



Sayıştay

Haber Bülteni

Aralık 2002
Yıl: 6 Sayı: 73

Bu Sayıda

- 1 Merkezi ve Doğu Avrupa Ülkeleri, Kıbrıs, Malta, Türkiye ve Avrupa Birliği Sayıştayları Başkanları Toplantısı
- 2 Sayıştay Denetim Alanının Genişletilmesi İçin Yapılacak Çalışmalar Hakkında Kurulan Komisyon Genişletildi
- 3 "Türkiye'nin Yeni Enerji Stratejileri II" Konulu Türkiye Enerji Forumu
- 4 II. Bağımsız Kurullar ve Piyasa Ekonomisi Arenası
- 5 II. Bağımsız Kurullar ve Piyasa Ekonomisi Arenası'nda Fikir Birliğine Varılan Konular
- 6 ACL Başlangıç Eğitimi
- 7 Denetçi Yardımcısı Adaylığı Sınavı Tamamlandı
- 8 Sosyal Haberler



Merkezi ve Doğu Avrupa Ülkeleri, Kıbrıs, Malta, Türkiye ve Avrupa Birliği Sayıştayları Başkanları Toplantısı

Avrupa Sayıştayı Başkanlığında yapılan ve Avrupa Birliğine aday ülkeler Sayıştay Başkanlarının katıldığı Sayıştay Başkanları Toplantısı 12-14 Aralık 2002 tarihleri arasında Bükreş- Romanya'da gerçekleştirildi.

Kurumumuz söz konusu toplantıda, Birinci Başkan Mehmet Damar, Sayıştay Genel Sekreteri İsmail Benhür ve Dış İlişkiler Grup Şefi Cevad Gürer 'den oluşan bir heyetle temsil edildi.

Ev sahibi Romanya Sayıştay Başkanı Dan Drosu Şaguna, Romanya Başbakanı Adrian Nastase ve Avrupa Birliği Sayıştay Başkanı Dr. Manuel Fabra Valles'in açılış konuşmaları ile başlayan toplantının ilk oturumunda özetle,

- Raportörlüğü Avrupa Birliği Sayıştayı tarafından yürütülen Denetim Elkitapları Çalışma Grubu'nun hazırladığı faaliyet raporunun değerlendirilmesi,

- Raportörlüğü Macar Sayıştayı tarafından yürütülen Denetim Faaliyetleri Çalışma Grubu'nun hazırladığı faaliyet raporunun sunulması ve gözden geçirilmesi,

bulunmaktaydı.

Toplantının ikinci gününde ele alınan konular ise,

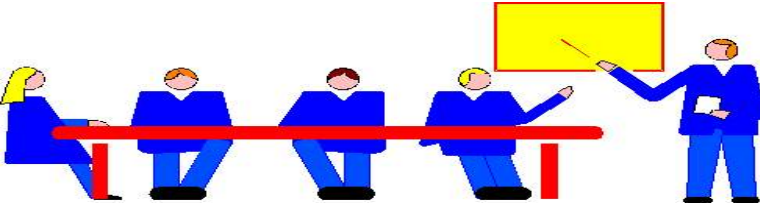
- Raportörlüğü Macaristan, Malta ve Polonya Sayıştayları tarafından yürütülen Denetim Sürecinde Kalite Kontrolü

Çalışma Grubu'na hazırlanan faaliyet raporunun sunulması,

- Avrupa Birliği Sayıştaylar Birliği (EUROSAI)'nin eğitim faaliyetleri ile ilgili olarak EUROSAI ile INTOSAI Geliştirme Girişimi (IDI) arasındaki işbirliğinin durumu hakkında bilgi alınması,
- 2002 yılında SIGMA çalışmalarının sonuçları ve 2003 yılı için planlar ve beklentiler hakkında sunum yapılması,

- Malta ve Polonya Sayıştaylarının "Yüksek Denetim Kuruluşları ve Parlamentolar Arasındaki İlişkiler" hakkındaki Raporun izlenmesi,
 - Gelecekteki işbirliği faaliyetleri hakkında tartışmalar,
- şeklindeydi.

Toplantı Romanya Sayıştay Başkanı Dan Drosu Şaguna ve Avrupa Birliği Sayıştay Başkanı Dr. Manuel Fabra Valles'in kapanış konuşmaları ile sona erdi.



Sayıştay Denetim Alanının Genişletilmesi İçin Yapılacak Çalışmalar Hakkında Kurulan Komisyon Genişletildi

Anayasada yer alan Sayıştay'la ilgili hükümlere ait değişiklik teklifinde bulunulması için çalışmalar yapılması, buna paralel olarak 832 sayılı Sayıştay Kanununda yapılacak değişikliklerle, tasarısı

halindeki Kamu Mali Yönetimi ve Mali Kontrol Kanunu Tasarısı hakkında, Sayıştay görüşünün belirlenebilmesi için, 18.11.2002 tarihinde kurulan komisyonun yeni üyelerin katılımıyla birlikte çalışmalarına devam etmesine karar verildi.

58. Hükümetin acil eylem planında yer alan "TBMM adına denetim yapan Sayıştay'ın denetim yetkisinin kapsamının,

Cumhurbaşkanlığı, TBMM ve Üst Kurullar dahil olmak üzere tüm kamu kurum ve kuruluşların hesaplarını içine alacak şekilde genişletilmesi" ile "Bütçe uygulamasında mali saydamlık ve hesap verebilirliği artıracak yeni bir kamu mali yönetim kanunu çıkarılması" hedeflerinin altı ay içinde yapılması amaçlandığından, Komisyonun daha etkin ve hızlı çalışmasının sağlanması amaçlarıyla Komisyona yeni üye eklenmesi uygun görülmüştür.

18.11.2002 tarihinde kurulan ve 3. Daire Başkanı Ahmet

Kartal; 1. Daire Üyesi Fehmi Başaran, 5. Daire Üyesi Celal Oymak, Genel Sekreter Yardımcısı Erol Akbulut, Araştırma Grubu Şefi İsmail Çulhacı, Başdenetçi Osman Kaya ve Denetçi Aydın Gürer'den oluşan Komisyona Üye Orhan Turan, Genel Kurul Başkanportörü Ahmet Özdemir, Performans Grubu Şefi Levent Karabeyli, Denetim ve Planlama Grubu Şefi Cafer Tokmaklı, Uzman Denetçiler Bayram Barun, Emine Özey ve Mehmet Bozkurt ile Başdenetçiler H. Ömer Köse, İ.Hakkı Sayın ve Fikret Çöker dahil edildi.

Komasyon bünyesinde,

- 832 sayılı Sayıştay Kanunu üzerinde yapılacak değişiklikler,
- Kamu Mali Yönetimi ve Mali Kontrol Kanunu Tasarısında yapılması muhtemel değişiklikler,

hakkında çalışmalar yürütmek üzere iki çalışma grubu kuruldu.

Sayıştay Denetim Alanının Genişletilmesi İçin Yapılacak Çalışmalar Hakkında Kurulan Komisyon faaliyetlerine halen devam etmektedir.



"Türkiye'nin Yeni Enerji Stratejileri II" Konulu Türkiye Enerji Forumu

T.C Dışişleri Bakanlığı, T.C Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) himayesinde, Türkiye'nin yeni enerji stratejilerinin oluşumu için enerji sektörü ve toplumun ilgili kesimlerinin diyalogunu güçlendirmek amacıyla "Türkiye'nin Yeni Enerji Stratejileri II" konulu Türkiye Enerji Forumu 11-13 Aralık 2002 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

Enerji ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının, üniversitelerin, siyasi partilerin, sivil toplum örgütlerinin iştirak ettiği foruma enerji sektöründe faaliyet gösteren şirket temsilcileriyle, uluslararası kuruluşların ve dış ülkelerin enerji ile ilgili birimlerinin temsilcileri de katıldılar.

Ana başlıklarıyla;

- Türkiye'de mevcut enerji kaynakları ve yeni enerji kaynaklarının neler olabileceği,
- Küreselleşme ile birlikte Türkiye'de enerji sektörünün geleceği,
- Enerjide devlet mülkiyetinden tam liberalizasyona geçiş, iş ve finans çevrelerinin enerji politikalarına bakışı, eski ve yeni enerji yatırımlarının geleceği,
- Dünya ülkelerinde enerji piyasası düzenleme kurullarının işleyişi,
- Avrupa Birliği ülkelerinde enerji politikalarının geleceği, enerji konusunda AB'ye uyum süreci ve yeni dönem,
- Türk enerji yatırımlarının finansmanı açısından ulusal ve uluslararası çözüm yolları,

gibi konuların görüşüldüğü "Enerji Forumu"na kurumumuzdan Uzman Denetçi Bahattin Senemoğlu ile Başdenetçi Seyhan Sever iştirak ettiler.



II. Bağımsız Kurullar ve Piyasa Ekonomisi Arenası

Stratejik Teknik Araştırmalar Merkezi (STEAM) tarafından 17-18 Aralık 2002 tarihlerinde Ankara Bilkent Konferans Merkezi'nde "**II. Bağımsız Kurullar ve Piyasa Ekonomisi Arenası**" adıyla düzenlenen programda, son dönemde sürekli olarak gündemde olan özerk kurumlar çeşitli yönleriyle ele alındı.

Başkanlığını Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Çelik Kurtoglu'nun yürüttüğü Konferansın ilk gününde Dünya Bankası Türkiye Direktörü Ajay Chhibber, TOBB Başkanı Rıfat Hisarcıklıoğlu, İngiltere Büyükelçisi Peter Westmacott ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun açılış konuşmalarını yaptılar.

Konferansın "**Neden Düzenleyici Kurullar?**" konulu I. Oturumunda Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. İzak Atiyas ve Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Turgut Tan'ın sundukları tebliğlerin ardından başkanlığını Rekabet Kurulu Üyesi Prof. Dr. Zühtü Aytac'ın yaptığı ve Doç. Dr. Güven Sak (Merkez Bankası), Yapı Kredi Bankası Genel Müdür

Başyardımcısı Dr. Hasan Ersel, İsmail Arslan (Dünya Bankası) ve Telekomünikasyon Kurulu Hukuk Müşaviri Cihan Kanlıgöz'ün katıldıkları bir panel düzenlendi.

Konferansın öğleden sonraki II. Oturumun konusu "**Hesap Verilebilirlik**" idi. Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu Üyesi Hıfzı Deveci ile Sayıştay Uzman Denetçisi Fikret Gülen konuya ilişkin birer tebliğ sundular. Hazine Müsteşar Yardımcısı Ferhat Emil başkanlığında düzenlenen panele Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu Üyesi M. Bilada Özdemirci, Telekomünikasyon Kurumu II. Başkanı Hüseyin Ediş, Rekabet Kurulu Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı Karakelle, BDDK Başkan Yardımcısı Fikret Sevinç ve SPK Başkan Yardımcısı Sinan Alp konuşmacı olarak katıldı.

MÜSİAD Başkanı Ali Bayramoğlu'nun açılış konuşmasını yaptığı Konferansın ikinci gününde düzenlenen III. Oturumun konusu "**Bağımsız Düzenleyici Kurullar Nasıl Olmalı?**" idi. A.Ü. Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ali Ulusoy'un sunduğu tebliğin ardından başkanlığını Gazeteci -Yazar Zülfikar Doğan'ın yaptığı ve SPK Üyesi Prof. Dr. Halil Sariaslan, Tütün Kurulu Başkan Vekili Dr. Salih Yılmaz, Rekabet Kurumu II No'lu Daire Başkanı Halil Baha Karabudak ile Türk Eximbank Denetleme Kurulu Üyesi Prof. Dr. Arif Esin'in katıldıkları bir

panel düzenlendi.

"**Bağımsız Düzenleyici Kurullar ve Siyaset İlişkisi**" konulu IV. Oturumda SPK Eski Başkanı Ali İhsan Karacan'ın konuya ilişkin sunduğu tebliğin ardından başkanlığını Dünya Bankası Danışmanı Şerif Sayın'ın yaptığı panele CHP Milletvekili Kemal Kılıçdaroğlu, Ulaştırma Eski Bakanı Oktay Vural, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hamdi Yasaman, İ.Ü. İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa Aydın Aysan konuşmacı olarak katkıda bulundular.

"**Sorun Çözüm Platformu**" başlıklı V. Oturumda başkanlığını Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Çelik Kurtoglu'nun yaptığı ve Rekabet Kurulu Başkanı Prof. Dr. Tamer Müftüoğlu, SPK Başkanı Dr. Doğan Cansızlar, Telekomünikasyon Kurumu Başkanı Doç. Dr. Ömer Arasıl, Kamu İhale Kurumu Başkanı Sener Akkaynak, Türk Müteahhitler Birliği Başkanı Nihat Özdemir, İktisat İşletme ve Finans Dergisi Genel Yayın Yönetmeni Ali Bilge, Devlet Eski Bakanı Mehmet Keçeciler ve Ulaştırma Eski Bakanı Oktay Vural'ın katıldıkları bir panel düzenlendi.

Çok geniş bir yelpazede katılımın olduğu ve bir çok meslektaşımızın da dinleyici olarak iştirak ettiği programa basın da yoğun bir ilgi gösterdi.

Meslektaşımız Uzman Denetçi **Fikret Gülen**'in sunduğu "**Hesapverme Sorumluluğu ve Denetim Bağlamında Bağımsız Kurullar**" başlıklı tebliği iki ana başlıktan oluşmaktaydı.

Fikret Gülen tebliğinin ilk bölümünde, kamu hizmetlerinin sunumunda meydana gelen değişmeler

çerçevesinde, kamu parası ve hesapverme sorumluluğu kavramları üzerinde durarak, bağımsız kurulların hesapverme sorumluluğuna ilişkin görüşlerini dile getirdi.

İkinci bölümde ise, bağımsız dış denetim ve kamuda yürütülen denetimlerin temel ilkeleri çerçevesinde, bağımsız kurum ve kurulların denetim

modelleri ve bu denetimlerde Sayıştayın rolü hususundaki görüşlerini sundu.

Ayrıca, Uzman Denetçi Fikret Gülen 22 Kasım 2002 tarihinde düzenlenen "**II. Bağımsız Kurullar ve Piyasa Ekonomisi Arenası Danışma Kurulu Toplantısı**"na Danışma Kurulu Üyesi olarak katkıda bulunmuştur.

Konferansta bağımsız kurulların denetimi ve hesap verilebilirlik konularında aşağıdaki belirtilen hususlarda fikir birliğine varılmıştır.

- İster kendi gelirleri ile finanse edilsin, isterse bütçe aracılığı ile ilgili bakanlık tarafından finanse edilsin, bütün bağımsız kurulların kullandığı paralar kamu parasıdır. Bağımsız kurullar, kamu parasının kullanımı nedeniyle kamusal denetime ve kamusal hesap verme sorumluluğuna tabi olmalıdır.
- Bağımsız kurulların, özel sektör kurumlarından ve diğer kamu kurumlarından daha fazla derecede hesap verme sorumluluğu vardır. Yetki ve kaynak kullanımındaki esneklik, idari ve mali bağımsızlık daha fazla derecede hesap verme sorumluluğunu gerektirmektedir.
- Daha fazla derecede hesap verme sorumluluğu, daha fazla şeffaflık; daha fazla açıklık; daha fazla kolay anlaşılabilirlik ve daha fazla güven duyma anlamına geldiğinden, daha fazla şeffaflık ve açıklık için bağımsız kurullar hesap verme sorumluluğu açısından şu konularda adım atmalıdır:
 - Faaliyet raporları herkesin kolayca anlayacağı basitlik ve açıklıkta olmalı, rapor okuyucuları işlerin iyi ya da kötü gittiğine kolayca kanaat getirebilmelidir.
 - Finansal hesap verme sorumluluğunun yerine getirilmesi açısından mali tabloların yayınlanması önemlidir. Ancak mali tablolar söz konusu olduğunda iki şey daha da önemlidir. İlk olarak mali tablolar sadece nakit akışını göstermemeli, bütün borçlar, alacaklar, haklar, yükümlülükler ve varlıklar mali tablolarda görülmelidir. Kısacası bağımsız kurulların muhasebe sistemleri hesap verme sorumluluğunun tam olarak yerine getirebilmesine uygun olmalıdır. İkinci olarak, mali tabloları okuyanlar, buradaki bilgilere güven duymalıdır. Yani bağımsız kurullar güçlü bir iç kontrol sistemine sahip olduklarını sergileyebilmeli ve mali tablolarının güvenilir olduğu bağımsız dış denetim organı tarafından onaylanmalıdır.
 - Performans ölçümü, yönetsel hesap verme sorumluluğunun yerine getirilmesine olanak sağlayan en önemli araçtır. Tahsis edilen kaynakların ve verilen yetkilerin ne kadar iyi bir şekilde kullanıldığını anlamının en iyi yolu performans ölçümü yolu ile performans bilgileri elde etmektir. Bağımsız kurullar, girdiler, çıktılar, sonuçlar, maliyetler ve kalite ile ilgili performans ölçümü yapmalı ve bu bilgileri raporlamalıdır. Performans bilgilerine güven duyulması açısından güçlü bir iç kontrol sistemi ve bağımsız dış denetim yine kilit önemdedir. Başka ülkelerdeki gelişmeler bağımsız dış denetim örgütlerine aynen mali tablolarda olduğu gibi performans raporları konusunda da görüş bildirme görevini yüklemektedir.
- Hesap verme sorumluluğunun en önemli unsurlarından biri parlamentoya karşı olan hesap verme sorumluluğudur. Parlamenta karşı kimin neden dolayı hesap verme sorumluluğunun bulunduğu açıkça belli olmalıdır. Kurul başkanlarının hesap verme sorumluluğu da açıkça belli olmalıdır. Hesap verme-sorumluluk ilişkileri karmaşık ilişkiler bütünü olduğu için hangi görevlilerin nelerden dolayı sorumlu oldukları önceden açıkça belli olduğu takdirde hesap verme sorumluluğu yerine getirilebilir.
- Mali sistemimiz hesap verme-sorumluluk ilişkileri temeline göre dizayn edilmediğinden hesap verme sorumluluğunun ve şeffaflığın sağlanması için yeni düzenlemelere ihtiyaç vardır. Hesap verme sorumluluğunu tam olarak yerine getirmeye ve şeffaflık sağlamaya uygun bir ortam sağlanmadan ne bağımsız kurullar ne de diğer kamu kurumları bu görevlerini istenilen düzeyde yerine getiremezler. Bu açıdan mali sistemimizi yeniden yapılandırma girişimleri büyük bir fırsattır. Ya Kamu Mali Yönetim ve Mali Kontrol Yasa Tasarısı ile ya da başka inisiyatiflerle kamu kurumlarına stratejik plana ve performans

planlarına sahip olma yükümlülüğü getirilmelidir. Stratejik planlar çerçevesinde açıkça belirlenmiş amaçlar ve ölçülebilir hedefler olmadan, bunlar yıllık hedeflere dönüştürülmeden, hedeflere ne ölçüde ulaşıldığını ölçecek performans ölçümleri yapılmadan hesap verme sorumluluğu tam olarak yerine getirilemez. Bu nedenle tüm kamu kurumlarına bu arada bağımsız kurullara uzun dönemli stratejik plana ve yıllık performans planlarına sahip olma ve bu planlar çerçevesinde performans bilgileri elde ederek performanslarını raporlama yükümlülüğü getirilmelidir.

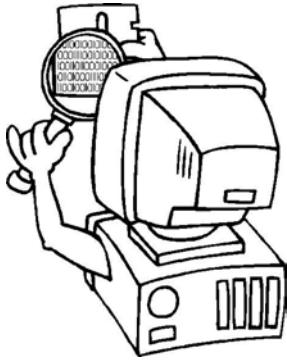
- Kamusal hesap verme sorumluluğunun en önemli unsuru bağımsız dış denetimdir. Dış denetim, yönetimlerin hesap verebilir olmasının en önemli aracıdır.
- Kamu denetiminin üç temel ilkesi bağımsız kurullar için de söz

konusudur. Yani, kamu denetimi; bağımsız olmalı; yeterince kapsamlı olmalı ve raporlanmalıdır. Bir başka ifadeyle kamu denetimine güven duyulması için bağımsızlık mutlaka sağlanmalı, kamu denetimi sadece hesaplar hakkında görüş bildirmekten ibaret olmamalı; yasalara uygunluğu, iyi yönetim ilkeleri ve sosyal ve ahlaki davranış standartları ile ilgili beklentilerin karşılanması, hizmet kalitesini ve performans ölçümü de dahil olmak üzere kamu kaynaklarının verimli, etkin ve tutumlu bir şekilde kullanılıp kullanılmadığını kapsamalıdır. Denetimin etkili olabilmesi için uygun raporlama araçları olmalıdır.

- Parlamentoya karşı hesap verme sorumluluğunun yerine getirilmesi bakımından bağımsız dış denetim örgütü raporlarının parlamentoda görüşülme prosedürleri çok önemlidir. Raporların parlamentoda

görüşülme prosedürleri henüz istenilen sonuçları vermekten uzaktır. Bağımsız kurulların dış denetim raporlarının parlamentoda görüşülmesinde yeni prosedürlere, yeni mekanizmalara ihtiyaç vardır.

- Bağımsız kurulların dış denetiminin parlamento adına denetim yapan Sayıştay tarafından yapılması, dünyadaki çağdaş gelişmelere de uygun düşecek bir çözüm yoludur. Sayıştay, bağımsız kurulların ihtiyaçlarına uygun düşecek denetim yöntem, teknik ve araçlarına sahip olacak şekilde bilgi ve becerilerini geliştirmeli, parlamento rapor sunma kapasitesini arttırmalıdır. Sayıştay'ı bekleyen bir başka önemli görev ise hükümetlerin politikalarını irdelemekten, bu politikaların uygun olup olmadıklarını değerlendirmekten uzak duracak şekilde kalite güvence sistemini oluşturmaktır.



ACL Başlangıç Eğitimi

ACL (Audit Command Language) programına ilişkin eğitim kursunun ilk etabı olan dört günlük Başlangıç Eğitimi 16-19 Aralık 2002 tarihleri arasında Sayıştay EBİM kurs salonunda düzenlendi. ACL Türkiye temsilcisi Komtaş tarafından gerçekleştirilen kursa Hazine ekibi ile bu ekibe katkıda bulunacak

şağıda isimleri yazılı toplam 12 denetçi katıldı.

Uzman Denetçiler Derya Kubalı, İbrahim Uzunöz, Sadettin Kayacı, Başdenetçiler Türkan Sever, Erdin İvgin, Murat Toker, Abdullah Sevimli, A. Ömer Karamollaoğlu, Davut Özkul, S. Emre Akdağ ile Denetçiler Yücel Turhan ve Namık Doğan.

Bilgisayar destekli denetim tekniklerini (CAATT's - Computer Assisted Audit Tools and Techniques) denetimlerinde kullanmayı amaçlayan Kurumumuz, dünyada yaygın olarak bilgisayar destekli denetim aracı olarak kullanılan ACL

programının satın alınmasına ve bu programı kullanacak denetçilerin kurs görmesine karar vermiştir.

ACL (Audit Command Language) programı veri analizi ve denetim alanında verilerin ACL ortamına alınması, çekilen bu veriler üzerinde her tür analizin yapılabilmesi ve sonuçların raporlanması aşamalarının tümünü birden içeren, kullanımı kolay, verimli ve etkin çalışmaya imkan veren çok amaçlı bir bilgisayar programıdır.

Başarı ile tamamlanan kurs sonunda, katılımcılara ACL Eğitim Sertifikaları takdim edildi.



Denetçi Yardımcısı Adaylığı Sınavı Tamamlandı

Denetçi Yardımcısı Adaylığına Giriş Sınavının son aşaması olan sözlü sınav, 16-17-18-19 Aralık 2002 tarihlerinde yapıldı.

Sözlü sınava, "*Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığına Giriş Sınavı ve Denetçi Yardımcısı Adayları ile Denetçi Yardımcılarının Yetiştirilme ve Meslek Sınavı Yönetmeliği*" gereğince ÖSYM tarafından yapılan test ve yazılı sınav aşamalarından geçerek başarılı olan 109 kişi katıldı.

Birinci Başkan Mehmet Damar'ın başkanlığında kurulan Sözlü Sınav Kurulunca başarılı sayılarak denetçi yardımcısı adaylığı kadrosuna atanmaya hak kazanan 60 adayın başarı sırasına göre isimleri yanda verilmiştir.

Başarı Sırası	Adı Soyadı
1	Celal ŞAHİN
2	Mehmet KUL
3	Bayram ALPARSLAN
4	Musa KAYRAK
5	Mesut ÜNAL
6	Şaban ERDOĞAN
7	Ayşe Tuğba KILIÇ
8	Ali Tamer ÖZDEMİR
9	Mehmet ÇIVGIN
10	Sedat KARADAŞ
11	Ayhan ÖZTOPRAK
12	Ömer DURAN
13	Mahir ÇOLAK
14	Aziz TURAN
15	Ferhat GÜNDÜZ
16	Çağdaş VAROL
17	Özgür DEMİRBUGA
18	Serdar Beyazıt YILMAZ
19	Ökkeş YILDIZ
20	Hakkı SAYAN
21	Yenal DUMAN
22	Ahmet Alptekin CİLAVDAROĞLU
23	Mustafa YILDIRIM
24	Mehmet KÖKSEL
25	Müslüm PARLAK
26	Adem KOÇAK
27	Sinan ÖZSOY
28	Muhammet Emin ŞAHİNER
29	Ergün ŞEN
30	Özgür Murat ÖZGÜL

Başarı Sırası	Adı Soyadı
31	Hüseyin ALTINTAŞ
32	Ekrem AKGÜN
33	Muzaffer SAĞLIK
34	İlyas USLU
35	Hüseyin Engin GÜL
36	Muzaffer AÇIKGÖZ
37	Osman Uğur HASANÇEBİ
38	İsmail KÜÇÜKBİÇAKCI
39	Ali Murat AKARSU
40	Kürşat Ali AKTEMUR
41	Tülay YASUK
42	Göksel ŞİMŞEK
43	Nazlı ÇELEBİ
44	Bülent KUŞÇU
45	Emine Gonca SİPAHİOĞLU
46	Aysun KOÇAK
47	Büşra LÜLECİ
48	Talip AKÇE
49	Erdal KOÇAK
50	Esen ÖZCAN
51	Emre GÜLŞEN
52	Salim DEMİREL
53	Mert Beytullah SARIYER
54	Burak KÖROĞLU
55	Harun KOÇTEPE
56	İhsan ÇULHACI
57	Cüneyt SALUR
58	Serhat ALTINKÖK
59	Ramazan ÇETİN
60	Zahit KILIÇARSLAN

Kurum Dışı Geçici Görevlendirmeler

Aralık ayı içinde; 4. Grupta görevli Başdenetçi **İdris Bulut**, 6. Grupta görevli Başdenetçi **İsmail Altıntaş** Araştırma ve Tasnif Grubunda görevli Başdenetçi **Şükrü Kutlu**, 4. Grupta görevli Başdenetçi **İsmail Kemaloğlu** ve Dış İlişkiler Grubunda görevli Denetçi **Özcan Rıza Yıldız** Başbakanlığa geçici görevli olarak atanmışlardır.

Mensuplarımıza yeni görevlerinde başarılar diliyoruz.

Aramıza Katılanlar

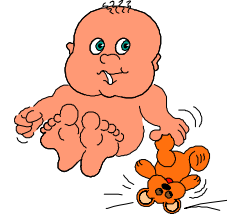
Şef **Emine Adıgüzel** Bayındırlık ve İskan Bakanlığı Tapu Kadastro Müdürlüğü'nden 17.12.2002 tarihinde, Hizmetli **M.Kemal Acar** Yıldız Teknik Üniversitesi'nden 09.12.2002 tarihinde naklen atanarak Kurumumuzda göreve başlamışlardır.

Mensuplarımıza hoşgeldiniz diyor, başarılar diliyoruz.

Kurumumuza Veda Edenler

Personel Müdürlüğü'nden edindiğimiz bilgiye göre, İlam Müdürlüğünde görevli VHKİşl. **Gülcan Kılınç** 16.12.2002 tarihinde, Sözleşme ve Tescil Grubunda görevli VHKİşl. **Tahir Karatekin** 17.12.2002 tarihinde, Evrak Müdürlüğünde görevli VHKİşl. **Selma Ertuğrul** 25.12.2002 tarihinde isteği üzerine emekliye ayrılmışlardır.

Kurumumuza veda eden mensuplarımıza, yaşamlarının yeni döneminde sağlık, mutluluk ve esenlikler diliyoruz.



Mensuplarımızdan Mutlu Haberler

1. Grupta görevli Uzman Denetçi **Sadettin Kayacı**'nın 07.12.2002 tarihinde bir kızı, 18. Grupta görevli Başdenetçi **Seyfi Güngör**'ün 15.12.2002 tarihinde bir kızı, Teknik Hizmetler Müdürlüğünde görevli Teknisyen **Nuri Yakut**'un 28.11.2002 tarihinde bir oğlu dünyaya gelmiştir. Mensuplarımızı kutlar bebeklere sağlıklı, uzun ömürler dileriz.

Kurumumuzdan Ayrılanlar

Sosyal İşler Müdürlüğünde görevli VHKİşl. **Sehibe Alev** M.E.B. Kocaeli Milli Eğitim Müdürlüğü'ne öğretmen olarak naklen atanmış olup 09.12.2002 tarihi itibarıyla Kurumumuzdan ayrılmıştır.

Mensubumuza yeni görevinde başarılar diliyoruz.