |                       |

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

| Ekonomik Kodlar |    | GİDERİN TÜRÜ  | Cari Yıl (N)   | Ekonomik Kodlar |    | GELİRİN TÜRÜ  | Cari Yıl (N)   |
|-----------------|----|---|----------------|-----------------|----|---|----------------|
| 630             |    | GİDERLER HESABI   | 167.052.342,53 | 600             |    | GELİRLER HESABI   | 102.916.422,89 |
| 630             | 01 | Personel Giderleri                                      | 45.220.266,59  | 600             | 03 | Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri                                 | 18.564.855,19  |
| 630             | 01 | Memurlar  | 11.523.775,18  | 600             | 03 | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                               | 18.401.595,83  |
| 630             | 01 | Temel Maaşlar   | 5.858.672,54   | 600             | 03 | Mal Satış Gelirleri   | 2.100,00       |
| 630             | 01 | Temel Maaşlar   | 5.858.672,54   | 600             | 03 | Şartname , Basılı Evrak, Form, Satış Gelirleri              | 2.100,00       |
| 630             | 01 | Zamlar ve Tazminatlar                                   | 5.292.994,99   | 600             | 03 | Hizmet Gelirleri  | 18.399.495,83  |
| 630             | 01 | Zamlar ve Tazminatlar                                   | 5.292.994,99   | 600             | 03 | Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri      | 619.154,14     |
| 630             | 01 | Ödenekler   | 32.400,00      | 600             | 03 | Diğer Hizmet Gelirleri                                      | 17.780.341,69  |
| 630             | 01 | Ödenekler   | 32.400,00      | 600             | 03 | Kira Gelirleri  | 163.259,36     |
| 630             | 01 | Sosyal Haklar   | 307.221,25     | 600             | 03 | Taşınmaz Kiraları   | 163.259,36     |
| 630             | 01 | Sosyal Haklar   | 307.221,25     | 600             | 03 | Lojman Kira Gelirleri                                       | 125.257,33     |
| 630             | 01 | Ek Çalışma Karşılıkları                                 | 32.486,38      | 600             | 03 | Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri                               | 38.002,03      |
| 630             | 01 | Ek Çalışma Karşılıkları                                 | 32.486,38      | 600             | 04 | Alınan Bağışlar ve Yardımlar İle Özel Gelirler              | 83.850.000,00  |
| 630             | 01 | Sözleşmeli Personel                                     | 33.696.491,41  | 600             | 04 | Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve | 83.850.000,00  |
| 630             | 01 | Ücretler  | 18.925.285,31  | 600             | 04 | Cari  | 56.850.000,00  |
| 630             | 01 | Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri           | 18.925.285,31  | 600             | 04 | Hazine yardımı  | 56.850.000,00  |
| 630             | 01 | Zamlar ve Tazminatlar                                   | 5.247.774,54   | 600             | 04 | Sermaye   | 27.000.000,00  |
| 630             | 01 | Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları | 5.247.774,54   | 600             | 04 | Hazine yardımı  | 27.000.000,00  |
| 630             | 01 | Ödenekler   | 30.825,00      | 600             | 04 | Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar         | 0,00           |
| 630             | 01 | Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri          | 30.825,00      | 600             | 04 | Cari  | 0,00           |
| 630             | 01 | Sosyal Haklar   | 266.475,83     | 600             | 04 | Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar                | 0,00           |
| 630             | 01 | Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları      | 266.475,83     | 600             | 05 | Diğer Geviller  | 407.800,57     |
| 630             | 01 | Ödül ve İkramiyeler                                     | 9.226.130,73   | 600             | 05 | Faiz Gelirleri  | 7.298,98       |

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

| Kurum Kodu : 40.27 |    |    | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU |              |  | Yılı : 2014   |     |              |              |    |                                     |  |            |
|--------------------|----|----|------------------------------------|--------------|--|---------------|-----|--------------|--------------|----|-------------------------------------|--|------------|
| Ekonomik Kodlar    |    |    | GİDERİN TÜRÜ                       | Cari Yıl (N) | Ekonomik Kodlar  |               |     | GELİRİN TÜRÜ | Cari Yıl (N) |    |                                     |  |            |
| 630                | 01 | 02 | 04                                 | 02           | Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri   | 9.226.130,73  | 600 | 05           | 01           | 04 | Takipteki Kurum Alacakları Faizleri | 793,52   |            |
| 630                | 02 |    |                                    |              | Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri           | 5.686.956,69  | 600 | 05           | 01           | 04 | 01                                  | Takipteki Kurum Alacakları Faizleri                          | 793,52     |
| 630                | 02 | 01 |                                    |              | Memurlar   | 1.920.264,65  | 600 | 05           | 01           | 09 |                                     | Diğer Faizler  | 6.505,46   |
| 630                | 02 | 01 | 04                                 |              | Sosyal Güvenlik Kurumuna                                     | 1.920.264,65  | 600 | 05           | 01           | 09 | 01                                  | Kişilerden Alacakları Faizleri                               | 50,00      |
| 630                | 02 | 01 | 04                                 | 01           | Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri                              | 1.186.427,39  | 600 | 05           | 01           | 09 | 99                                  | Diğer Faizler  | 6.455,46   |
| 630                | 02 | 01 | 04                                 | 02           | Sağlık Primi Ödemeleri                                       | 733.837,26    | 600 | 05           | 03           |    |                                     | Para Cezaları  | 5.373,00   |
| 630                | 02 | 02 |                                    |              | Sözleşmeli Personel  | 3.766.692,04  | 600 | 05           | 03           | 09 |                                     | Diğer Para Cezaları  | 5.373,00   |
| 630                | 02 | 02 | 04                                 |              | Sosyal Güvenlik Kurumuna                                     | 3.766.692,04  | 600 | 05           | 03           | 09 | 99                                  | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları                   | 5.373,00   |
| 630                | 02 | 02 | 04                                 | 01           | Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri                              | 2.380.370,47  | 600 | 05           | 09           |    |                                     | Diğer Çeşitli Gelirler                                       | 395.128,59 |
| 630                | 02 | 02 | 04                                 | 02           | Sağlık Primi Ödemeleri                                       | 1.386.321,57  | 600 | 05           | 09           | 01 |                                     | Diğer Çeşitli Gelirler                                       | 395.128,59 |
| 630                | 03 |    |                                    |              | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                                 | 17.765.910,88 | 600 | 05           | 09           | 01 | 06                                  | Kişilerden Alacaklar   | 13.898,64  |
| 630                | 03 | 02 |                                    |              | Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları                     | 2.697.152,34  | 600 | 05           | 09           | 01 | 99                                  | Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler                | 381.229,95 |
| 630                | 03 | 02 | 01                                 |              | Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları                         | 14.884,49     | 600 | 11           |              |    |                                     | Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri                        | 93.767,13  |
| 630                | 03 | 02 | 01                                 | 01           | Kırtasiye Alımları   | 11.156,90     | 600 | 11           | 01           |    |                                     | Döviz Mevcudunun Değerlemesinde Oluşan Olumlu Kur Farkları   | 93.767,13  |
| 630                | 03 | 02 | 01                                 | 04           | Diğer Yayın Alımları   | 3.327,59      | 600 | 11           | 01           | 00 |                                     | Döviz Mevcudunun Değerlemesinde Oluşan Olumlu Kur Farkları   | 93.767,13  |
| 630                | 03 | 02 | 01                                 | 05           | Baskı ve Cilt Giderleri                                      | 400,00        | 600 | 11           | 01           | 00 | 00                                  | Döviz Mevcudunun Değerlemesinde Oluşan Olumlu Kur Farkları   | 93.767,13  |
| 630                | 03 | 02 | 02                                 |              | Su ve Temizlik Malzemesi Alımları                            | 307.790,00    | 610 |              |              |    |                                     | İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI                           | 387.538,18 |
| 630                | 03 | 02 | 02                                 | 01           | Su Alımları  | 307.790,00    | 610 | 03           |              |    |                                     | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden indirim iade ve iskontola | 387.538,18 |
| 630                | 03 | 02 | 03                                 |              | Enerji Alımları  | 2.086.824,79  | 610 | 03           | 01           |    |                                     | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                | 386.772,48 |
| 630                | 03 | 02 | 03                                 | 01           | Yakacak Alımları   | 344.737,89    | 610 | 03           | 01           | 02 |                                     | Hizmet Gelirleri   | 386.772,48 |
| 630                | 03 | 02 | 03                                 | 02           | Akaryakıt ve Yağ Alımları                                    | 208.257,91    | 610 | 03           | 01           | 02 | 04                                  | Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri       | 1.838,98   |
| 630                | 03 | 02 | 03                                 | 03           | Elektrik Alımları  | 1.533.828,99  | 610 | 03           | 01           | 02 | 99                                  | Diğer hizmet gelirleri                                       | 384.933,50 |
| 630                | 03 | 02 | 04                                 |              | Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları                              | 11.922,33     | 610 | 03           | 06           |    |                                     | Kira Gelirleri   | 765,70     |
| 630                | 03 | 02 | 04                                 | 02           | İçecek Alımları  | 11.922,33     |     |              |              |    |                                     |  |            |
| 630                | 03 | 02 | 04                                 | 04           | Özel Malzeme Alımları  | 165.475,03    |     |              |              |    |                                     |  |            |
| 630                | 03 | 02 | 04                                 | 01           | Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı | 152.637,43    |     |              |              |    |                                     |  |            |

17/03/2015 14:47

Sayfa 2 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

|                    |                                    |             |
|--------------------|------------------------------------|-------------|
| Kurum Kodu : 40.27 | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU | Yılı : 2014 |
|--------------------|------------------------------------|-------------|

| Ekonomik Kodlar |    |    | GİDERİN TÜRÜ | Cari Yıl (N) | Ekonomik Kodlar  |               |   | GELİRİN TÜRÜ | Cari Yıl (N) |    |                   |                       |        |
|-----------------|----|----|--------------|--------------|--|---------------|---|--------------|--------------|----|-------------------|-----------------------|--------|
| 630             | 03 | 02 | 06           | 02           | Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları                                 | 637,00        | 610                                       | 03           | 06           | 01 | Taşınmaz Kiraları | 765,70                |        |
| 630             | 03 | 02 | 06           | 03           | Zirai Malzeme ve İlaç Alımları                                 | 200,00        |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 02 | 06           | 90           | Diğer Özel Malzeme Alımları                                    | 12.000,60     | 610                                       | 03           | 06           | 01 | 01                | Lojman Kira Gelirleri | 765,70 |
| 630             | 03 | 02 | 07           |              | Güvenlik ve Sav. Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Ya   | 55.637,59     | <b>NET GELİR TOPLAMI : 102.528.884,71</b> |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 02 | 07           | 11           | Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teçhizat Alımları         | 26.020,77     |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 02 | 07           | 12           | Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Makine-Teçhizat Büyük Onarımları | 29.616,82     |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 02 | 08           |              | Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları                        | 54.618,11     |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 02 | 09           | 01           | Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri          | 37.314,55     |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 02 | 09           | 90           | Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları                        | 17.303,56     |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 03 |              |              | Yolluklar  | 1.231.966,79  |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 03 | 01           |              | Yurtiçi Geçici Görev Yollukları                                | 703.135,61    |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 03 | 01           | 01           | Yurtiçi Geçici Görev Yollukları                                | 703.135,61    |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 03 | 02           |              | Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları                               | 27.591,28     |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 03 | 02           | 01           | Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları                               | 27.591,28     |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 03 | 03           |              | Yurtdışı Geçici Görev Yollukları                               | 501.239,90    |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 03 | 03           | 01           | Yurtdışı Geçici Görev Yollukları                               | 501.239,90    |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 04 |              |              | Görev Giderleri  | 388.394,30    |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 04 | 02           |              | Yasal Giderler   | 386.037,91    |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 04 | 02           | 04           | Mahkeme Harç ve Giderleri                                      | 386.037,91    |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 04 | 03           |              | Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler             | 2.356,39      |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 04 | 03           | 02           | İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler                  | 2.356,39      |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 05 |              |              | Hizmet Alımları  | 12.242.234,10 |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 05 | 01           |              | Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler                             | 7.433.230,05  |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 05 | 01           | 01           | Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri                       | 6.145,97      |   |              |              |    |                   |                       |        |
| 630             | 03 | 05 | 01           | 03           | Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)         | 8.260,00      |   |              |              |    |                   |                       |        |

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

|                    |                                    |             |
|--------------------|------------------------------------|-------------|
| Kurum Kodu : 40.27 | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU | Yılı : 2014 |
|--------------------|------------------------------------|-------------|

| Ekonomik Kodlar | GİDERİN TÜRÜ  | Cari Yıl (N) | Ekonomik Kodlar | GELİRİN TÜRÜ | Cari Yıl (N) |
|-----------------|---|--------------|-----------------|--------------|--------------|
| 630 03 05 01 04 | Müteahhithlik Hizmetleri (Temizlik Hizmet İhaleleri Dahil)    | 3.922.713,74 |                 |              |              |
| 630 03 05 01 08 | Temizlik Hizmet Alım Giderleri                                | 1.812.477,14 |                 |              |              |
| 630 03 05 01 09 | Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri                          | 1.683.633,18 |                 |              |              |
| 630 03 05 02    | Haberleşme Giderleri  | 922.880,97   |                 |              |              |
| 630 03 05 02 01 | Posta ve Telgraf Giderleri                                    | 279.145,83   |                 |              |              |
| 630 03 05 02 02 | Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri                        | 376.511,96   |                 |              |              |
| 630 03 05 02 03 | Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi) | 21.321,65    |                 |              |              |
| 630 03 05 02 04 | Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri             | 3.083,66     |                 |              |              |
| 630 03 05 02 06 | Hat Kira Giderleri  | 242.817,87   |                 |              |              |
| 630 03 05 03    | Taşıma Giderleri  | 17.511,46    |                 |              |              |
| 630 03 05 03 02 | Yolcu Taşıma Giderleri  | 31,00        |                 |              |              |
| 630 03 05 03 03 | Yük Taşıma Giderleri  | 15.136,46    |                 |              |              |
| 630 03 05 03 04 | Geçiş Ücretleri   | 810,00       |                 |              |              |
| 630 03 05 03 90 | Diğer Taşıma Giderleri  | 1.534,00     |                 |              |              |
| 630 03 05 04    | Tarifeye Bağlı Ödemeler                                       | 62.814,22    |                 |              |              |
| 630 03 05 04 01 | İlan Giderleri  | 55.207,36    |                 |              |              |
| 630 03 05 04 02 | Şigorta Giderleri   | 7.606,86     |                 |              |              |
| 630 03 05 05    | Kiralar   | 3.447.065,39 |                 |              |              |
| 630 03 05 05 02 | Taşıt Kiralaması Giderleri                                    | 722.753,79   |                 |              |              |
| 630 03 05 05 03 | İş Makinası Kiralaması Giderleri                              | 9.026,30     |                 |              |              |
| 630 03 05 05 05 | Hizmet Binası Kiralama Giderleri                              | 3.176,88     |                 |              |              |
| 630 03 05 05 12 | Personel Servis Kiralama Giderleri                            | 2.712.108,42 |                 |              |              |
| 630 03 05 05    | Diğer Hizmet Alımları   | 358.732,01   |                 |              |              |
| 630 03 05 09 03 | Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri                          | 147.915,15   |                 |              |              |
| 630 03 05 09 90 | Diğer Hizmet Alımları   | 210.816,86   |                 |              |              |
| 630 03 06       | Temsil ve Tanıtma Giderleri                                   | 42.520,72    |                 |              |              |
| 630 03 06 01    | Temsil Giderleri  | 42.520,72    |                 |              |              |
| 630 03 06 01 01 | Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri        | 42.520,72    |                 |              |              |
| 630 03 07       | Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri    | 374.187,04   |                 |              |              |

17/03/2015 14:47

Sayfa 4/9



TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

|                    |                                    |             |
|--------------------|------------------------------------|-------------|
| Kurum Kodu : 40.27 | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU | Yılı : 2014 |
|--------------------|------------------------------------|-------------|

| Ekonomik Kodlar | GİDERİN TÜRÜ                                       | Cari Yıl (N) | Ekonomik Kodlar | GELİRİN TÜRÜ | Cari Yıl (N) |
|-----------------|--|--------------|-----------------|--------------|--------------|
| 630 03 07 01    | Menkul Mal Alım Giderleri                          | 67.996,02    |                 |              |              |
| 630 03 07 01 01 | Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları             | 38.172,40    |                 |              |              |
| 630 03 07 01 03 | Avadanlık ve Yedek Parça Alımları                  | 12.932,50    |                 |              |              |
| 630 03 07 01 90 | Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları            | 16.891,12    |                 |              |              |
| 630 03 07 03    | Bakım ve Onarım Giderleri                          | 306.191,02   |                 |              |              |
| 630 03 07 03 01 | Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri                 | 1.772,36     |                 |              |              |
| 630 03 07 03 02 | Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri          | 275.798,04   |                 |              |              |
| 630 03 07 03 03 | Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri                    | 16.209,36    |                 |              |              |
| 630 03 07 03 04 | İş Makinası Onarım Giderleri                       | 10.186,96    |                 |              |              |
| 630 03 07 03 90 | Diğer Bakım ve Onarım Giderleri                    | 2.224,30     |                 |              |              |
| 630 03 08       | Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri          | 789.455,59   |                 |              |              |
| 630 03 08 01    | Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri            | 757.552,52   |                 |              |              |
| 630 03 08 01 01 | Büro Bakım ve Onarım Giderleri                     | 582.783,18   |                 |              |              |
| 630 03 08 01 04 | Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarım Giderleri | 64.899,33    |                 |              |              |
| 630 03 08 01 90 | Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri      | 109.870,01   |                 |              |              |
| 630 03 08 02    | Lojman Bakım ve Onarım Giderleri                   | 5.413,84     |                 |              |              |
| 630 03 08 02 01 | Lojman Bakım ve Onarım Giderleri                   | 5.413,84     |                 |              |              |
| 630 03 08 06    | Yol Bakım ve Onarım Giderleri                      | 5.321,80     |                 |              |              |
| 630 03 08 06 01 | Yol Bakım ve Onarım Giderleri                      | 5.321,80     |                 |              |              |
| 630 03 08 09    | Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri    | 21.167,43    |                 |              |              |
| 630 03 08 09 01 | Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri    | 21.167,43    |                 |              |              |
| 630 05          | Cari Transferler                                   | 7.117.167,88 |                 |              |              |
| 630 05 01       | Görev Zararları                                    | 2.772.469,96 |                 |              |              |
| 630 05 01 02    | Sosyal Güvenlik Kurumlarına                        | 2.772.469,96 |                 |              |              |
| 630 05 01 02 05 | Sosyal Güvenlik Kurumuna                           | 2.772.469,96 |                 |              |              |
| 630 05 03       | Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler | 352.522,44   |                 |              |              |

17/03/2015 14:47

Sayfa 5 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

|                    |                                    |             |
|--------------------|------------------------------------|-------------|
| Kurum Kodu : 40.27 | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU | Yılı : 2014 |
|--------------------|------------------------------------|-------------|

| Ekonomik Kodlar | GİDERİN TÜRÜ                                      | Cari Yıl (M)  | Ekonomik Kodlar | GELİRİN TÜRÜ | Cari Yıl (M) |
|-----------------|---|---------------|-----------------|--------------|--------------|
| 630 05 03 01    | Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara                    | 352.522,44    |                 |              |              |
| 630 05 03 01 05 | Memurların Öğle Yemeğine Yardım                   | 309.522,44    |                 |              |              |
| 630 05 03 01 90 | Diğerlerine                                       | 43.000,00     |                 |              |              |
| 630 05 06       | Yurtdışına Yapılan Transferler                    | 3.992.175,48  |                 |              |              |
| 630 05 06 02    | Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler         | 3.992.175,48  |                 |              |              |
| 630 05 06 02 01 | Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri  | 2.195.183,25  |                 |              |              |
| 630 05 06 02 02 | Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri          | 1.796.992,23  |                 |              |              |
| 630 07          | Sermaye Transferleri                              | 3.549.958,01  |                 |              |              |
| 630 07 02       | Yurtdışı Sermaye Transferleri                     | 3.549.958,01  |                 |              |              |
| 630 07 02 02    | Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler         | 3.549.958,01  |                 |              |              |
| 630 07 02 02 90 | Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Diğer Ödemeler   | 3.549.958,01  |                 |              |              |
| 630 12          | Gelirlerin Ret ve ladesinden Kaynaklanan Giderler | 32.380,18     |                 |              |              |
| 630 12 03       | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                    | 32.380,18     |                 |              |              |
| 630 12 03 01    | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                     | 32.380,18     |                 |              |              |
| 630 12 03 01 02 | Hizmet Gelirleri                                  | 32.380,18     |                 |              |              |
| 630 13          | Amortisman Giderleri                              | 76.257.895,02 |                 |              |              |
| 630 13 01       | Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri        | 76.257.895,02 |                 |              |              |
| 630 13 01 02    | Binaların Amortisman Giderleri                    | 24.101.573,39 |                 |              |              |
| 630 13 01 02 00 | Binaların Amortisman Giderleri                    | 24.101.573,39 |                 |              |              |
| 630 13 01 03    | Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri  | 48.824.927,29 |                 |              |              |
| 630 13 01 03 00 | Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri  | 48.824.927,29 |                 |              |              |
| 630 13 01 04    | Taşıtların Amortisman Giderleri                   | 298.348,50    |                 |              |              |
| 630 13 01 04 00 | Taşıtların Amortisman Giderleri                   | 298.348,50    |                 |              |              |
| 630 13 01 05    | Demirbaşların Amortisman Giderleri                | 3.032.045,84  |                 |              |              |

17/03/2015 14:47

Sayfa 8 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

|                    |                                    |             |
|--------------------|------------------------------------|-------------|
| Kurum Kodu : 40.27 | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU | Yılı : 2014 |
|--------------------|------------------------------------|-------------|

| Ekonomik Kodlar | GİDERİN TÜRÜ   | Cari Yıl (N) | Ekonomik Kodlar | GELİRİN TÜRÜ | Cari Yıl (N) |
|-----------------|--|--------------|-----------------|--------------|--------------|
| 630 13 01 05 00 | Demirbaşların Amortisman Giderleri                           | 3.032.045,84 |                 |              |              |
| 630 13 01 06 00 | Diğer Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri           | 1.000,00     |                 |              |              |
| 630 13 01 06 00 | Diğer Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri           | 1.000,00     |                 |              |              |
| 630 14 00 00 00 | İlk Madde ve Malzeme Giderleri                               | 6.716.784,68 |                 |              |              |
| 630 14 01 00 00 | Kırtasiye Malzemeleri  | 787.481,70   |                 |              |              |
| 630 14 01 00 00 | Kırtasiye Malzemeleri  | 787.481,70   |                 |              |              |
| 630 14 01 00 00 | Kırtasiye Malzemeleri  | 787.481,70   |                 |              |              |
| 630 14 02 00 00 | Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme | 981,39       |                 |              |              |
| 630 14 02 00 00 | Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme | 981,39       |                 |              |              |
| 630 14 02 00 00 | Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme | 981,39       |                 |              |              |
| 630 14 03 00 00 | Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri                        | 1.303.352,40 |                 |              |              |
| 630 14 03 00 00 | Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri                        | 1.303.352,40 |                 |              |              |
| 630 14 03 00 00 | Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri                        | 1.303.352,40 |                 |              |              |
| 630 14 04 00 00 | Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar                    | 1.169.270,93 |                 |              |              |
| 630 14 04 00 00 | Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar                    | 1.169.270,93 |                 |              |              |
| 630 14 04 00 00 | Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar                    | 1.169.270,93 |                 |              |              |
| 630 14 05 00 00 | Temizleme Ekipmanları  | 34.147,08    |                 |              |              |
| 630 14 05 00 00 | Temizleme Ekipmanları  | 34.147,08    |                 |              |              |
| 630 14 05 00 00 | Temizleme Ekipmanları  | 34.147,08    |                 |              |              |
| 630 14 06 00 00 | Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri                    | 96.269,42    |                 |              |              |
| 630 14 06 00 00 | Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri                    | 96.269,42    |                 |              |              |
| 630 14 06 00 00 | Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri                    | 96.269,42    |                 |              |              |
| 630 14 10 00 00 | Zirai Maddeler   | 34.657,76    |                 |              |              |

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

|                    |                                    |             |
|--------------------|------------------------------------|-------------|
| Kurum Kodu : 40.27 | Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU | Yılı : 2014 |
|--------------------|------------------------------------|-------------|

| Ekonomik Kodlar | GİDERİN TÜRÜ                            | Cari Yıl (N) | Ekonomik Kodlar | GELİRİN TÜRÜ | Cari Yıl (N) |
|-----------------|---|--------------|-----------------|--------------|--------------|
| 630 14 10 00    | Zirai Maddeler                          | 34.657,76    |                 |              |              |
| 630 14 10 00 00 | Zirai Maddeler                          | 34.657,76    |                 |              |              |
| 630 14 12       | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri      | 1.501.835,75 |                 |              |              |
| 630 14 12 00    | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri      | 1.501.835,75 |                 |              |              |
| 630 14 12 00 00 | Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri      | 1.501.835,75 |                 |              |              |
| 630 14 13       | Yedek Parçalar                          | 1.771.922,43 |                 |              |              |
| 630 14 13 00    | Yedek Parçalar                          | 1.771.922,43 |                 |              |              |
| 630 14 13 00 00 | Yedek Parçalar                          | 1.771.922,43 |                 |              |              |
| 630 14 14       | Nakil Vasıtaları Lastikleri             | 5.377,22     |                 |              |              |
| 630 14 14 00    | Nakil Vasıtaları Lastikleri             | 5.377,22     |                 |              |              |
| 630 14 14 00 00 | Nakil Vasıtaları Lastikleri             | 5.377,22     |                 |              |              |
| 630 14 15       | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar | 1.386,62     |                 |              |              |
| 630 14 15 00    | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar | 1.386,62     |                 |              |              |
| 630 14 15 00 00 | Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar | 1.386,62     |                 |              |              |
| 630 14 17       | Basınçlı Ekipmanlar                     | 7.463,50     |                 |              |              |
| 630 14 17 00    | Basınçlı Ekipmanlar                     | 7.463,50     |                 |              |              |
| 630 14 17 00 00 | Basınçlı Ekipmanlar                     | 7.463,50     |                 |              |              |
| 630 14 99       | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler         | 2.638,48     |                 |              |              |
| 630 14 99 00    | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler         | 2.638,48     |                 |              |              |
| 630 14 99 00 00 | Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler         | 2.638,48     |                 |              |              |
| 630 30          | Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler  | 4.693.411,70 |                 |              |              |
| 630 30 00       | Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler  | 4.693.411,70 |                 |              |              |
| 630 30 00 02    | Menkul Sermaye Üretim Giderleri         | 1.899.056,84 |                 |              |              |

17/03/2015 14:47

Sayfa 8 / 9

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

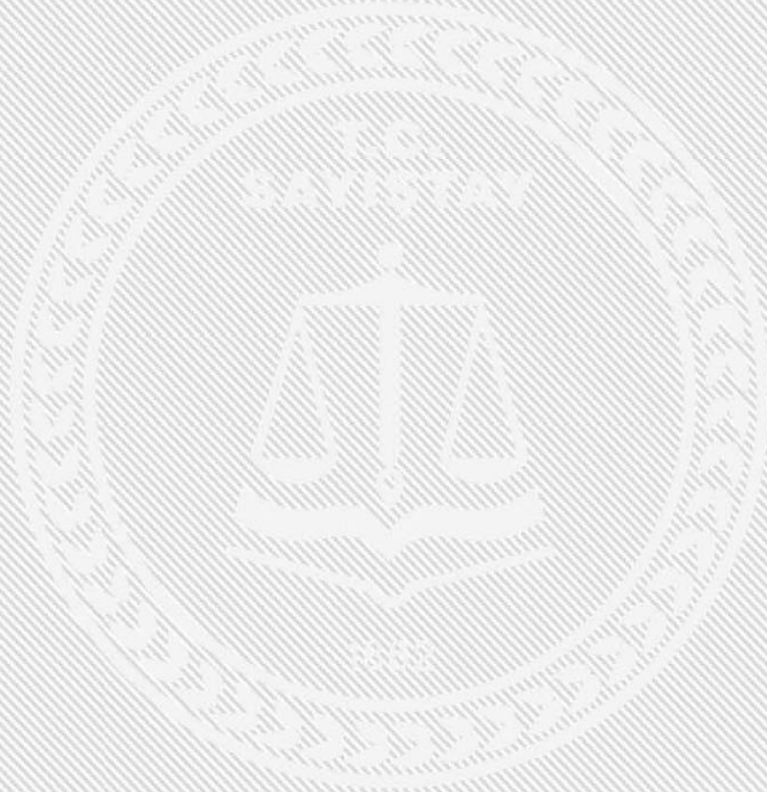
| Kurum Kodu : 40.27      Adı : TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU      Yılı : 2014 |    |                       |                            |                       |  |                       |
|---|----|-----------------------|----------------------------|-----------------------|--|-----------------------|
| Ekonomik Kodlar   |    | GİDERİN TÜRÜ          | Cari Yıl (N)               | Ekonomik Kodlar       | GELİRİN TÜRÜ                           | Cari Yıl (N)          |
| 630   | 30 | 06                    | 02                         | 01                    | Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler     | 1.859.056,84          |
| 630   | 30 | 06                    | 05                         |                       | Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri   | 2.507,74              |
| 630   | 30 | 06                    | 05                         | 09                    | Diğer Giderler                         | 2.507,74              |
| 630   | 30 | 06                    | 06                         |                       | Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri | 1.177.357,80          |
| 630   | 30 | 06                    | 06                         | 01                    | Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler     | 1.144.556,78          |
| 630   | 30 | 06                    | 06                         | 09                    | Diğer Giderler                         | 32.801,02             |
| 630   | 30 | 06                    | 07                         |                       | Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri     | 781.446,56            |
| 630   | 30 | 06                    | 07                         | 01                    | Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler     | 627.825,37            |
| 630   | 30 | 06                    | 07                         | 09                    | Diğer Giderler                         | 153.621,19            |
| 630   | 30 | 06                    | 05                         |                       | Diğer Sermaye Giderleri                | 873.042,72            |
| 630   | 30 | 06                    | 09                         |                       | Diğer Sermaye Giderleri                | 873.042,72            |
| 630   | 99 |                       |                            |                       | Diğer Giderler                         | 11.610,90             |
| 630   | 99 | 99                    |                            |                       | Yukarıda tanımlanmayan diğer giderler  | 11.610,90             |
| 630   | 99 | 99                    | 00                         |                       | Yukarıda tanımlanmayan diğer giderler  | 11.610,90             |
| 630   | 99 | 99                    | 00                         | 00                    | Yukarıda tanımlanmayan diğer giderler  | 11.610,90             |
| <b>GİDERLER TOPLAMI :</b>   |    |                       | <b>167.052.342,53</b>      |                       |  |                       |
| <b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>   |    | <b>167.052.342,53</b> |                            |                       |  |                       |
| <b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>   |    | <b>102.916.422,89</b> |                            |                       |  |                       |
| <b>İNDİRİM ;İADE;İSKONTO TOPLAMI (C)</b>                                    |    | <b>387.538,18</b>     | <b>NET GELİR (D= B- C)</b> | <b>102.528.884,71</b> | <b>FAALİYET SONUCU D - A</b>           | <b>-64.523.457,82</b> |

T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI  
06520 Balgat / ANKARA  
Tel: 0 312 295 30 00; Faks: 0 312 295 48 00  
e-posta: sayistay@sayistay.gov.tr  
<http://www.sayistay.gov.tr>

**TÜRKİYE ATOM ENERJİSİ KURUMU**

**2014 YILI**

**PERFORMANS DENETİM RAPORU**







# İÇİNDEKİLER

|  |    |
|--|----|
| 1. ÖZET.....   | 9  |
| 2. DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU ..... | 24 |
| 3. SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU.....                           | 24 |
| 4. DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI.....    | 24 |
| 5. GENEL DEĞERLENDİRME .....                             | 26 |
| 6. DENETİM BULGULARI.....                                | 29 |



## 1. ÖZET

Bu rapor, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu'nun performans denetimi sonuçlarını ve bulgularını içermektedir.

6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 36'ncı maddesi uyarınca, Sayıştay "*hesap verme sorumluluğu çerçevesinde idarelerce belirlenen hedef ve göstergelerle ilgili olarak faaliyet sonuçlarının ölçülmesi suretiyle gerçekleştirilen denetim*" olarak tanımlanan performans denetimini yapmakla görevli ve yetkilidir.

Türkiye Atom Enerjisi Kurum'unun hedef ve göstergeleriyle ilgili olarak faaliyet sonuçlarının değerlendirilmesini sağlamak amacıyla aşağıdakiler denetlenmiştir:

- 2014–2018 dönemine ait Stratejik Plan,
- 2014 Performans Programı,
- 2014 İdare Faaliyet Raporu ve
- Faaliyet sonuçlarının ölçümünde kullanılan veri kayıt sistemleri.

Yapılan değerlendirmelere de Kurum'un,

2014–2018 dönemine ait Stratejik Planı'nın "Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu" ve "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine;

2014 yılı Performans Programının "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine ve "Performans Programı Hazırlama Rehberine;

2014 yılı Faaliyet Raporunun "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine;

Uygun olduğu tespit edilmiştir.

Kurumun stratejik yönetim anlayışını benimsediği, tüm bileşenleriyle uygulama çabasını sürdürdüğü ve stratejik amaç ve hedeflere ulaşılabilmesi için gerekli idari kapasiteye sahip olduğu görülmektedir. Stratejik amaç ve hedeflerin tasarımına ilişkin bu raporda yer alan bulguların Kurumun stratejik yönetimine ve daha nitelikli performans raporlaması yapabilmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

## **2. DENETLENEN KAMU İDARESİ YÖNETİMİNİN SORUMLULUĞU**

Denetlenen kamu idaresi yönetimi, 5018 sayılı Kanun ve bu Kanun uyarınca yayımlanan Stratejik Plan, Performans Programı ve İdare Faaliyet Raporlarının hazırlanmasına ilişkin yönetmelik ve kılavuzlara uygun olarak hazırlanmış olan performans bilgisi raporlarının doğru ve güvenilir bilgi içerecek şekilde zamanında Sayıştay'a sunulmasından; bir bütün olarak sunulan bu raporların kamu idaresinin faaliyet ve işlemlerinin sonucunu tam ve doğru olarak yansıtmasından; kamu idaresinin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğundan; performans yönetimi ve faaliyet sonuçlarının ölçülmesine ilişkin sistemlerin amacına uygun olarak oluşturulmasından, etkin olarak işletilmesinden ve izlenmesinden; performans bilgisinin dayanağını oluşturan bilgi ve belgelerin denetime hazır hale getirilmesinden ve sunulmasından sorumludur.

## **3. SAYIŞTAYIN SORUMLULUĞU**

Sayıştay, denetimlerinin sonucunda hazırladığı raporlarla denetlenen kamu idarelerinin amaç, hedef, gösterge ve faaliyetlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek, kamu idaresinin raporladığı performans bilgisinin güvenilirliğine ilişkin değerlendirme yapmak, performans yönetimi ve faaliyet sonuçlarının ölçümünde kullanılan veri ve kayıt sistemlerini değerlendirmekle sorumludur.

## **4. DENETİMİN DAYANAĞI, AMACI, YÖNTEMİ VE KAPSAMI**

Denetimin dayanağı; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları ve Sayıştay ikincil mevzuatıdır.

Denetimin amacı, bütçe hakkının gereği olarak kamu idarelerinin faaliyet sonuçları hakkında TBMM ve kamuoyuna güvenilir ve yeterli bilgi sunulması, kamu idarelerinin performansının değerlendirilmesi ile hesap verme sorumluluğu ve saydamlığın yerleştirilmesi ve yaygınlaştırılmasıdır.

Denetim, kamu idaresinin faaliyet raporunda yer alan performans bilgilerinin ve bunları oluşturan kayıt ve belgelerin doğruluğu ve güvenilirliğine ilişkin denetim kanıtı elde

etmek üzere; uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede, Türkiye Atom Enerjisi Kurumunca hazırlanarak yayımlanan 2014-2018 dönemine ait Stratejik Plan, 2014 yılı Performans Programı ve 2014 yılı İdare Faaliyet Raporu incelenmiştir.

## 5. GENEL DEĞERLENDİRME

2014 yılı performans denetimi kapsamında Türkiye Atom Enerjisi Kurumu'nun yayımladığı 2014-2018 dönemine ait Stratejik Plan, 2014 yılı Performans Programı ve 2014 yılı İdare Faaliyet Raporu incelenerek faaliyet sonuçlarının ölçülmesine yönelik olarak üretilen performans bilgisinin güvenilir olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Stratejik Plan, Kurumun ikinci 2009-2013 dönemine ait ilk stratejik planı sonrasındaki ikinci planıdır. İlk stratejik planda yer alan bazı hedefler, 2013 yılı Faaliyet Raporundan da izlenebildiği üzere tamamlanamamış olmakla birlikte bu hedeflerin genel olarak idari kapasitenin geliştirilmesi bağlamında 2014-2018 planında da yer almıştır.

Kurumun stratejik planında yer alan stratejik amaçlar bir önceki dönem planına göre kısmen farklılaşmıştır. Bu farklılaşma, nükleer enerji konusundaki milli politika ve girişimlerin gelmiş olduğu aşamanın yasal çerçevesinin, ulusal ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi gereğinden kaynaklanmaktadır.

Kurumun beklediği yasal değişikliklerin henüz gerçekleşmemiş olması stratejik planının içerik itibarıyla daha karmaşıklaşmasına sebep olmuştur. Nitekim Kurumun yasal çerçevesinin değişmesi uygulama kapasitesinin genişlemesini gerektirecek ve Kurum bir yönüyle stratejik planı ile bu dönüşüme hazırlanmaktadır.

Kurumun stratejik amaç ve hedefleri ile mevcut durumdaki görevlerinin ve gelecekte kendisinden beklenecek nitelikli hizmetlerin tamamına yer vermeye çalıştığı görülmektedir. Bu durum izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin gereğinden fazla karmaşıklaşmasına yol açabilecektir.

Performans bilgisinin değerlendirilmesinde, Stratejik Plan, Performans Programı ve İdare Faaliyet Raporu ile Faaliyet sonuçlarının ölçümünde kullanılan veri ve kayıt sistemleri değerlendirmiş ve bu değerlendirmelerde ilgisine göre aşağıdaki kriterler kullanılmıştır.

| <b>Tablo 1: Performans Denetimi Kriterleri</b> |              |
|--|--------------|
| <b>Denetim Kriteri</b>                         | <b>Tanım</b> |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>Mevcudiyet</b>               | Denetlenen idarenin, yasal düzenlemelere göre ilgili dokümanları hazırlamasını ifade eder.   |
| <b>Zamanlılık</b>               | Performans bilgisinin yasal süre içinde raporlanmasını ifade eder.   |
| <b>Sunum</b>                    | Performans bilgisinin düzenleyici esaslara uygun şekilde raporlanmasını ifade eder.  |
| <b>İlgililik</b>                | Amaç, hedef, gösterge ve faaliyetler arasında mantıksal bağlantı olmasını ifade eder.  |
| <b>Ölçülebilirlik</b>           | Hedeflerin veya göstergelerin ölçülebilir olmasını ifade eder.   |
| <b>İyi tanımlanma</b>           | Hedeflerin ve göstergelerin açık ve net bir tanımının olmasını ifade eder.   |
| <b>Tutarlılık</b>               | Hedeflerin (göstergeler dâhil), denetlenen idarenin planlama ve raporlama dokümanlarında tutarlı olarak kullanılmasını ifade eder.   |
| <b>Doğrulanabilirlik</b>        | Raporlanan performans bilgisinin kaynağına kadar izlenebiliyor olmasını ifade eder.  |
| <b>Geçerlilik/İkna edicilik</b> | Planlanan ve raporlanan performans arasındaki her tür sapmanın denetlenen idare tarafından ele alınıyor olması ve sapmayı açıklayan nedenlerin inandırıcı ve ikna edici olmasını ifade eder. |
| <b>Güvenilirlik</b>             | Veri kayıt sistemlerinin gerçekleşmeleri tam ve doğru şekilde ölçerek faaliyet raporunda güvenilir veri sunuyor olmasını ifade eder.   |

Performans bilgisinin değerlendirilmesine ilişkin kriterler açısından Kurum stratejik yönetiminin iyi bir aşamada olduğu söylenebilir. Bu anlamda süreçler oluşturulmuş ve

stratejik planlama döngüsünün bütün bileşenleriyle işletilmektedir.

Değerlendirmelerde, stratejik plan, performans programı, faaliyet raporlaması ve performans bilgisi üreten veri ve kayıt sistemleriyle ilgili olarak, sistemin ve sonuçlarının belirtilen kriterlere uygun olmadığını söylemeyi gerektirecek bir tespit bulunulmamıştır. Stratejik planın amaç ve değerlendirmesine yönelik olarak, Kurum'un stratejik yönetimine katkı sağlayacağı düşünülen bazı değerlendirmelere bulgular arasında yer verilmiş olması Kurum'un stratejik yönetiminin nitelikli genel görünümü değiştirmemekte ve uygulamaya olumlu katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.



## 6. DENETİM BULGULARI

### A. Stratejik Planın Değerlendirilmesine İlişkin Bulgular

#### BULGU 1: Üst Düzey Politika ve Plan Gereklarının Stratejik Planda Yer

##### Almaması

Kurumun ulusal politika ve planlarda doğrudan kurumla ilişkilendirilen amaç ve hedeflerin bazılarında stratejik amaç ve hedefleri arasında yer vermediği görülmektedir.

Kurumun Stratejik planında belirlenen stratejik amaçlar ve hedefler üst politika belgelerinde yer alan amaç ve hedeflerle ilişkilendirilmiş tablo halinde gösterilmiştir. Amaç ve hedeflerin üst politika ve plan belgeleriyle uyumlu olması gereğinin amacı, ulusal politika ve önceliklerin kurumsal politika ve stratejik planlara yansıtılması ve bu çerçevede kurumsal stratejilerin ulusal politika ve hedeflerin gerçekleştirilmesine odaklanmasıdır. Belirlenen amaç ve hedeflerin ulusal politika belgelerinde yer alan amaç ve hedeflerle ilişkili olması kadar, bu üst düzey politika belgelerinde yer alan bütün gerekliliklerin kurumsal stratejilerde yer bulması da önemlidir.

Yüksek düzeyde kamuoyu ilgisi bulunan nükleer enerji santralleri ve nükleer güvenlik konularıyla ilgili üst düzey politika belgelerinde yer alan amaç ve hedeflerin ilgili kurumların stratejileri ve faaliyet raporlamalarında yer alması bu açıdan daha da büyük önem arz etmektedir.

Kurum bir önceki stratejik planında da yer verdiği gibi mevcut yasal çerçevesinin yetersizliğine güncel stratejik planında da vurgu yapmakta ve hem uygulayıcı hem de düzenleyici bir kurum olarak güncel bir yasaya ihtiyaç duyulduğunu ifade etmektedir.

2014-2018 dönemine ilişkin 2 Temmuz 2013 tarihli 10'ncü Kalkınma Planı, Enerji Politikaları bölümünde de bu ihtiyaca vurgu yapılmakta ve *“791. Nükleer enerji alanında hukuki ve kurumsal altyapı güçlendirilecektir. Nükleer alandaki faaliyetlerin güvenli ve emniyetli bir şekilde yürütülmesini tespit ve teyit etmek için bağımsız, güçlü ve yetkin bir nükleer düzenleme ve denetleme sistemi oluşturulacaktır”* denilmektedir.

Kalkınma planının 2014 yılına ilişkin uygulama eylem planında da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının sorumluluğunda ve Türkiye Atom Enerjisi Kurumu (TAEK)'in işbirliğiyle 2014 Aralık sonuna kadar gerçekleştirilecek bir tedbire yer verilmiş ve, *“Nükleer*

*faaliyetlerin düzenlenmesi ve denetlenmesine yönelik kanun tasarısı hazırlıkları tamamlanacaktır”* denilmiştir. Tedbir, “*Nükleer faaliyetlerin düzenlenmesi ve denetlenmesi işlemlerinin bağımsız bir kurum tarafından yürütülmesini ve TAEK görev ve yetkilerinin yeniden düzenlenmesini amaçlayan kanun tasarısı hazırlıkları tamamlanacaktır.*” şeklinde açıklanmaktadır

Kurum, ilgili tedbir kapsamında taslak çalışmasını stratejik plan uygulama dönemi başlamadan tamamlayarak Bakanlığa sunmuştur. Böyle olmakla birlikte, Kurumun yetkilerinin diğer kamu kurumlarıyla paylaşılmasını, fonksiyonlarının dağıtılmasını ve kurumsal varlığının başka kamusal kurumlara dönüşmesi gibi ciddi etkileri olabilecek bu yasalaşma sürecinin tamamlanmasına kadar tedbire ilişkin faaliyetlerin de süreceği değerlendirilmektedir.

Kurumun kapasite geliştirme bağlamında bu önemli yasal çerçeve değişikliği sürecini stratejisine yansıtması ve sürecin sonuçlandırılmasına kadar faaliyetlerin takipçisi olması beklenir. Bu yasal değişiklik çalışmaları her şeyden önce Kurumun uzun ve orta vadedeki stratejilerini etkileyecek ve yürütülen stratejik planın önemli revizyonlar geçirmesine sebep olabilecektir.

Kurumun faaliyet alanı ve milli nükleer enerji politikaları ve girişimleriyle ilgili olarak yüksek düzeyde bir kamuoyu ilgisi bulunması sebebiyle, nükleer enerji ve güvenlik konularına ilişkin yasal düzenleme süreçlerinin de öncelikle Kurum’un strateji belgeleri ve raporlamalarında izlenebilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir.

**Kamu idaresi cevabında:** "Kurumumuz stratejik planında belirlenen stratejik amaçlar ve hedeflerinin, üst politika belgeleri olan 10 uncu Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program doğrudan ve dolaylı ilişkisi planın 5 inci bölümünde tablo halinde gösterilmiştir.

Bununla birlikte üst düzey politika dokümanlarında yer alan; “*Nükleer enerji alanında hukukî ve kurumsal altyapı güçlendirilerek nükleer alandaki faaliyetlerin güvenli ve emniyetli bir şekilde yürütülmesini tespit ve teyit etmek için bağımsız, güçlü ve yetkin bir nükleer düzenleme ve denetleme sistemi oluşturulması*”, “*Nükleer faaliyetlerin düzenlenmesi ve denetlenmesi işlemlerinin bağımsız bir kurum tarafından yürütülmesini ve TAEK görev ve yetkilerinin yeniden düzenlenmesini amaçlayan kanun tasarısı hazırlıkları tamamlanması*” vb. gereklilikler doğrultusunda nükleer enerjinin ve iyonlaştırıcı radyasyonun barışçı amaçlı kullanımına ilişkin faaliyetleri düzenlemek ve denetlemek üzere bir Nükleer Düzenleme

Kurumu ile nükleer alanda araştırma, teknoloji geliştirme ve uygulama çalışmalarını yapmak üzere faaliyet gösterecek yeni bir Kurumun kuruluş, görev yetki ve sorumluluklarına ilişkin esasları belirleyen kanun tasarısı taslağı hazırlanmasına yönelik stratejik plan taslağımızda yer alan “**Nükleer enerji kullanımı ve radyasyon uygulamalarının düzenlenmesi ve denetlenmesine yönelik yeni yasal altyapıya yönelik çalışmaların yapılması**” başlıklı **stratejik hedefinin**, stratejik planın hazırlık aşamasında Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde; *söz konusu hedefe yönelik olarak, yasal altyapı oluşturulmasına ilişkin çalışmalar tamamlanmış ise hedefin sadece kurumsal yapı çerçevesinde oluşturulmasının daha uygun olacağı veya durum analizinde bahsedilmesinin yeterli olacağı, Kurumun iş ve zamanını kapsayan bir çalışma değilse de hedef olarak yazılmasına gerek olmadığı* ifade edilmesi üzerine, bahse konu hedef kaldırılarak durum analizinde bahsedilmiş ve çalışmalara planda yer alan “*Ülkemizdeki nükleer tesis ve faaliyetlerin nükleer güvenlik kapsamında yeterli ve etkin bir sistem dâhilinde düzenleyici kontrol altında tutulması.*” stratejik hedefin (1.1.) altındaki; “*Nükleer güvenlik ile ilgili yasal ve idari altyapının geliştirilmesi*” başlıklı stratejide yer verilmiştir.

Stratejik planımız, “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”in 7 nci maddesinin üçüncü fıkrasının (a) bendinde; “*Görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen mevzuatta değişiklik olması hâlinde ilgili kamu idaresinin, stratejik planları yenilenebilir.*” hükmü gereği kanun tasarı taslağının yasalaşarak Kurumun yetkilerinin diğer kamu kurumlarına devredilmesi halinde, kolaylıkla yenilenebilecek yapıda hazırlanmıştır.” denilmektedir.

**Sonuç olarak:** Kurum stratejik amaç ve hedeflerinin üst düzey politika ve strateji belgeleri ile ilişkilendirmiş ve bunu faaliyet raporunda da göstermiştir. Bulguda da belirtildiği üzere bu ilişkilendirme belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin üst düzey politika belgelerindeki doğrudan veya dolaylı karşılıklarının olup olmadığının görülmesine sağlamaktadır. Buna rağmen bu ilişkilendirme, üst düzey politika ve strateji belgelerinde verilen bir görevin Kurum stratejisinde yer aldığını garanti etmemektedir.

Faaliyet raporunun üst yönetici sunuşu bölümünde de ifade edildiği üzere “kanun tasarı taslağı hazırlama çalışmaları” devam etmektedir. Buna rağmen Kalkınma Planında ve yılı eylem planında yer alan bu stratejik amaç ve tedbire ilişkin Kurumca yapılan çalışmalar Kurum stratejisinde yer almaması sebebiyle kamuoyunca görünür değildir ve faaliyet raporu ile de raporlanması söz konusu olmamıştır.

Bu itibarla Kurum stratejilerinin öncelikle üst politika ve strateji belgelerinde Kurumla doğrudan ilişkilendirilmiş hedefleri de içerecek şekilde tasarlanması ve bu faaliyetlerin raporlanması stratejik yönetimin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.

## **BULGU 2: Stratejik Amaçların İyi Tanımlanmaması**

Kurum'un "*Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek*" olarak belirlediği stratejik amacı ile nelerin başarılması, geliştirilmesi ya da iyileştirilmesinin beklendiğini ifade etmediği değerlendirilmektedir.

Stratejik amacın iyi tanımlanmaması, hedefler, göstergeler ve bütün bir stratejik yönetim çerçevesine etki edeceğinden kaynakların etkin kullanılmamasına yol açabilir.

Stratejik amaç, kurumun misyonunu yerine getirmek için orta vadeli bir zaman diliminde nelerin yapılması, nelerin başarılması, nelerin değişeceğini ve hangi sonuçlara ulaşılmasının beklendiğini belirtmelidir.

Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığının tespit ve teyit edilmesi, Kurum'un misyonunda yer alan düzenleyici ve denetleyici faaliyetlerindedir.

Kurumun 2014-2018 Stratejik planının durum analizi bölümünde "*Kurumumuz tarafından yürütülmekte olan görevler ile üstlenilen sorumluluklar, 2690 sayılı Kanun'da yer alan yükümlülükler çerçevesinde eksiksiz bir şekilde yerine getirilmektedir*" denilmek suretiyle yasal görevlerin eksiksiz yerine getirildiği belirtildiğinden nükleer güvenlikle ilgili hizmetlerin de bu kapsamda olduğu değerlendirilir.

Kurumun bu alanda gerçekleştirdiği tespitler ve aldığı teyitler kapsam açısından yetersiz düzeydeyse, kapsamı genişletmek, bu hizmetlere ilişkin stratejik bir amaç olabilir. Mevcut durumda kapsamla ilgili bir yetersizlik sözkonusu değilse ve nükleer güvenlik hakkında zaten yapılması gereken bütün tespitler ve teyitler yapılabiliyorsa bu kez faaliyet sürecinin zaman, maliyet vb açısından etkinleştirilmesi veya sonuçların niteliğinin artırılması gibi stratejik bir amaç belirlenebilir.

Bu itibarla, stratejik amacın, "*Nükleer Güvenliğe İlişkin Hizmetlerin Geliştirilmesi*", "*Nükleer Güvenlik Hizmetlerinin Etkinleştirilmesi*" "*Nükleer Güvenliğin Uluslararası*

*Standartlara Uygun Olarak Sağlanması” gibi istenen sonuçları belirtecek şekilde ifade edilmesi yerinde olacaktır.*

*“Radyasyon kaynakları ile yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve radyasyon tesislerinde radyasyon güvenliğinin ve radyoaktif kaynakların emniyetinin sağlandığını tespit ve teyit etmek;” olarak belirlenen diğer bir stratejik amacı için de aynı değerlendirmeler geçerlidir.*

Stratejik amacın, *“Radyoaktif Kaynak ve Tesislerinin Emniyeti ve Radyasyon Güvenliğine İlişkin Hizmetlerin Geliştirilmesi”, “Radyoaktif Kaynak ve Tesislerin Emniyeti ve Radyasyon Güvenliğine İlişkin Hizmetlerinin Etkinleştirilmesi” “Radyoaktif Kaynak ve Tesislerin Güvenlik ve Emniyetinin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Sağlanması”* gibi istenen sonuçları belirtecek şekilde ifade edilmesi yerinde olacaktır.

Kurum’un diğer bir stratejik amacı olan *“Çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunması amacıyla gerekli belgelendirme, ölçüm ve analiz hizmetlerini vermek ve radyasyon ölçüm sistemlerini geliştirmek “* amacı için de aynı değerlendirmeler geçerlidir.

Bu itibarla, stratejik amacın, *“Çalışanların, halkın ve çevrenin radyasyondan korunmasına katkı sağlamak”* gibi veya daha alt düzeyde bir stratejik amaç olarak *“Ölçüm analiz ve belgelendirme Hizmetlerini İyileştirmek/Etkinleştirmek/Geliştirmek”* şeklinde belirlenmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Bu tür bir stratejik amaç hedefler için bir çerçeve belirlemektedir ve radyasyon ölçüm sistemlerinin geliştirilmesi bu amaca yönelik olarak projelendirilmesi ve ulaştırılması gereken hedeflerden birisi olacaktır.

**Kamu idaresi cevabında:** "Stratejik amacın iyi tanımlanması, doğru performans göstergeleri ve stratejiler ile birlikte Kurumumuzun o konudaki stratejik yönetimi çevresinde kaynakların etkin kullanımını sağlayacaktır.

*“Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek”* başlıklı 1 nolu stratejik amacımız ile nelerin başarılması, geliştirilmesi ya da iyileştirilmesinin beklendiğinin ifade edilmediği belirtilmektedir.

Ancak bulguda önerildiği biçimiyle örneğin; *“Nükleer güvenliğe ilişkin hizmetlerin geliştirilmesi”* şeklinde bir ifade kullanıldığında, Kurumumuzun asli görev ve

sorumluluklarından olan nükleer güvenlikle ilgili görevlerin yerine getirilmesinde yetersiz kalındığı ve geliştirilmesi gerektiği sonucu çıkabileceği için stratejik planda böyle bir ifadeye yer verilmesi uygun olmayacaktır. Zira Kurumumuzun nükleer güvenlikle ilgili görevlerini yerine getirmesi bu kapsamda nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlanmasının denetimlerle tespit edilerek teyit edilmesi esastır.

Aynı şekilde mevcut amacımız yerine “Nükleer güvenlik hizmetlerinin etkinleştirilmesi” veya “Nükleer güvenliğin uluslararası standartlara uygun olarak sağlanması” şeklinde ifadeler kullanılması da Kurumumuzun düzenleyici otorite olması ve nükleer güvenlikle ilgili faaliyetlerimizin zaten etkin ve ulusal/uluslararası mevzuata uygun olmak zorunda olması nedenleriyle uygun olmayacaktır.

Bu kapsamda Stratejik Amaç 1’de belirlenen “Nükleer maddelerle yürütülen uygulama ve faaliyetlerde ve nükleer tesislerde nükleer güvenlik, güvence ve emniyetin sağlandığını tespit ve teyit etmek” hususu, bulguda belirtilen görüşünün aksine, nükleer düzenleyici kurum olarak tam da başarmak istediğimiz şeyi ifade etmektedir. Yurtdışındaki nükleer düzenleyici kurumlara bakıldığında hazırlanan stratejik planların, Kurumumuz Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler ile daha alt kademedeki tanımlı olan stratejilere benzer olduğu görülmektedir.

Bununla birlikte yukarıda ifade edilen hususlar, stratejik hedeflerin altında yer alan stratejiler başlığına girebilecek hususlar olup stratejik planının güncellenme döneminde dikkate alınacaktır.

“Radyasyon kaynakları ile yürütülen uygulama ve faaliyetler ile radyasyon tesislerinde radyasyon güvenliğinin ve radyoaktif kaynakların emniyetinin sağlandığını tespit ve teyit etmek.” başlıklı 2 nolu stratejik amacımız yerine, “Radyoaktif Kaynak ve Tesislerinin Emniyeti ve Radyasyon Güvenliğine İlişkin Hizmetlerin Geliştirilmesi”, “Radyoaktif Kaynak ve Tesislerin Emniyeti ve Radyasyon Güvenliğine İlişkin Hizmetlerinin Etkinleştirilmesi” veya “Radyoaktif Kaynak ve Tesislerin Güvenlik ve Emniyetinin Uluslararası Standartlara Uygun Olarak Sağlanması” gibi ifadelerin kullanılması önerilmektedir. Ancak, radyasyon kaynaklarıyla yürütülen uygulama ve faaliyetler ile radyasyon tesislerinde radyasyon güvenliğinin ve radyoaktif kaynakların emniyetinin sağlandığının tespit ve teyit edilmesi hususu isteğe bağlı sunulan bir hizmet değil, zorunlu bir uygulama olup süreklilik arz etmektedir. Kurumumuzun bu hususlarda yaptığı yasal düzenlemeler uluslararası standartlara uygun şekilde hazırlanmıştır ve gerektiğinde güncellenmektedir. Bu çerçevede sürdürülen

yetkilendirme ve denetim faaliyetleri ise radyasyon kaynaklarıyla çalışması planlanan veya çalışan yerlerde radyasyon güvenliği ve radyasyon kaynakların emniyetinin yeterince sağlanabileceğinin ve sürdürülebileceğinin tespit ve teyidine dayanmaktadır." denilmektedir.

**Sonuç olarak:** Stratejik amaçlar, Kurum misyonunun farklı bir şekilde ifade edilmesinden çok belirlenen hedeflere bir çerçeve oluşturacak şekilde faaliyetlerin nitelik ve nicelik olarak iyileştirilmesi ve geliştirilmesini ifade edecek şekilde tasarlanmalıdır. Kurum, misyonunu tam da olması gerektiği gibi gerçekleştirdiğini düşünüyorsa stratejik amaçlarını, daha yüksek kalitede çıktılar ve sonuçlar elde etmek ya da daha etkinlikle gerçekleştirmek şeklinde tasarlayabilir.

Amaç ve hedeflerin uygun ve anlamlı bir raporlamayı geliştirecek şekilde tasarlanması ölçüm ve izleme için katlanılacak maliyetleri ve iş yükünü de azaltabilecektir. Kurumun e-devlet kapısında değerlendirmeye açtığı hizmet envanterinin zenginliği, ileri düzeyde bir raporlama kapasitesine sahip olduğunu göstermektedir. Bu itibarla gözden geçirme ve değerlendirmelerle, stratejik planlama ve faaliyet raporlamasının da daha nitelikli hale getirilmesinin önünde bir engel bulunmamaktadır.

### **BULGU 3: Hedeflerin Sonuç Odaklı ve Ölçülebilir Olarak İfade Edilmemesi**

Kurumun Stratejik Planında yer alan hedeflerde, gerçekleşme zamanının belirtilmediği ve elde edilmek istenen çıktılar veya ulaşılmak istenen sonuçların, nitelik ya da niceliksel olarak ifade edilmediği görülmektedir.

Hedef için bir zaman belirtilmesi, gerçekleşmenin ne zaman değerlendirilebileceğinin bilinmesi, elde edilmek istenen çıktıların veya ulaşılmaması beklenen sonuçların belirtilmesi ise hedefin gerçekleşmesini ne ile ölçülebileceğinin gösterilmesi içindir.

Hedeflerin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirtilen unsurları taşıyacak ve gösterge kullanımına gerek kalmayacak şekilde belirlenmesi ve sadece zorunlu durumlarda gösterge kullanılması gerekir. Böyle olması stratejik yönetim sürecinin karmaşıklaşmaması, daha anlaşılır ve yönetilebilir olması için önemlidir. Daha az gösterge kullanımı maliyetlerin azalmasına ve sürecin etkinliğine katkı sağlayacağı gibi, göstergelerin hedef ve amaçlarla doğrudan ilgili olmamasından kaynaklanabilecek risklerin azalması sebebiyle performans raporlamasının niteliğini de arttıracaktır.

Kurumun stratejik planında belirlediği hedeflerin ölçümünde kullanılmak üzere tasarladığı performans göstergeleri, faaliyet raporunda yer alan hedeflere ilişkin faaliyet ve projeleri, hedeflere ilişkin stratejileri ve öncelikli dönüşüm programlarına ait eylem planlarından yararlanılarak oluşturulan örnek hedef ifadelerine aşağıda yer verilmiştir.

- **Örnek-1** “Aktif Radyasyon İzleme ve Tarama Sistemlerinin Sayısı, 2016 yılı sonuna kadar 200’e çıkarılacaktır”
- **Örnek-2** “Acil durumlara hazırlık ve koordinasyon yeteneğinin geliştirilmesi için her yıl 1 tatbikat gerçekleştirilecektir”
- **Örnek-3** “TR-2 Araştırma reaktörü 2016 yılı sonuna kadar tam olarak işletmeye alınacaktır”
- **Örnek-5** “Ulusal Radyasyon Acil Durum Planı hazırlanarak 2017 yılı sonuna kadar uygulamaya konulacaktır”
- **Örnek-6** “2017 sonuna kadar Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Kurularak Sertifikalandırılması Sağlanacaktır”
- **Örnek-7** “Nükleer güvenlik ve güvence hizmetlerine ilişkin ikincil mevzuatın 2018 sonuna kadar uluslararası standartların gereklerini karşılayacak şekilde gözden geçirilmesi ve yenilenmesi sağlanacaktır.”
- **Örnek-8** “Sanayimizin nükleer santral ekipmanı üretebilme kapasitesinin belirlenmesi bağlamında 2015 sonuna kadar nükleer kod ve standartlara uyumu değerlendirilerek raporlanacaktır.”

Hedeflerin sonuç odaklı ve ölçülebilir olarak ifade edilmesi ile, Kurum'un bir kaç hedefi birlikte ifade edecek şekilde tasarlanmış hedeflerinin ayrıştırılması da mümkün olabilir.

- **Örnek-1** "Radyasyon kaynaklarının yeterli ve etkin bir sistem dahilinde düzenleyici kontrol altında tutulmasının sağlanması" hedefi, aşağıda belirtilen alt hedefler olarak ayrıştırılabilir.

1-"2017 sonuna kadar radyasyon kaynaklarının güvenliğine yönelik düzenleyici bir kontrol sistemi geliştirilecektir"

2-2019 yılı sonuna kadar bütün radyoaktif kaynakların düzenleyici kontrol faaliyetleri kapsamına alınması sağlanacaktır."

**Kamu idaresi cevabında:** “Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu”nda hedeflerin ölçülebilir olarak ifade edilemediği durumlarda stratejik planda hedefe yönelik performans göstergelerine yer verilmesi gerektiği belirtilmektedir. Bu kapsamda Kurumumuz stratejik planında yer alan hedeflerin sonuç odaklı ve ölçülebilir ifade edilme hususunda



düzenleyici Kurum olarak karşılaşılan zorluklar nedeniyle hedeflerimiz performans göstergeleri ile desteklenmiştir.

Bulguda yer alan önerileriniz, “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” in 7 nci maddesinin ikinci fıkrasında yer alan; “*Stratejik planlar en az iki yıl uygulandıktan sonra stratejik planın kalan süresi için güncelleştirilebilir. Güncelleştirme, stratejik planın misyon, vizyon ve amaçları değiştirilmeden, hedeflerde yapılan nicel değişikliklerdir.*” hükmü doğrultusunda, dikkate alınacaktır." denilmektedir.

**Sonuç olarak:** Bulguda Kurumun Stratejik Planında yer alan hedeflerde, gerçekleşme zamanının belirtilmediği ve elde edilmek istenen çıktılar veya ulaşılmak istenen sonuçların, nitelik ya da niceliksel olarak ifade edilmediği belirtilerek, hedeflerin Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirtilen unsurları taşıyacak şekilde düzenlenmesiyle çoğu zaman gösterge kullanımına da gerek kalmayacağına değinilmektedir.

Kurum cevabında önerilerin “hedeflerdeki nicel değişiklikler” çerçevesinde stratejik planın yenilenmesinde dikkate alınacağı belirtilmektedir. Stratejik planın yenilenmesi sırasında nicel ifadeler içermeyen hedeflerin yenilenmesi yanında, bütün hedeflerin zaman periyodu ve Stratejik Planlama Kılavuzu'nda belirtilen diğer unsurları taşımaları açısından da gözden geçirilmeleri uygun olacaktır.

## **B. Performans Programının Değerlendirilmesine İlişkin Bulgular**

Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

## **C. Faaliyet Raporunun Değerlendirilmesine İlişkin Bulgular**

Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.

## **D. Faaliyet Sonuçlarının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Bulgular**

Herhangi bir denetim bulgusu tespit edilmemiştir.



T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI  
06520 Balgat / ANKARA  
Tel: 0 312 295 30 00; Faks: 0 312 295 48 00  
e-posta: sayistay@sayistay.gov.tr  
<http://www.sayistay.gov.tr>